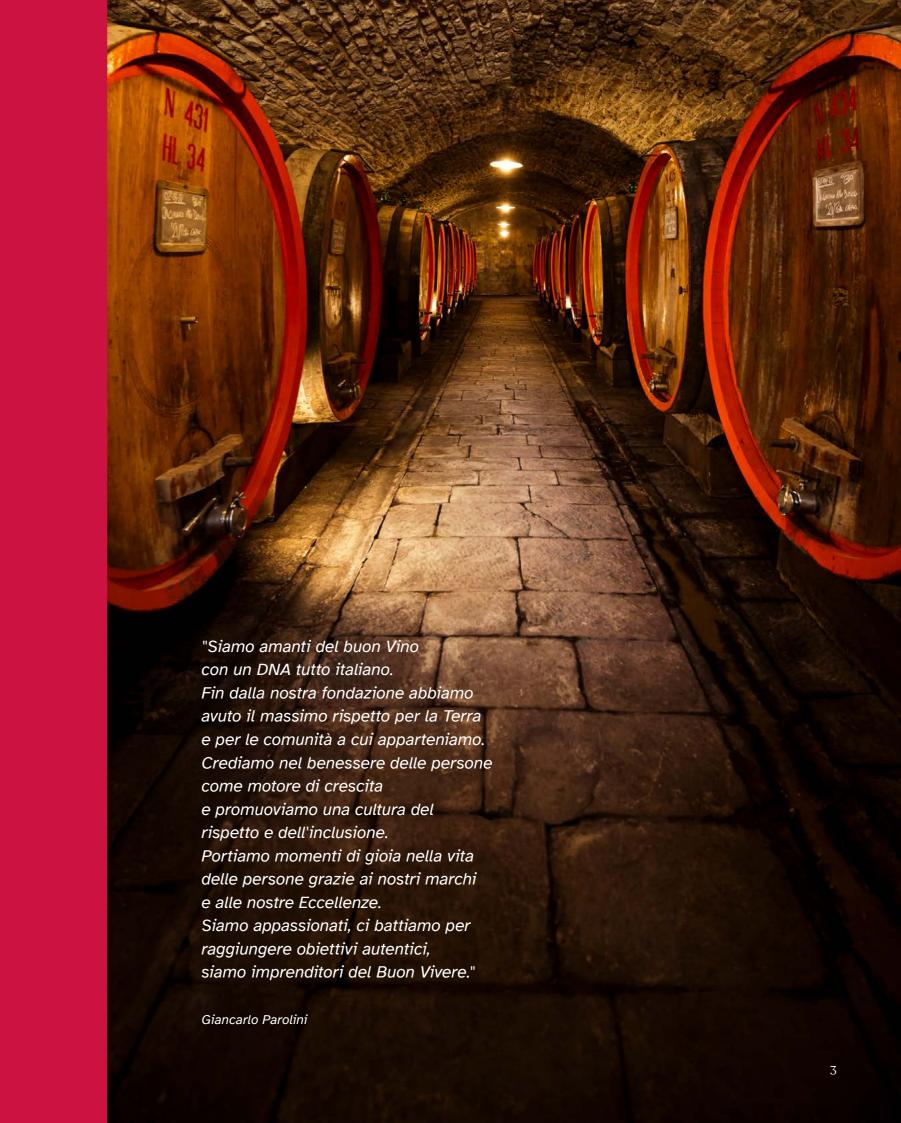
BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ GRUPPO ZONIN1821 2024





INDICE

LETTERA AGLI STAKEHOLDER	07
SOSTENIBILITÀ IN SINTESI 2024	08
1. IDENTITÀ	11
1.1 Chi siamo: Missione, visione e storia di ZONIN1821	12
1.1.1 Dal brand ZONIN al Gruppo ZONIN1821	14
1.2 Contesto di riferimento: i macro-trend di settore	18
1.3 La catena del valore del Gruppo ZONIN1821	20
1.3.1 Viticoltura ed enologia: la cultura del Vino	22
1.3.2 Altre produzioni organiche e allevamento	23
1.3.3 Dal vino alla bottiglia: packaging ed imbottigliamento	23
1.3.4 Vendita e distribuzione dei propri vini	32
1.3.5 Fine vita del prodotto	38
2. LA CREAZIONE DI VALORE SOSTENIBILE	41
2.1 I valori del Gruppo ZONIN1821	42
2.2 La Governance del Gruppo ZONIN1821 ad oggi	48
2.3 L'etica del Gruppo e le politiche	51
2.3.1 Gestione della Privacy dei dati e delle informazioni	53
2.4 Creazione di valore economico condiviso	54
3. IL PERCORSO DI SOSTENIBILITÀ DEL GRUPPO	59
3.1 Il modello e i valori di sostenibilità	60
3.2 Analisi di Doppia Materialità: gestione degli impatti, rischi e opportunità	63
3.3 Il Piano di sostenibilità	68
3.4 Il coinvolgimento degli Stakeholder	71
3.5 Certificazioni e rating	74
4. SVILUPPO DEL PRODOTTO E ATTENZIONE AL CLIENTE	79
4.1 Sviluppo e innovazione di prodotto	81
4.1.1 Innovazione di prodotto	84
4.1.2 Innovazione di processo	84
4.1.3 Packaging e logistica	85
4.1.4 Innovazione Digitale nella Cultura del Vino	86
4.2 Qualità e sicurezza del prodotto e soddisfazione del cliente	87
4.2.1 Attività di selezione, controllo e monitoraggio dei prodotti	91
4.2.2 Soddisfazione del cliente e gestione dei reclami	94
4.3 Gestione responsabile e sostenibile della supply chain	96

5. PERSONE	99
5.1 Le persone di ZONIN1821	101
5.2 La strategia per le persone	104
5.2.1 Ambiente di lavoro progressista e attrattivo	108
5.2.2 Apprendimento agile	111
5.2.3 Cultura inclusiva e coinvolgente	112
5.3 Salute e sicurezza dei lavoratori	114
6. AMBIENTE	
6.1 Climate Change Risk Assessment	
6.2 Adozione di pratiche agricole sostenibili	
6.3 Biodiversità	138
6.4 Gestione della risorsa idrica	
6.5 Consumi energetici ed emissioni	146
6.6 Gestione circolare delle risorse e dei rifiuti	150
7. L'IMPEGNO SOCIALE PER LA COMUNITÀ E I TERRITORI	155
7.1 Partecipazione ad attività e progetti di impegno sociale	157
7.2. Dialogo attivo con le associazioni ed istituzioni locali così da promuovere la valorizzazione	
7.3 Promozione di Arte e Cultura	160
7.4. Eventi sportivi e vivere sano	164
7.5. Dialogo con il mondo accademico per la formazione delle nuove generazioni	166
7.5.1. Tesi, ricerche universitarie e giovani talenti	167
8. ALLEGATI	
8.1 Nota metodologica	
8.1.1 Principi e criteri di reporting	
8.1.2 Metodologia di calcolo	
8.2 Definizione dei temi materiali	
8.3 Tabelle di performance	
8.4 Informazioni di dettaglio	
8.4.1 I valori del Gruppo ZONIN1821	
8.4.2 La Storia del Gruppo ZONIN1821	186
8.5 GRI Content Index	195



LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Nel corso dei nostri oltre 200 anni di storia, l'amore per il Buon vino ci ha portato sulle tavole di numerose Famiglie in Italia e nel mondo. I brindisi con i nostri vini scandiscono autentici momenti di gioia quotidiana e celebrano quei gesti semplici che hanno un valore profondo: condivisione e convivialità, fiducia e responsabilità.

Proprio in virtù di questa consapevolezza, la qualità dei nostri vini è sempre stata al centro come fosse un ringraziamento continuo dedicato ai nostri appassionati consumatori che ci hanno continuato a scegliere per generazioni e che continuano a sceglierci tutt'ora: il "far buon vino" è sempre stato per noi l'unico modo "per far impresa".

Elemento fondamentale per noi poiché muove il nostro operato è l'**"educazione al vino**": non basta vendere bottiglie di vino massimizzandone la visibilità; è fondamentale far scoprire, raccontare, portare alla luce l'"invisibile del visibile" ovvero la cultura, le tradizioni e le storie che esprimono questo straordinario prodotto della terra così che si riesca sempre più a concepire il Vino come un prodotto buono, che assunto moderatamente fa bene, ma soprattutto come un custode di saperi e tradizioni che si tramandano da generazioni e devono essere arricchite oggi per le generazioni future.

Il percorso di acquisizioni cominciato negli anni 70 dalla mia Famiglia ha avuto come obiettivo quello di valorizzare e promuovere le culture vitivinicole italiane in ambito internazionale ma anche custodire questi territori unici nel loro genere per le prossime generazioni. Il tema della generazionalità è chiave

per comprendere la nostra visione imprenditoriale: le aziende non hanno solo responsabilità "qui ed ora", ma come le famiglie e le istituzioni devono contribuire, tramite il loro operato, ad esprimere Valori di apertura ed alterità, tra i quali preservare le risorse, rispettare l'ambiente, garantire il benessere delle persone, favorire la parità di genere e valorizzare la diversità.

Ora più che mai, il mondo, la collettività e i consumatori chiedono alle aziende di prendere una posizione rispetto alle tematiche di sostenibilità: la sola logica del profitto senza limiti, l'irrefrenabile capitalismo dell'utile, non è più, per la collettività, sinonimo di buona imprenditorialità. Alle aziende è chiesto di esprimere responsabilità nel proprio operato e giustificare le proprie scelte: alla luce di questo, la sostenibilità non può essere concepita come un elemento aggiuntivo rispetto al fare impresa ma deve essere uno degli elementi fondanti il modello di business, la cultura aziendale e le scelte strategiche.

Cerchiamo di essere anche concreti e realisti, evitiamo di sfociare nella fantasia: il percorso di promozione della sostenibilità non è facile e la via è lunga per la nostra società, pensiamo solo alla frequente evoluzione legislativa in tema di sostenibilità, ma il cammino è un percorso da percorrere insieme in cui ognuno, ogni azienda, ogni persona, nel suo piccolo, un passo alla volta, e con le proprie scelte, può lasciare un segno nel presente e fare la differenza per il futuro.

Domenico ZoninPresidente del Gruppo ZONIN1821

SOSTENIBILITÀ IN SINTESI 2024

IL VALORE DI ZONIN 1821

200 ANNI

Settima generazione in 200 anni di storia

9 TENUTE

Oltre 3.000 ettari di cui circa 1.600 vitati

CIRCA 210 MILIONI DI EURO

DI EXPORT Fatturati nel 2024

In oltre 100 paesi del mondo

CIRCA 83%



I VALORI E L'ETICA DI BUSINESS

FIDUCIA, AUTENTICITÀ, RESPONSABILITÀ, IMPRENDITORIALITÀ, INNOVAZIONE

PRODOTTO E CATENA DEL VALORE

INNOVAZIONE

Importanti progetti di innovazione per il miglioramento del prodotto e l'efficientamento dei processi di coltivazione e produzione

PERSONE

510 PERSONE

Presenti nelle società italiane e nelle filiali inglesi e americane; a cui si affiancano 35 contratti di somministrazione (FTE)

29% DONNE

Presenti tra i dipendenti delle società del Gruppo ZONIN1821 (%FTE)

71% UOMINI

Presenti tra i dipendenti delle società del Gruppo ZONIN1821 (%FTE)

nel 2024, in

diminuzione

rispetto agli anni

precedenti

4.088 ORE

di formazione professionale erogate dal Gruppo

AMBIENTE

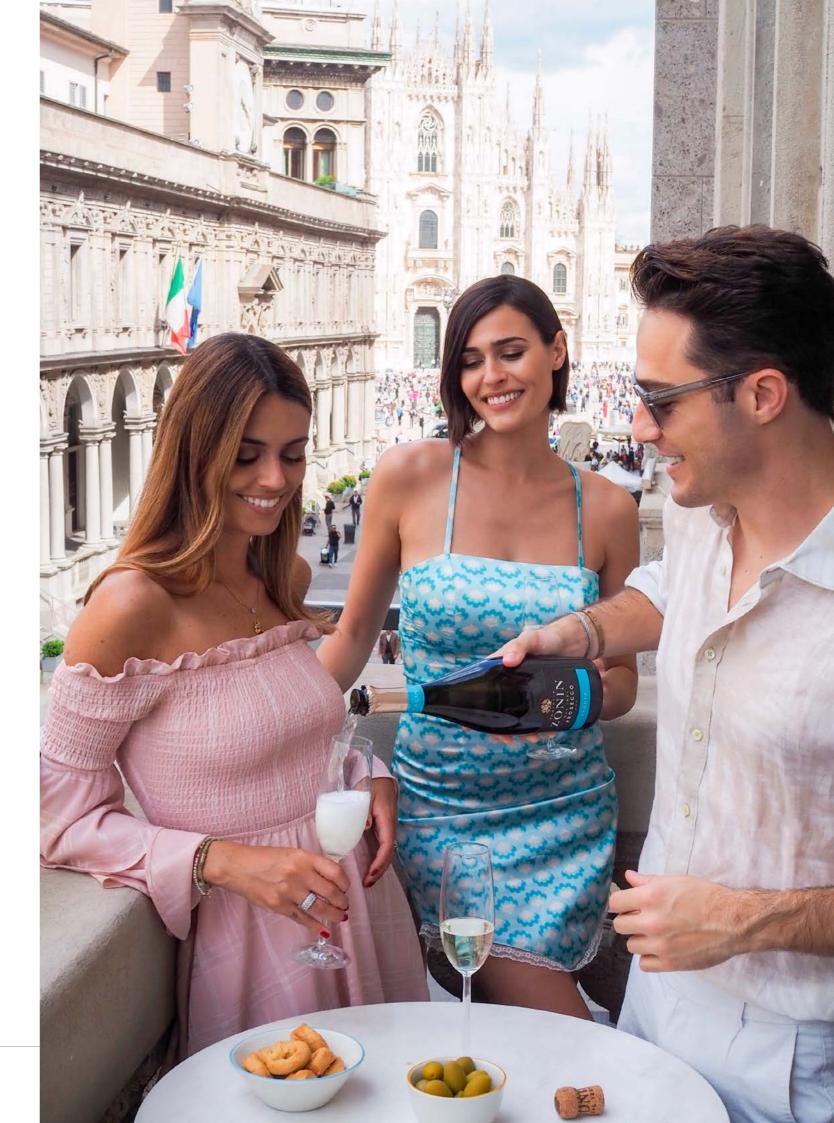
489.595 mc Prelievo totale di acqua

5.883 tonCO₂e Emissioni di gas

serra in atmosfera (Scope 1 e Scope 2 Location Based)

1.787 ton Certificazione Rifiuti generati Equalitas

per 2 tenute del Gruppo: Castello di Albola e Rocca di Montemassi





CAPITOLO PRIMO

IDENTITÀ

CAPITOLO PRIMO IDENTITÀ

1.1 CHI SIAMO: MISSIONE, VISIONE E STORIA DI ZONINI821¹

Fondato nel 1821 a Gambellara (Veneto), ZONIN1821 è un Gruppo d'eccellenza del Made In Italy che produce, imbottiglia e distribuisce vini italiani, contribuendo ad esportare, a livello internazionale, la cultura vitivinicola italiana ed i suoi apprezzati prodotti. Cuore pulsante di questa realtà imprenditoriale tutta italiana è la Famiglia ZONIN1821che da **sette generazioni** ed **oltre duecento anni** di storia coltiva, interpreta e tramanda un patrimonio culturale d'impresa unico con uno sguardo sempre volto al futuro, fondato su innovazione tecnologica e responsabili-

tà, promuovendo uno sviluppo sostenibile in tutti i suoi aspetti: ambientale, economico e sociale.

La tradizione del Gruppo si fonda su quattro elementi chiave:

- la cura delle **persone** e del **territorio**;
- la valorizzazione delle **tradizioni vinicole** locali;
- le sperimentazioni tecniche e **l'innovazione** dei processi produttivi e
- il rispetto per l'ambiente.

Questi elementi chiave costituiscono il DNA del Gruppo e sono alla base della visione e della missione del Gruppo ZONIN1821.

VISIONE Portare il meglio dell'Italia nel

mondo del vino

MISSIONE

Generare valore per le persone, consumatori e partner, attraverso esperienze autentiche, brand iconici, innovazione sostenibile ed il nostro patrimonio culturale che si tramanda di generazione in generazione da oltre 200 anni

1 - Con i nomi "Gruppo ZONIN1821", "ZONIN1821" e "Gruppo" si intendono informazioni e dati riguardanti tutte le società del Gruppo ZONIN1821, sia italiane che estere.



1.1.1 Dal brand ZONIN al Gruppo ZONIN1821

Dalle colline di Gambellara ai confini del mondo. Nel corso di oltre 200 anni di storia, l'attività di Famiglia è diventata un brand, il brand ZONIN, ed in seguito, grazie alla volontà di valorizzare le tradizioni vitivinicole locali così come esportare il Made In Italy nel mondo, l'azienda è diventata un moderno Gruppo internazionale, il Gruppo ZONIN1821 che è noto per essere uno degli attori di riferimento nel settore vitivinicolo.

Oggi, il Gruppo ZONIN1821 è presente in oltre 100 Paesi nel mondo con un fatturato di circa 210 milioni di euro (nel 2024) ed obiettivi di espansione a livello globale: grazie al supporto di oltre 500 collaboratori che operano in Italia e in quattro filiali estere (Stati Uniti, Regno Unito, Cina e Svezia) il Gruppo promuove i propri valori attraverso la sinergia di marchi complementari, creati o acquisiti, nel corso della propria storia.

Gli asset attuali sono frutto di un processo strategico di acquisizioni che si è realizzato grazie ad una visione imprenditoriale lungimirante: prendersi cura dei territori italiani a più alta vocazione vitivinicola e contribuire alla trasmissione della cultura millenaria che rappresentano per le prossime generazioni.

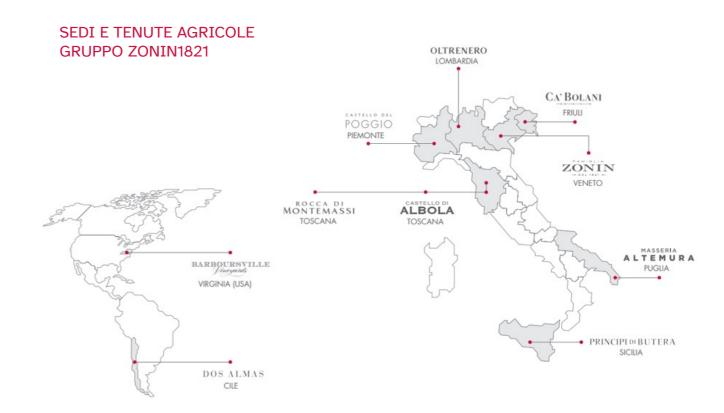
• Fin dalla fine degli anni '60 son stati selezionati territori d'eccellenza per la produzione del vino. Con una produzione che si disloca su una superficie di circa 1.600 ettari vitati, il Gruppo ZONIN1821 produce e distribuisce non solo vini fermi e spumanti a marchio **ZONIN**, ma anche prestigiosi vini delle

tenute italiane di Famiglia: Ca' Bolani in Friuli, Poggio Le Coste in Piemonte, Oltrenero in Lombardia, Castello di Albola e Rocca di Montemassi in Toscana, Masseria Altemura in Puglia e Principi di Butera in Sicilia.

- A queste eccellenze del Made In Italy si aggiungono i vini prodotti nelle due tenute estere: **Barboursville Vineyards**, in Virginia negli Stati Uniti, e **Dos Almas**, in Cile.
- Completano il portafoglio del Gruppo i brand Ca'
 Vescovo, Sette Archi, Feudo del Principe, Sant'I-lario, San Zeno e Conti Buneis.
- In un costante processo di rafforzamento del Gruppo (così da continuare a promuovere i prodotti d'eccellenza del Made in Italy nel mondo) e di continua evoluzione (così da continuare ad operare a livello internazionale), l'azienda sta valutando acquisizioni strategiche volte a completare il proprio portafoglio e la sinergia tra i marchi esistenti.
- Ad oggi, l'export conta circa l'80% del fatturato: grazie anche ai propri 200 anni di storia ZONIN è riconosciuto per (non solo per l'iconico Prosecco che sta sempre di più diventando espressione della gioia di vivere tipicamente italiana, "la Dolce Vita"), ma soprattutto per aver contribuito ad esportare il Made In Italy e la cultura vitivinicola nel mondo. Questo è un grande motivo di orgoglio soprattutto perché questo riconoscimento non è autoreferenziale ma viene attestato da sempre più consumatori, opinion leader di settore e personaggi nel mondo del lifestyle.

SEDI COMMERCIALI GRUPPO ZONIN1821







Dal punto di vista dei risultati raggiunti nel corso dell'anno il CEO del Gruppo, Pietro Mattioni ha dichiarato: "La chiusura del 2024 si attesta a circa 210 Milioni di euro rispetto ai 195 Milioni di euro registrati a chiusura del 2023. ZONIN1821, nonostante il rallentamento del settore vitivinicolo registrato nel 2024, ha performato meglio dell'andamento del mercato mostrando una performance organica in crescita del 10%: un dato estremamente soddisfacente che mostra il Valore della nostra struttura manageriale e commerciale, delle relazioni che nel cor-

so degli anni abbiamo sviluppato con i nostri partner, del continuo apprezzamento di questa gamma di vini eterogenea, tutta Italiana, (che ci permette di coprire diverse esigenze e di consumo e diversi consumatori) e della sempre maggiore riconoscibilità dei nostri marchi.

L'export del 85% distribuito su diversi mercati non ci rende dipendenti da una specifica geografia: non dipendiamo da evoluzioni dei modelli di consumo locali o da mutamenti economici che possono verificarsi nei singoli paesi. I mercati principali, anche

nel 2024, sono stati America (circa il 30% - con una forte presenza in Stati Uniti e Canada), Regno Unito (circa il 20%), Italia (circa il 15%).

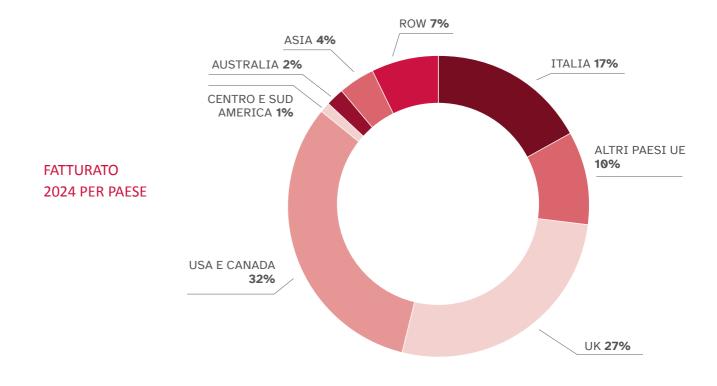
Si consolida sempre meglio la nostra presenza nei mercati europei (che contano circa il 15%) mentre non vengono dimenticate aree da continuare a presidiare come l'area CIS (circa il 5%) e l'Asia (circa il 5%). Il numero di bottiglie di circa 50 milioni continua ad essere in linea con il 2023.

Di questa "proposta completa" di vini e varietali complementari tra loro, che siamo in grado di offrire ai nostri partner commerciali e distributori, continuano ad essere particolarmente il brand ZONIN, in virtù della sua distribuzione in oltre 100 Paesi, continua ad essere l'ambasciatore del Made in Italy nel mondo. Ottimo il contributo al fatturato complessivo offerto da nostri brand regionali (come Castello del

Poggio negli Stati Uniti e Ca' Vescovo in Italia) che colgono esigenze di consumo di geografie specifiche e posizionamenti fortemente competitivi. Non da ultimo, per ordine di importanza, continua il nostro percorso di premiumizzazione delle tenute trainato a livello internazionale da Ca' Bolani e Castello di Albola."

FATTURATO 2024 PER PAESE

Se da un lato, ZONIN1821 è un Gruppo che opera sempre più a livello internazionale così da continuare ad esportare la cultura del Made In Italy nel mondo, dall'altro, il Gruppo, attraverso la propria tradizione famigliare, ha continuato a mantenere vivo e valorizzare il legame con il proprio paese d'origine, Gambellara che oggi continua ad essere il cuore pulsante del brand ZONIN.



1.2 CONTESTO DI RIFERIMENTO: I MACRO-TREND DI SETTORE

MERCATO MONDIALE DEL VINO

In crescita l'internazionalizzazione del vino: oggi quasi una bottiglia su due viene consumata in un Paese diverso da quello che l'ha prodotta (rapporto tra export e consumi passato dal 27% del 2000 al 46,6% del 2024). Nel 2024 la produzione mondiale di vino è stimata in 226 milioni di ettolitri, in calo del 4,8% sul 2023mentre i consumi si attestano a 214 milioni di ettolitri (-3,3%). L'Italia è in controtendenza: +15,1% nella produzione rispetto al 2023 (posizionandosi in testa alla classifica) e +0,1% nei consumi, con 37.8 litri pro-capite all'anno). In attivo anche il saldo commerciale: in 20 anni è cresciuto a un tasso medio annuo del 5,5%, passando da 2,6 miliardi di euro del 2004 ai 7,5 nel 2024. L'Italia è, inoltre, il primo esportatore di vino per quantità (21,7 milioni di ettolitri nel 2024) e il secondo per valore (8,1 miliardi di euro dietro solo agli 11,7 miliardi della Francia). 2

MERCATO ITALIANO DEL VINO³

I maggiori produttori di vino si attendono per il 2025 una crescita delle vendite complessive del +1,7%, +2% l'export. Non si arresta l'ottimismo delle bollicine (+4,4% i ricavi complessivi), soprattutto oltreconfine (+6,1% l'export), mentre i vini fermi si aspettano un +0,9% (+1,2% l'export).

Il 2024 dei maggiori produttori italiani di vino ha chiuso senza variazioni significative (+0,3% sul

2023) con un maggiore aumento sul mercato estero (+0,7%). Spiccano le buone performance oltreconfine dei vini frizzanti (+9,1%). L'Ebit margin ha riportato un aumento di 0,5 punti percentuali sul 2023, il rapporto tra il risultato netto e il fatturato di 0,2 punti. Nel 2024, in diminuzione del 2,5% i quantitativi venduti su tutti i canali; +4,1% gli spumanti. Perdono quota le vendite on premise: -4,9% sul 2023 il valore dell'Ho.Re.Ca. che raggiunge il 17,6% del mercato e -8,4% enoteche e wine bar (market share al 5,7%). In leggero aumento le vendite dirette (+1,3% sul 2023) che si attestano all'8,2% del mercato. Enoturismo in crescita nel 2024: +9% sul 2023 i ricavi; visite in cantina offerte dai tre quarti delle aziende.

Focus sulla sostenibilità: i vini biologici hanno raggiunto il 5% del mercato (-2,6% le vendite), in crescita i vini naturali (+4,2%, 1,9% di market share) e vegani (+31,7%, m.s. dello 0,9%). La presenza di report dedicati alla sostenibilità interessa il 60% delle aziende. Nel 16,7% dei casi esiste un manager con carica esclusiva in tema ESG. Più frequente, invece, che se ne occupi un manager che ha anche altre funzioni aziendali (38,2% degli operatori) o direttamente il Presidente, l'amministratore delegato o il direttore generale (circa 25% delle aziende).

Il Veneto si conferma la prima regione vinicola d'Italia, concentrando un quarto dei quantitativi di vino italiano prodotto. Un primato che si riflette anche sul valore che supera il 20% del totale nazionale. Segue la Puglia, (volume pari al 16,1% del totale, valore 12,6%). Per Piemonte e Toscana il peso in volume, compreso tra il 4 e il 5% del totale, raddoppia in valore (per entrambe le regioni prossimo al 10% di quello italiano); di contro, la Sicilia è la regione con il maggiore distacco della quantità rispetto al

valore. Il Veneto guida anche le esportazioni (più del 35% dell'export italiano) doppiando il Piemonte e la Toscana ferme al 15% ciascuna. I primati regionali emergono anche dai bilanci delle aziende: alle toscane tocca il più alto EBIT margin (16,4%), il miglior ROI alle abruzzesi (7%), con il Piemonte in seconda posizione (6,4%). Grandi esportatori i produttori piemontesi (63% del fatturato), toscani (59,5%) e abruzzesi (58,7%). Per ROE brillano Puglia e Lom-

bardia (6,6% in entrambi i casi); quest'ultima eccelle anche in termini di EBIT margin (seconda posizione con il 10,9%)), ma con una modesta apertura oltreconfine (export pari al 24,3%). Nel 2024 sono in crescita soprattutto le imprese friulane (+8,2% le vendite complessive e +7,1% oltreconfine) e toscane (+2,3%; +4,6%). Ottimismo per il 2025 per le aziende abruzzesi (vendite complessive +7,5%).

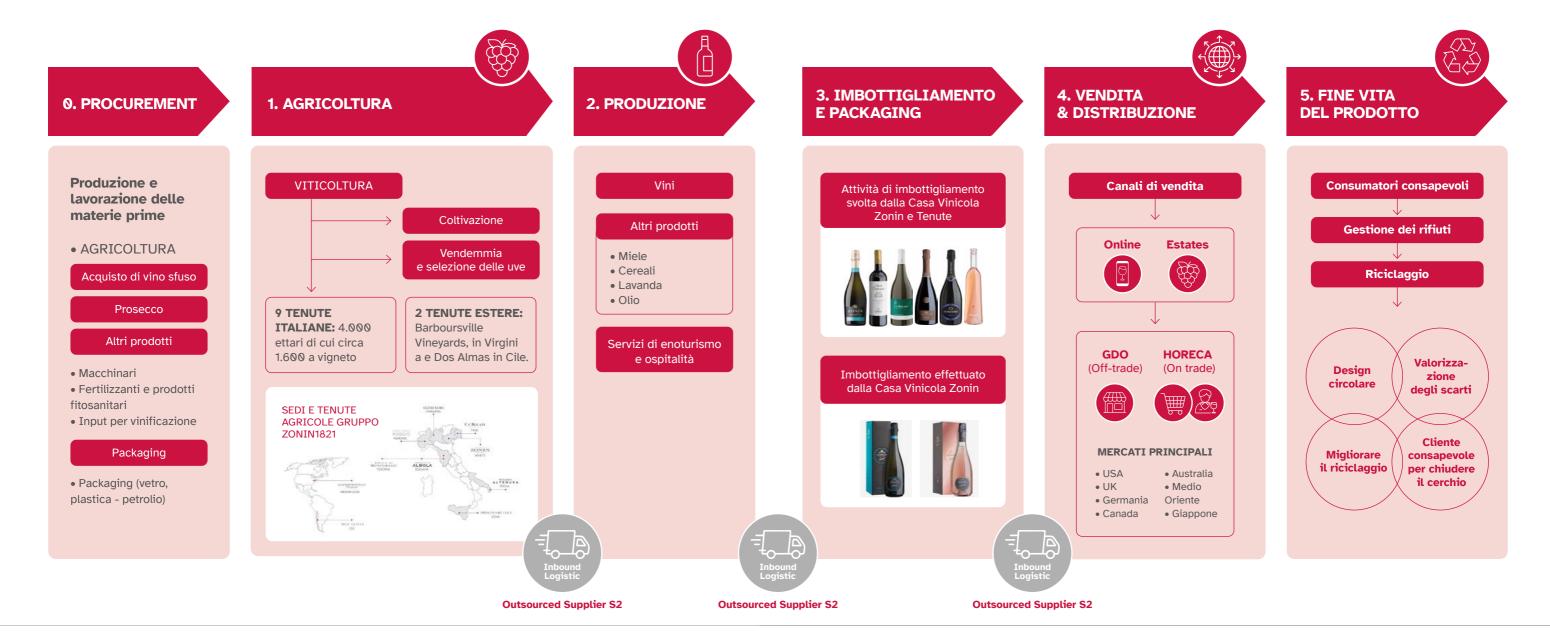


- 2 Fonte: OIV-Organizzazione Internazionale della Vigna e del Vino
- 3 Fonte: "IL VINO ITALIANO ALLA SCOPERTA DI NUOVI MERCATI" di Area Studi Mediobanca

1.3 LA CATENA DEL VALORE DEL GRUPPO ZONIN1821

La catena del valore, intesa come un modello che permette di descrivere la struttura di una organizzazione come un insieme limitato di processi, mostra come il Gruppo operi nelle diverse attività di business correlate al ciclo di vita del vino: dalla coltivazione e reperimento delle materie prime al consumo del prodotto finito, fino alla gestione del packaging dopo l'utilizzo.

Per questo motivo è particolarmente interessante analizzare l'evoluzione della catena del valore nel corso della storia dell'azienda: agli albori il vino veniva acquistato dai produttori locali, così da poter selezionare di anno in anno le uve migliori, ed in seguito veniva imbottigliato e distribuito sul mercato. Proprio grazie a questo modello agile, capace di garantire grande qualità dei prodotti e fiducia nei confronti dei consumatori, il business è evoluto: sono stati acquistati i primi vigneti in prossimità di Gambellara ed in seguito è cominciato il lungimirante processo di acquisizione delle tenute.



1.3.1 Viticoltura ed enologia: la cultura del Vino

La Viticoltura rappresenta l'insieme delle tecniche di coltivazione della vite, e comprende tutto l'arco temporale tra l'impianto (messa a dimora delle barbatelle innestate) fino all'epoca dell'espianto, un arco di tempo decisamente lungo (un vigneto può vivere fino a 20-30 anni o più).

La Viticoltura comprende diversi aspetti fondamentali che vanno tenuti in considerazione già in fase di impianto delle viti, in quanto possono rivelarsi determinanti per la qualità del prodotto (cioè il vino): in primo luogo la **posizione del vigneto** (regione, altitudine, esposizione) e la **composizione del terreno**. Entrambi gli aspetti possono influenzare le decisioni riguardo al vitigno da impiantare, e quindi a loro volta determinare o influenzare altri fattori fondamentali per la viticoltura, quali la **densità di impianto**, la **forma di allevamento**, i **sistemi di potatura**.

Le pratiche agronomiche vengono solitamente classificate in funzione del momento in cui sono svolte.

- **Pre-impianto:** selezione del sito, preparazione del terreno, installazione dell'impianto di irrigazione, scelta della varietà, selezione del clone, selezione del portainnesto, scelta della forma di allevamento. Messa a dimora.
- Allevamento post-impianto, i primi anni di sviluppo e di corretta formazione del capo a frutto sono fondamentali per tutta la vita del vigneto.
- Fase produttiva: potatura, gestione della chioma, gestione del suolo e dell'irrigazione, nutrizione della vite, protezione del vigneto da parassiti e malattie, raccolta.

La gestione del vigneto richiede un equilibrio tra le migliori conoscenze agronomiche ed enologiche ed i vincoli tecnici ed economici che quidano le scelte strategiche (ad esempio disponibilità lavorativa, attrezzature, condizioni meteorologiche e redditività). L'obiettivo di una corretta gestione del vigneto è quello di raggiungere un ottimo livello qualitativo del vino (facendo fronte anche alle avversità climatiche) nel rispetto dell'ambiente e delle sue comunità.

L'Enologia, invece, inizia con la vendemmia e comprende tutti i processi di cantina, fino all'imbottigliamento. Il termine "Enologia" deriva dal greco oenos=vino e logos=studio, e si riferisce allo studio del vino e della sua produzione. Il suo intervento parte dal momento in cui l'uva è matura. Ci riferiamo alla maturità tecnologica, ossia al momento in cui si ritiene che il frutto abbia raggiunto il contenuto ottimale di sostanze per la tipologia di vino da ottenere (vino fermo, vino spumante, vino passito, etc). A partire dalla vendemmia, l'enologia si occupa del processo di vinificazione (ossia della trasformazione dell'uva prima in mosto, poi in vino), dell'affinamento del vino fino ad ottenere il risultato organolettico prefissato per la commercializzazione.

Fondamentale, è il lavoro di squadra degli enologi ed agronomi del Gruppo, coordinati dai direttori delle tenute (Roberto Marcolini per Ca' Bolani, Paolo Tealdi per Oltrenero, Poggio Le Coste e Principi di Butera, Alessandro Gallo per Castello di Albola, Antonio Cavallo per Masseria Altemura e Luca Paschina per Barboursville Vineyards) che collaborando insieme riescono, anno dopo anno, a produrre dei vini di ottima qualità che continuano a ricevere riconoscimenti nazionali ed internazionali.

• Grazie alle proprie tenute italiane ed estere (Barboursville Vineyards, in Virginia negli Stati Uniti, e Dos Almas, in Cile), il Gruppo ZONIN1821 gestisce con cura circa 1600 ettari di vigneti così da produrre direttamente delle ottime uve, i cui vini vengono di-

stribuiti sul mercato con il nome degli specifici marchi delle proprie tenute oppure a marchio Zonin.

• Inoltre, per far fronte alle richieste specifiche dei partner commerciali, il Gruppo acquista, per talune private label ed alcuni secondary brands, vino sfuso direttamente sul mercato, selezionando con attenzione i migliori lotti ed i migliori fornitori, così da garantire ai propri consumatori i più alti elevati standard qualitativi ed ottimi rapporti qualità prezzo.

1.3.2 Altre produzioni organiche e allevamento

• Oltre al vino, in alcune delle tenute si producono altri prodotti della terra che vengono utilizzati per autoconsumo oppure per la vendita.

Tenuta	Produzioni addizionali
Ca' Bolani	Seminativi
Oltrenero	Lavanda
Castello di Albola	Olio, Ortaggi (per autoconsumo)
Rocca di Montemassi	Olio, Grano Khorasan
Principi di Butera	Olio
Masseria Altemura	Olio
Barboursville Vineyards	Ortaggi (per autoconsumo) e Miele

• Nel 2017, a Rocca di Montemassi, ha avuto inizio un nuovo progetto, volto a riscoprire e preservare il valore delle tradizioni locali e trasformare la tenuta in una vera a propria fattoria contemporanea: oltre alla produzione di grano duro da una varietà particolare, denominata "Grano Khorasan", per la produzione di pasta monograno (alla quale sono stati dedicati nel 2024 circa 3,7 ettari) e si è introdotto un allevamento di Vacche Maremmane. La "maremmana" è una delle razze bovine più riconoscibili per le sue lunghe corna e per il suo manto grigio. Le terre ancora incontaminate di Rocca di Montemassi rappresentano l'habitat

ideale per questi splendidi capi, liberi di pascolare e di nutrirsi dell'erba dei prati. Il sistema di gestione della tenuta si ispira al concetto di permacultura, puntando alla progettazione, la conservazione consapevole ed etica di un ecosistema produttivo che abbia la diversità, la stabilità e la flessibilità degli ecosistemi naturali.

• A Barboursville Vineyards, tenute americana del Gruppo, alla produzione di vino, di ortaggi (per autoconsumo) e i miele (sia per autoconsumo sia per la vendita), è stato affiancato l'allevamento di vitelli e maiali.

1.3.3 Dal vino alla bottiglia: packaging ed imbottigliamento

Nel corso della propria storia, ZONIN1821 è divenuto un marchio di riferimento nel settore vinicolo a livello nazionale ed internazionale.

Oltre alla produzione di vino, la sede di Gambellara e le tenute del Gruppo, seguono con grande rigore il processo di **imbottigliamento**: la fase conclusiva dei processi di cantina. Con l'imbottigliamento si può dire che il vino "viene alla luce" nella sua forma finale e da qui inizia, o meglio continua, il processo evolutivo che finisce con l'apertura della bottiglia.

Particolarmente importante è anche il processo di ideazione e sviluppo del **packaging** (che viene poi realizzato da fornitori esterni ed assemblato internamente): questa fase è fondamentale, da un lato, per rispecchiare l'identità dei diversi brand ma anche per garantire la massima conservazione del vino così. È interessante notare che per garantire un'alta qualità del packaging tutte le tenute italiane, ma anche per Barboursville Vineyards, bottiglie, tappi, capsule ed etichette vengono acquistati da selezionati fornitori italiani o europei. Barbousville acquista, invece, da fornitori statunitensi il cartone utilizzato per le sca-



"Sono onorata ed elettrizzata dal riscontro ottenuto dai Vini Kylie Minogue. Vendere oltre un milione di bottiglie di Prosecco Rosé in meno di un anno è la conferma dello straordinario valore del team ZONIN1821 al cui fianco io e Benchmark Drinks abbiamo la fortuna di lavorare.

Continua ad emozionarmi la gioia che i Vini Kylie Minogue danno ad un numero così incredibile di persone in tutto il mondo!"

Kylie Minogue

"Come azienda e come Famiglia, siamo lieti di poter sviluppare questo interessante progetto con Kylie. È stato un grande piacere poterla accogliere nella nostra storica sede di Gambellara, accompagnarla alla scoperta della nostra azienda di Famiglia e condividere con lei la cultura vitivinicola Made In Italy che custodiamo da oltre 200 anni. Brindiamo dunque con Lei e con tutti voi con un buon calice di Prosecco: un vino che continua ad esprimere a livello internazionale l'essenza della Dolce Vita!"

Francesco Zonin

Vicepresidente del Gruppo ZONIN1821

tole delle bottiglie. Anche in questa fase, l'azienda si impegna per garantire un bilanciamento tra l'alta qualità del prodotto e il rispetto dell'ambiente cercando di ridurre l'impatto ecologico e facilitandone il riciclo.

Grazie al proprio portfolio di marchi complementari, il Gruppo produce, imbottiglia ed idea il packaging non solo dei vini fermi, degli spumanti e dell'iconico Prosecco a marchio **ZONIN**, ma anche dei prestigiosi vini delle tenute italiane di Famiglia: **Ca' Bolani** in Friuli, **Poggio Le Coste** in Piemonte, **Oltrenero** in Lombardia, **Castello di Albola** e **Rocca di Montemassi** in Toscana, **Masseria Altemura** in Puglia e **Principi di Butera** in Sicilia.

Completano il portafoglio del Gruppo i brand complementari Ca' Vescovo, Sette Archi, Feudo del Principe, Sant'Ilario, San Zeno e Conti Buneis.

A queste eccellenze del Made In Italy si aggiungono i vini prodotti nelle due tenute estere: **Barboursville Vineyards**, in Virginia negli Stati Uniti e **Dos Almas** in Cile.

Grazie alla propria cultura enologica, custodita ed interpretata nel corso della propria storia d'impresa, in aggiunta alla produzione e distribuzione dei propri Vini, il ZONIN1821 ha sviluppato delle prestigiose partnership a livello internazionale che lo vedono produrre per conto di altre aziende o brand.

Per esempio, in concomitanza con la celebrazione del 200° anniversario dalla propria fondazione, nel 2021, l'icona della musica Kylie Minogue e il suo partner londinese Benchmark Drinks hanno selezionato l'azienda per produrre il **Kylie Minogue Prosecco Rosé**: un prosecco rosato che in un solo anno è diventato il primo Prosecco Rosé nel Regno Unito.

Nel 2024 il Gruppo ha continuato a lavorare anche su progetti speciali per contro terzi: tra questi, una nuova referenza per Kylie Minogue e tre vini per il brand BOCELLI1831 di proprietà della Famiglia Bocelli.



In occasione degli eventi estivi che si sono tenuti nel 2024 tra Lajatico e Forte dei Marmi un pubblico di ospiti nazionali ed internazionali si sono riuniti per quattro eventi conviviali esclusivi caratterizzati da un connubio d'eccellenze Made In Italy: musica, arte, moda, stile, cibo e tutto il meglio che il Bel Paese ha da offrire. Anno dopo anno, questi appuntamenti indimenticabili, godono di grandi ospiti ed offrono esperienze senza eguali: elementi capaci di attirare sempre più appassionati.

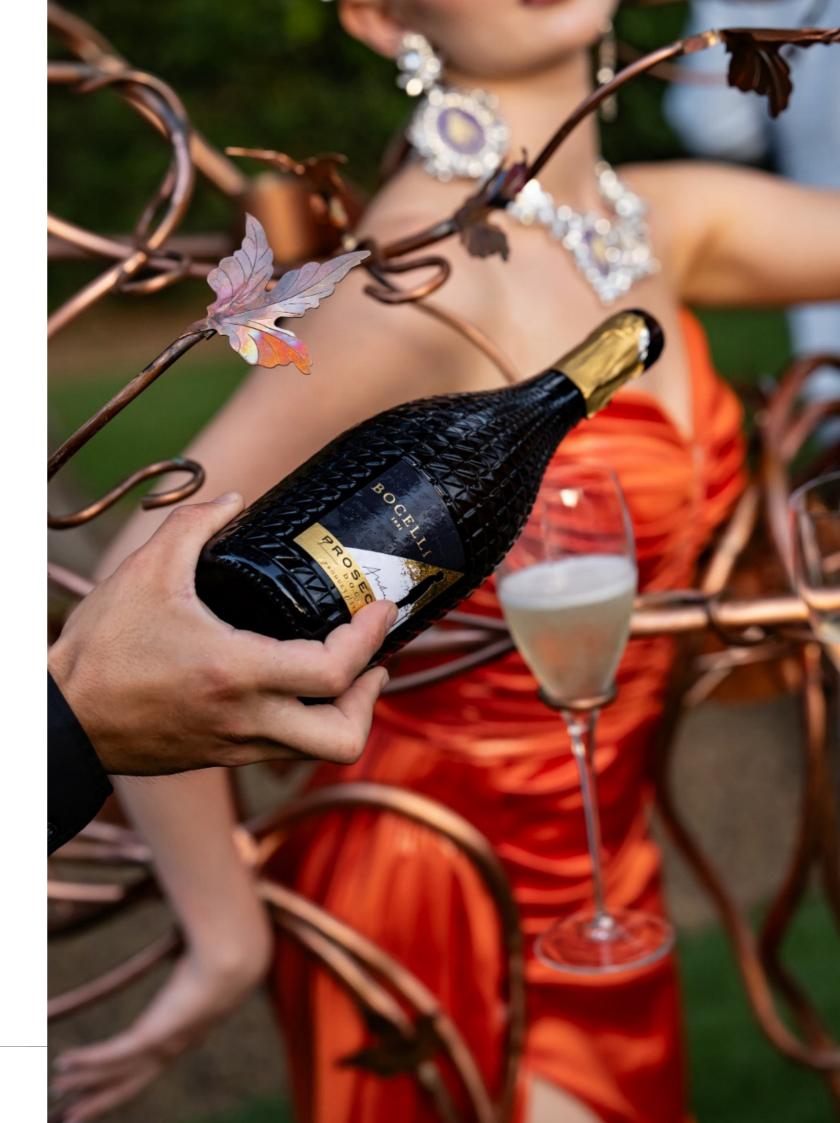
Proprio qui, i Bocelli hanno raccontato un pezzo significativo della propria storia di Famiglia e presentato una delle proprie grandi passioni: quella per il Vino, un'eccellenza del Made In Italy riconosciuta in tutto il mondo. La famiglia Bocelli ha, infatti, origini contadine. Nel diciottesimo secolo i Bocelli furono mezzadri presso la fattoria di Spedaletto (tra Lajatico e Volterra), proprietà dei principi Corsini. Il 21 marzo 1831, dando fondo ai propri risparmi, Gaspero Bocelli si affranca da colono e diventa piccolo proprietario terriero, acquisendo per la somma di 1000 scudi il Podere Poggioncino.

Il nome dei primogeniti di casa Bocelli, da sette generazioni, comincia per "A". Come Anselmo, figlio di Gaspare, come il trisnonno Antonio, come suo figlio Anselmo, come il nonno Alcide, perito elettromeccanico, inventore; come Alessandro, che oltre al figlio maggiore, Andrea (1958), destina la prima lettera dell'alfabeto anche ad Alberto (1961)... e la tradizione prosegue: con Amos, il maggiore di Andrea, con Alessio, il maggiore di Alberto.

I vini BOCELLI1831 sono espressione delle radici della famiglia Bocelli e di quella visione, iniziata nel 1831 e che si è tramandata nelle generazioni successive, quando la famiglia Bocelli cominciò a produrre vini italiani nella propria tenuta in Toscana. Nella tenuta, che ha vecchie vigne di oltre 70 anni, sono coltivati vitigni toscani classici come il Sangiovese, il Canaiolo, il Colorino, la Malvasia e il Trebbiano. Nel corso delle ultime due decadi, attraverso un'attenta analisi dei sapienti enologi si è scoperto che questo terroir era eccezionalmente adatto al Cabernet Sauvignon e, proprio per questo motivo, così come per la voglia di puntare sempre all'eccellenza, 10 anni fa sono stati piantati i primi vitigni Cabernet che ora producono, con un'eleganza distintiva, frutti eccezionali. Particolarmente apprezzati, infatti, sono i vini **Terre Di Sandro** (100% Sangiovese), **Alcide** (100% Cabernet Sauvignon) e **Edi** (100% Trebbiano IGT Toscana).

La famiglia Bocelli ha, inoltre, deciso di capitalizzare oltre 180 anni di eccellenza e di passione vitivinico-la espandendo la produzione al di fuori della propria cantina: grazie alla collaborazione con produttori che operano in altre aree geografiche di eccellenza enologica, i Bocelli vogliono continuare ad essere ambasciatori di quella meravigliosa unicità e passione per l'eccellenza, il Made in Italy, che fa conoscere il Bel Paese a livello internazionale.

Proprio questa voglia di dar voce all'Italianità, ha portato Andrea Bocelli "in tutto il mondo" e ad essere apprezzato "in tutto il mondo". Oggi la sua voce è riconosciuta ovunque e testimonia la più alta tradizione belcantistica italiana: una tradizione di grande Valore storico-culturale che è stata trasmessa, con grande passione, al grande pubblico nazionale ed internazionale. Inoltre, il suo impegno nella diffusione globale di messaggi quali positività, speranza, coraggio così come la promozione di cause sociali, fa sì che egli venga percepito, in ogni dove, come concittadino: una voce unica e sublime, ma anche accogliente e amica.



Grazie a questa visione, sono stati concepiti, con il supporto enologico della Famiglia Zonin, 3 nuovi vini a marchio BOCELLI1831: una proposta complementare, perfetta per celebrare, ovunque ci si trovi ed in qualunque occasione, con i propri amici o con la propria Famiglia, l'autentica Bellezza Italiana. L'immancabile **Prosecco DOC**, un vero è proprio emblema della Dolce Vita e del Made in Italy, è accompagnato da un **Bianco IGT Toscana** (con uve Viognier e Vermentino) ed un **Rosso IGT Toscana** (con uve Sangiovese, Merlot, Syrah e Cabernet Sauvignon).

BOCELLI 1831 diviene così un nome, con tante anime, ma tutte vocate ad esprimere e promuovere lo stile, il design, il glamour, la musica, il vino e la bellezza del Bel Paese nel mondo. Per la famiglia Bocelli è un onore essere ambasciatrice di questi vini e della Cultura Italiana.

Il Gruppo ZONIN1821, noto per aver contribuito ad esportare la cultura del vino Made in Italy nel mondo, in virtù della propria struttura manageriale e commerciale è il riferimento per la promozione e distribuzione, nazionale ed internazionale, dei vini BOCELLI1831.

I vini prodotti ed imbottigliati coprono **in modo trasversale diverse tradizionali**, tra le quali:

- _ ROSSI FERMI
- _ BIANCHI FERMI
- _ ROSE' FERMI
- _ METODO CLASSICO
- _ METODO CHARMAT

Grazie a quest'ampia offerta prodotto che si è arricchita nel corso degli anni, il Gruppo è in grado di offrire una "risposta tutta italiana" alle differenti occasioni di consumo ma anche alle aspettative di un consumatore sempre più eclettico con gusti in forte evoluzione.



I VINI BIOLOGICI DI CASTELLO DI ALBOLA E ROCCA DI MONTEMASSI

Il vino biologico continua ad essere sempre di più apprezzato a livello internazionale grazie al crescente interesse dei consumatori e alla sempre maggiore attenzione dei produttori ad uno sviluppo sostenibile.

Come riporta il reg. UE 848 /2018 attualmente in vigore: "La produzione biologica è un sistema globale di gestione dell'azienda agricola e di produzione alimentare basato sull'interazione tra le migliori prassi in materia di ambiente ed azione per il clima, un alto livello di biodiversità, la salvaguardia delle risorse naturali e l'applicazione di criteri rigorosi in materia di benessere degli animali e norme rigorose di produzione confacenti alle preferenze di un numero crescente di consumatori per prodotti ottenuti con sostanze e procedimenti naturali. La produzione biologica esplica pertanto una duplice funzione sociale, provvedendo, da un lato, a un mercato specifico che risponde alla domanda di prodotti biologici da parte dei consumatori e, dall'altro, fornendo al pubblico beni che contribuiscono alla tutela dell'ambiente, al benessere degli animali e allo sviluppo rurale."

Per semplificare possiamo dire che l'agricoltura biologica è un metodo agricolo volto a produrre alimenti con sostanze e processi naturali. Ciò significa che tende ad avere un impatto ambientale limitato, in quanto incoraggia a:

• usare l'energia e le risorse naturali in modo responsabile;

- coltivare la biodiversità:
- conservare gli equilibri ecologici regionali;
- migliorare la fertilità del suolo evitandone lo sfruttamento:
- garantire la qualità delle acque.

"Un vino è detto biologico quando proviene da uve 100% biologiche coltivate senza l'utilizzo di agenti chimici di sintesi in vigna e la cui vinificazione in cantina è avvenuta grazie all'utilizzo di prodotti enologici certificati biologici e un quantitativo limitato di solfiti." La definizione di vino biologico è stata ufficializzata nel 2012 con l'introduzione del regolamento CE 203/2012, successivamente sostituito e aggiornato dal Regolamento UE 2021/1165 a partire dal 1° gennaio 2022. Questa normativa stabilisce che il termine "vino biologico" può essere utilizzato non solo per descrivere il vino ottenuto da uve biologiche, ma anche per indicare che l'intero processo di vinificazione e trasformazione delle uve è certificato come biologico.

Proprio in linea con la visione aziendale di Castello di Albola e di Rocca di Montemassi, presentata anche nei Bilanci di Sostenibilità delle due tenute, è cominciato nel 2016 il processo di conversione al biologico grazie al quale nel 2024 sono stati distribuiti sul mercato vini biologici, senza rinunciare all'eccellente gusto della nostra tradizione.

Ad oggi, la produzione di Castello di Albola è interamente biologica, e Rocca di Montemassi, nell'ultimo anno, ha aumentato nuovamente la percentuale di vino biologico imbottigliato, passando dal 53% dell'anno precedente all'odierno 100%.

In aggiunta a queste note categorie, il Gruppo sta investendo per sviluppare delle proprie proposte innovative di prodotti, tra le quali:

• vini aromatizzati che nascono dall'idea di aggiungere al fermentato degli aromi per modificarne il profilo organolettico, sia a livello olfattivo che gustativo. Sebbene, già gli antichi greci e Romani erano soliti migliorare i loro vini con l'aggiunta di varie spezie, erbe e frutti, nella produzione odierna questi vini vengono prodotti poiché in alcune geografie, come per esempio gli Stati Uniti, sono particolarmente apprezzati da taluni cluster di consumatori. A questa categoria, infatti, appartengono alcuni vini, distribuiti specificatamente negli Stati Uniti, a marchio Poggio Le Coste.⁴





• ready to drinks ovvero cocktail, alcolici o analcolici, già pronti: il prodotto (magari con l'aggiunta di ghiaccio o qualche essenza) deve essere pronto per il consumo. Secondo un rapporto di Persistence Market Research, il mercato delle "bevande alcoliche pronte da bere" (RTD), è destinato a raggiungere 28,6 miliardi di dollari nel 2033, con un tasso di crescita annuale composto del 7,9%. Tra i fattori di crescita vi è la praticità, in particolare tra i giovani, che cercano bevande che possano essere gustate velocemente senza sacrificare il gusto o la qualità. Inoltre, l'aumento della qualità, grazie agli investimenti dei produttori, sta alimentando la domanda di prodotti RTD di alta qualità con profili di gusto e

ingredienti unici. Anche le considerazioni sul benessere stanno giocando un ruolo importante: sempre più consumatori optano per RTD a base di ingredienti naturali e con un contenuto alcolico ridotto. Inoltre, l'innovazione nell'offerta di prodotti, comprese le versioni stagionali e le miscele esotiche, sta catturando sempre più l'interesse dei consumatori e generando la crescita di questa categoria. Ad essa appartengono il Costal Lemon Spritz e l'Orange-Cran Riviera Spritz a marchio ZONIN distribuiti nel mercato statunitense, così come il Limoneto Spritz, sempre a marchio ZONIN, presentato nel 2023 e distribuito ora a livello globale.



• bevande dealcolate o parzialmente dealcolate ottenute dalla dealcolazione del vino. La normativa sui vini dealcolati, basata principalmente sul Regolamento UE 2021/2117 e recepito in Italia con il Decreto del MASAF n. 672816 del 20 dicembre 2024, definisce il vino dealcolato come un prodotto con una gradazione alcolica non superiore allo 0,5% vol, e il vino parzialmente dealcolato come quello con un contenuto di alcol tra lo 0,5% e il titolo minimo originale della categoria (che solitamente è del 9%). La produzione avviene tramite processi tecnologici specifici, con il divieto di aggiungere zuccheri o aromi esogeni, sebbene sia consentito il recupero degli aromi e dell'acqua endogeni. A questa categoria appartiene lo "Zero Zonin" a marchio ZONIN presentata nel corso del Vinitaly 2024.

4 - Per approfondire i prodotti di Poggio Le Coste distribuiti negli Stati Uniti: https://castellodelpoggio.com/wines/

5 - Fonte: https://www.foodengineeringmag.com/articles/101994-rtd-alcoholic-beverages-market-to-reach-286-billion-in-2033#:-:text=The%20RTD%20alcoholic%20beverages%20market,without%20sacrificing%20taste%20or%20quality.
6 - Per approfondire questi prodotti, si suggerisce di consultare il seguente il sito ZONIN USA: https://zoninusa.com/our-bubbles/

1.3.4 Vendita e distribuzione dei propri vini

Il Gruppo ha da sempre privilegiato la diversificazione dei canali distributivi così da rafforzare il proprio business e il suo sviluppo.

Nel corso degli anni, l'azienda ha affiancato alla presenza in **GDO** (Grande Distribuzione Organizzata) un notevole sviluppo dell'**HORECA** (HOtellerie-REstaurant-CAfé) così da ampliare la propria rete dei clienti e favorire la vendita di prodotti ad una più alta marginalità.

Un ruolo importante, data la tendenza del mercato ad informatizzare sempre di più le esperienze di acquisto, è ricoperto dalle vendite on-line. Per questo motivo nel corso del 2022, in occasione del restyling dei canali digitali corporate l'azienda ha integrato nel proprio sistema digitale l'e-commerce **ENOTE-CA ZONIN1821** grazie al quale i consumatori (in oltre 15 paesi) possono acquistare i vini del Gruppo. Pur rimanendo un canale di vendita marginale, si constata che, anche nel 2024, gli obiettivi raggiunti sono in linea con le aspettative. In aggiunta all'e-commerce corporate, Barboursville Vineyards e Castello di Albola hanno una propria piattaforma e-commerce.

Particolarmente importante per la comprensione del modello distributivo anche la menzione ai **9 punti vendita diretti**: nelle enoteche delle tenute così come presso l'ENOTECA ZONIN1821 che si trova presso la sede di Gambellara, la produzione del vino si affianca alla vendita delle annate attualmente in commercio così come di quelle storiche ricercate dai numerosi appassionati nazionali ed internazionali.

DISTRIBUZIONE DEL FATTURATO ITALIA NEL 2024 IN %:

GdO	65
HORECA	30
E-commerce	1
Cantina	4

1.3.4.1 Distribuzione conto terzi

È interessante notare come, nel corso degli anni, il Gruppo ZONIN1821 abbia messo a disposizione, la propria conoscenza e forza commerciale (garantita anche grazie all'esistenza delle proprie filiali) a piccoli ma prestigiosi brand vitivinicoli italiani ed internazionali. Se da un lato, così, il Gruppo diviene un partner nello sviluppo e nell'implementazione della strategia distributiva di marchi terzi contribuendo anche al rafforzamento della brand awareness, dall'altro, ZONIN1821, in alcune geografie può rafforzare il proprio portfolio e business, presentando brand e vini complementari a quelli di proprietà. Tra questi brand si menzionano, Il Palagio di Sting e Trudie Styler e i vini della tenuta BOCELLI1831 di proprietà della Famiglia Bocelli.





1.3.4.2 Turismo enogastronomico

All'interno delle diverse tenute, l'attività di produzione del vino si affianca a quella dell'ospitalità: l'importanza data all'accoglienza ha un notevole significato simbolico poiché esprime il ruolo di ZONIN1821 nel promuovere l'educazione in questo settore, rispettare le diversità tipiche di ogni territorio e valorizzare i Saperi locali.

• A Gambellara, oltre all'ENOTECA ZONIN1821, dove è possibile degustare ed acquistare i vini del Gruppo attualmente in commerci così come le annate storiche e più ricercate, è presente un percorso museale, aperto a tutti i visitatori, dedicato alla cultura vitivinicola: attraverso testimonianze materiali ed immateriali gli ospiti vengono accompagnati alla scoperta di questo affascinante mondo: di particolare interesse anche la collezione di oltre 14.000 francobolli storici, quella di raffinati bicchieri per il vino e quella di levatappi.

• Ogni anno, invece, le tenute del Gruppo registrano un notevole flusso di visitatori nazionali ed internazionali che nel 2024 ha raggiunto

circa 100.000 visitatori

(di cui più della metà tra Barboursville Vineyards e Castello di Albola)

• Particolarmente interessante notare come la strategia di brand communication implementata non è volta solo alla promozione dei vini prodotti nelle tenute e dell'offerta enogastronomica proposta ai visitatori ma include anche la valorizzazione del lifestyle regionale e della cultura di questi luoghi: dalla Villa del Casale di Piazza Armerina alle ceramiche artistiche di Grottaglie, senza dimenticare Radda in Chianti o la Basilica di Aquileia.

L'ospitalità si articola in diverse proposte:

• **Tour e degustazioni.** Dalla visita della tenuta agli assaggi dei suoi frutti abbinati a pietanze tipiche, passando per il racconto della storia del territorio e le sue opere di carattere storico-artistico.

- Esperienze enogastronomiche. Momenti unici di inestimabile bellezza e cultura vitivinicola che esprimono la cultura culinaria o l'essenza del territorio. Esempi particolarmente apprezzati dai visitatori sono l'"Albola Experience Premium" di Castello di Albola, "Il Friuli nel bicchiere ...e nel Piatto" di Ca' Bolani⁸, "I nobili volti del nero d'avola" di Principi di Butera, "Olio e Vino: i tesori del Salento" di Masseria Altemura.
- **Soggiorni.** Per un coinvolgimento ancora più immersivo, Castello di Albola¹¹, Rocca di Montemassi¹², Principi di Butera¹³ e Barboursville Vineyards¹⁴ offrono la possibilità agli ospiti di pernottare in questi luoghi di immensa bellezza.
- Eventi stagionali. In aggiunta all'offerta annuale, i responsabili dell'ospitalità, in accordo con l'Ufficio Comunicazione, sviluppano ed implementano un ricco calendario di eventi stagionali a tema: dall' "Autumn Vertical Tasting" di Barboursville Vineyards, agli spettacoli estivi proposti da Castello di Albola, senza dimenticare gli "Sparkling Apertitif" di Principi di Butera.
- Eventi privati. Le tenute del Gruppo aprono le proprie porte per accogliere gli eventi privati di sempre più appassionati winelovers: dai matrimoni ai compleanni, senza dimenticare le feste aziendali ed i team building.
- 7 Link alle esperienze di Castello di Albola: https://albola.it/esperienze/
- 8 Link alle esperienze di Ca' Bolani: https://www.cabolani.it/esperienze/
- 9 Link alle esperienze di Principi di Butera: https://www.principidibutera.it/esperienze/
- ${\tt 10-Link\ alle\ esperienze\ di\ Masseria\ Altemura: https://www.masseriaaltemura.it/esperienze/}$
- 11 Link ai soggiorni proposti da Castello di Albola: https://albola.it/ospitalita/
- 12 Link ai soggiorni proposti da Rocca di Montemassi: https://roccadimontemassi.it/
- 13 Link alla Dimora del Principe di Principi di Butera: https://www.principidibutera.it/ospitalita/
- 14 Link alle esperienze di Barboursville Vineyards: https://www.bbvwine.com/tour-tasting

Premi e riconoscimenti

I vini del Gruppo continuano a ricevere celebri **ri- conoscimenti** ed ambiti trofei che ne sottolineano
l'autorevolezza e l'eccellenza venendo premiati a
competizioni internazionali tra le quali Wine Spectator, James Suckling, il Decanter World Wine Awards,
il Concours Mondial de Bruxelles, il Berliner Wine

Trophy, l'International Wine and Spirit Competition, l'Asia Wine Trophy, la Los Angeles International Wine Competition e la Melbourne International Wine Competition.

Di seguito i principali¹⁵ riconoscimenti ricevuti nel 2024 dai vini del Gruppo ZONIN1821.

		Vintage		Contest		
Brand	Wine	wine	Contest	year	Award	
CA' BOLANI	Alturio	2016	Gardini Notes	2023	92 Points	
CA' BOLANI	Aquilis	2019	Concours Mondial du Sauvignon	2023	Gold medal	
CA' BOLANI	Aquilis	2019	Mundus Vini	2023	Gold medal	
CA' BOLANI	Aquilis	2019	Mundus Vini	2023	Best of Show	
CA' BOLANI	Pinot Grigio	2022	The Drinks Business Global Masters	2023	Gold medal	
CA' BOLANI	Pinot Grigio	2022	The Global Pinot Grigio Masters	2023	Gold Medal	
CASTELLO DI ALBOLA	Acciaiolo	2019	Falstaff	2023	93 Punti Falstaff Wein Guide Italy	
CASTELLO DI ALBOLA	Acciaiolo	2019	JamesSuckling.com	2023	92 Points	
CASTELLO DI ALBOLA	Acciaiolo	2019	The WineHunter Award	2023	Award Gold	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico	2021	Falstaff	2023	92 Punti Falstaff Trophy Chianti Classico	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico	2021	Falstaff	2023	92 Punti Falstaff Wein Guide Italy	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico	2021	Gardini Notes	2023	93 Points	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico	2021	Wine Enthusiast	2023	92 Points	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2020	Berliner Wein Trophy	2023	Gold Medal	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2020	Falstaff	2023	92 Punti Falstaff Trophy Chianti Classico	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2020	Falstaff	2023	92 Punti Falstaff Wein Guide Italy	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2020	Gambero Rosso Vini d'Italia	2023	3 Red Glasses	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2020	Gardini Notes	2023	96+ Points	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2020	Mundus Vini	2023	Gold medal	
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2020	The WineHunter Award	2023	Award Gold	

^{15 -} Nella tabella si riportano solo i riconoscimenti con i punteggi più elevati.

		Vintage		Contest	
Brand	Wine	wine	Contest	year	Award
CASTELLO DI ALBOLA	Chianti Classico Riserva	2019	Tony Wood Italian Wine	2023	92 Point
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2020	Club Oenologique - Sarah Heller	2023	94 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2019	Falstaff	2023	92 Punti Falstaff Trophy Chianti Classico
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2019	Falstaff	2023	92 Punti Falstaff Wein Guide Italy
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatio	2019	Gardini Notes	2023	96 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2019	Guida Essenziale ai Vini d'Italia - Doctor Wine	2023	96 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2019	JamesSuckling.com	2023	93 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2019	Mundus Vini	2023	Gold medal
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2019	The WineHunter Award	2023	Award Gold
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2019	Tony Wood Italian Wine	2023	95-97 Point
CASTELLO DI ALBOLA	Il Solatìo	2018	WINEMAG.IT	2023	92 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Poggio alle Fate	2021	Falstaff	2023	92 Punti Falstaff Wein Guide Italy
CASTELLO DI ALBOLA	Poggio alle Fate	2021	WOW! The Italian Wine Competition	2023	Oro
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2018	Berliner Wein Trophy	2023	Gold Medal
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2020	Club Oenologique - Sarah Heller	2023	93 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2019	Falstaff	2023	93 Punti Falstaff Trophy Chianti Classico
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2019	Falstaff	2023	93 Punti Falstaff Wein Guide Italy
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2019	Gardini Notes	2023	97 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2018	International Wine Report	2023	92 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2019	Tony Wood Italian Wine	2023	96 Point
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2018	Wine Spectator	2023	93 Points
CASTELLO DI ALBOLA	Santa Caterina	2019	WINEMAG.IT	2023	93 Points
MASSERIA ALTEMURA	Altemura	2021	Gardini Notes	2023	93 Points
MASSERIA ALTEMURA	Sasseo	2021	Falstaff	2023	90 Punti Falstaff Trophy Primitivo
MASSERIA ALTEMURA	Sasseo	2021	Gardini Notes	2023	94++ Points
MASSERIA ALTEMURA	Sasseo	2021	International Wine Report	2023	93 Points
MASSERIA ALTEMURA	Sasseo	2021	Mundus Vini	2023	Gold medal
MASSERIA ALTEMURA	Sasseo	2021	The WineHunter Award	2023	Award Gold
MASSERIA ALTEMURA	Zìnzula Rosato	2022	Falstaff	2023	91 Punti Falstaff Trophy Rosé
OLTRENERO	Oltrenero Brut Nature	2013	The WineHunter Award	2023	Award Gold
OLTRENERO	Oltrenero Cuvée Emme	2018	The WineHunter Award	2023	Award Gold
PRINCIPI DI BUTERA	Amìra	2021	International Wine Report	2023	92 Points
PRINCIPI DI BUTERA	Amìra	2021	Touring Club. Vini Buoni d'Italia	2023	TOP 300
PRINCIPI DI BUTERA	Butirah	2021	JamesSuckling.com	2023	92 Points
PRINCIPI DI BUTERA	Butirah	2021	The WineHunter Award	2023	Award Gold
PRINCIPI DI BUTERA	Carizza	2022	Wine Enthusiast	2023	92 Points

Brand	Wine	Vintage wine	Contest	Contest year	Award
PRINCIPI DI BUTERA	Deliella	2016	Gardini Notes	2023	94 Points
PRINCIPI DI BUTERA	Deliella	2016	International Wine Report	2023	93 Points
PRINCIPI DI BUTERA	Nero d'Avola Pas Dosé Sboccatura Tardiva	2018	International Wine Report	2023	92 Points
PRINCIPI DI BUTERA	Nero d'Avola Rosato metodo classico Extra Brut	2018	The WineHunter Award	2023	Award Gold
ROCCA DI MONTEMASSI	Calasole	2022	Mundus Vini	2023	Gold medal
ROCCA DI MONTEMASSI	Le Focaie	2020	Wine Enthusiast	2023	90 e BEST BUY Points
ROCCA DI MONTEMASSI	Rocca di Montemassi	2019	Gardini Notes	2023	93+ Points
ROCCA DI MONTEMASSI	Rocca di Montemassi	2017	Wine Enthusiast	2023	92 Points
ROCCA DI MONTEMASSI	Syrosa	2022	The Drinks Business Global Masters	2023	Gold medal
ROCCA DI MONTEMASSI	Syrosa	2022	The Global Rosé Masters	2023	Gold Medal
ZONIN	Amarone della Valpolicella	2020	Mundus Vini	2023	Gold medal
ZONIN	Amarone della Valpolicella	2020	Wine Enthusiast	2023	92 Points
ZONIN	Ètymo	2018	Falstaff	2023	91 Punti Falstaff Wein Guide Italy
ZONIN	Ètymo	2018	JamesSuckling.com	2023	92 Points
ZONIN	Lugana	2022	Berliner Wein Trophy	2023	Gold Medal
ZONIN	Lugana	2022	Falstaff	2023	90 Punti Falstaff Wein Guide Italy
ZONIN	Montepulciano d'Abruzzo	2022	Luca Maroni Annuario	2023	94 Points
ZONIN	Primitivo di Manduria	2021	Luca Maroni Annuario	2023	93 Points
ZONIN	Primitivo Rosato	2022	Berliner Wein Trophy	2023	Gold Medal
ZONIN	Primitivo Rosato	2022	Luca Maroni Annuario	2023	93 Points
ZONIN	Prosecco DOC Brut	NV	Falstaff	2023	91 Punti Falstaff Trophy Prosecco
ZONIN	Prosecco DOC Brut	NV	Falstaff	2023	91 Punti Falstaff Sparkling Special
ZONIN	Prosecco DOC Brut	NV	WOW! The Italian Wine Competition	2023	Miglior Prosecco DOC
ZONIN	Prosecco DOC Extra Dry	NV	Wine Enthusiast	2023	90 Best Buy Points
ZONIN	Prosecco DOC Rosé Extra Dry	2022	Falstaff	2023	90 Punti Falstaff Sparkling Special
ZONIN	Prosecco DOC Rosé Extra Dry	2022	Falstaff	2023	90 Punti Falstaff Wein Guide Italy
ZONIN	Valpolicella Ripasso Superiore	2020	Falstaff	2023	90 Punti Falstaff Wein Guide Italy
ZONIN	Valpolicella Ripasso Superiore	2020	Wine Enthusiast	2023	91 Best Buy Points

Brand e prodotti distribuiti In esclusiva negli stati uniti	Wine	Vintage wine	Contest	Contest year	Award
POGGIO LE COSTE	Moscato d'Asti	2022	Luca Maroni Annuario	2023	94 Points
ZONIN	Amarone della Valpolicella	2020	WOW! The Italian Wine Competition	2023	Bronzo WOW!
ZONIN	Ètymo	2018	WOW! The Italian Wine Competition	2023	Bronzo WOW!
POGGIO LE COSTE	Moscato	NV	Luca Maroni Annuario	2023	93 Points
POGGIO LE COSTE	Pinot Grigio	2022	Luca Maroni Annuario	2023	91 Points
POGGIO LE COSTE	Prosecco	NV	Luca Maroni Annuario	2023	92 Points
ROCCA DI MONTEMASSI	Renaissance	2022	Luca Maroni Annuario	2023	93 Points
ROCCA DI MONTEMASSI	Renaissance Rosé	2022	JamesSuckling.com	2023	91 Points
ZONIN	Prosecco DOC Extra Dry	NV	Luca Maroni Annuario	2023	91 Points
ZONIN	Prosecco DOC Rosé Extra Dry	2022	Luca Maroni Annuario	2023	93 Points
ZONIN	Cuvée Zero	NV	Luca Maroni Annuario	2023	90 Points
ZONIN	Limoneto Spritz	NV	Luca Maroni Annuario	2023	91 Points
Complementary brand	Wine	Vintage wine	Contest	Contest year	Award
MASSERIA SETTEARCHI	Negroamaro	2022	Luca Maroni Annuario	2023	92 Points
MASSERIA SETTEARCHI	Primitivo	2021	Luca Maroni Annuario	2023	93 Points
SANT'ILARIO	Chianti Classico	2020	Luca Maroni Annuario	2023	91 Points
TENUTA CA' VESCOVO	Cabernet Sauvignon	2022	Luca Maroni Annuario	2023	94 Points
TENUTA CA' VESCOVO	Ribolla Gialla	NV	Luca Maroni Annuario	2023	92 Points
TENUTA CA' VESCOVO	Sauvignon	2022	Luca Maroni Annuario	2023	94 Points
TENUTA CA' VESCOVO	Traminer	2022	Luca Maroni Annuario	2023	94 Points

1.3.5 Fine vita del prodotto

ZONIN1821 chiude il ciclo del valore con un impegno nel responsabilizzare i consumatori riguardo alla gestione dei rifiuti e al riciclaggio. Il design circolare dei prodotti è focalizzato sulla riduzione degli scarti e sul miglioramento del riciclo. L'obiettivo è non solo minimizzare l'impatto ambientale ma anche valorizzare ogni componente del prodotto, assicurandosi che i clienti siano coinvolti in un'economia circolare che promuove un futuro più sostenibile.





CAPITOLO SECONDO

LA CREAZIONE **DI VALORE** SOSTENIBILE

CAPITOLO SECONDO LA CREAZIONE DI VALORE SOSTENIBILE

2.1 I VALORI DEL GRUPPO ZONIN1821

La promozione e la diffusione dei propri valori attraverso le attività quotidiane sottolineano l'impegno del Gruppo nel riflettere questi principi nell'identità aziendale. Fondamentale, dunque, è l'adozione di **valori strategici** che orientano non solo la conduzione del business ma anche i comportamenti di tutti i collaboratori, riflettendo l'insieme delle convinzioni fondamentali su cui si fonda l'organizzazione.

I valori aziendali sono l'insieme principale di convinzioni diffuse in un'organizzazione. Nelle aziende i valori stanno alla base del lavoro delle aziende, che si evidenziano in comportamenti e modi di operare rilevanti che costituiscono i principi di fondo che guidano le singole scelte aziendali.

ZONIN1821 incarna questi valori nella sua mission, nelle sue strategie operative e nelle sue relazioni interne ed esterne, sottolineando l'importanza dell'integrità, dell'impegno verso l'eccellenza e del contributo positivo al settore vitivinicolo e alla comunità più ampia.

I VALORI DEL GRUPPO ZONIN1821 IMPRENDITORIA FIDUCIA RESPONSABILITÀ Per maggiori approfondimenti sui Valori del Gruppo e sulle caratteristiche ricercate i lettori sono invitati a consultare negli allegati la sezione "I Valori del Gruppo ZONIN1821".

FIDUCIA

Un clima di lavoro collaborativo e trasparente, basato sulla comunicazione empatica e l'ascolto.





AUTENTICITÀ

L'attitudine dinamica ad esprimere ed essere la migliore versione di sé fondata sulla consapevolezza (la percezione di ciò che sono), l'equilibrio con il mondo esterno (dall'esterno all'interno, come accolgo ciò che accade) e l'onestà intellettuale (dall'interno all'esterno, come agisco).

RESPONSABILITÀ

Dal pensiero critico all'atto che causa effetti. Competenza, capacità di analisi, scelta e consapevolezza delle conseguenze.





IMPRENDITORIALITÀ

Una sintesi di Intraprendenza e Resilienza

INNOVAZIONE

La propensione, la tensione, la voglia di generare Valore aggiunto.



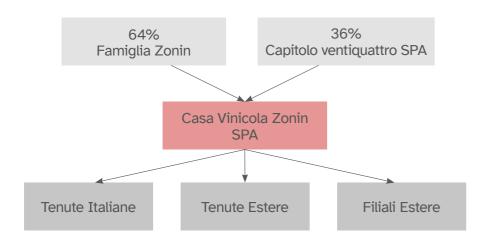
2.2 LA GOVERNANCE DEL GRUPPO ZONINI821 AD OGGI

ZONIN1821 adotta un approccio responsabile alla gestione delle sue attività, sostenuto da una governance solida e ben definita. Questa si caratterizza per la sinergia tra l'impegno della famiglia fondatrice, il supporto del socio Capitoloventiquattro S.p.A. e la guida di un management professionale e competente. Impegnandosi nella trasparenza e nel rispetto dei principi etici, il Gruppo si dedica a organizzare e diri-

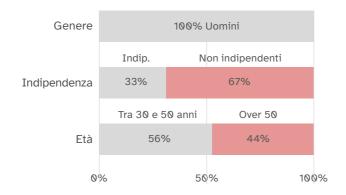
gere la sede produttiva, le tenute e le filiali in maniera efficace, generando valore per tutti gli stakeholder.

Dal punto di vista della governance, ZONIN1821 è controllato della famiglia Zonin, come soci di maggioranza, e da Capitoloventiquattro S.p.A., società di investimento collegata a 21Investimenti ¹⁶.

La struttura di Governance del Gruppo comprende: l'Assemblea degli azionisti (con le quote di partecipazione sopra citate), il Consiglio di Amministrazione come organo di Amministrazione ed il Collegio Sindacale e l'Organismo di vigilanza come organi di controllo."

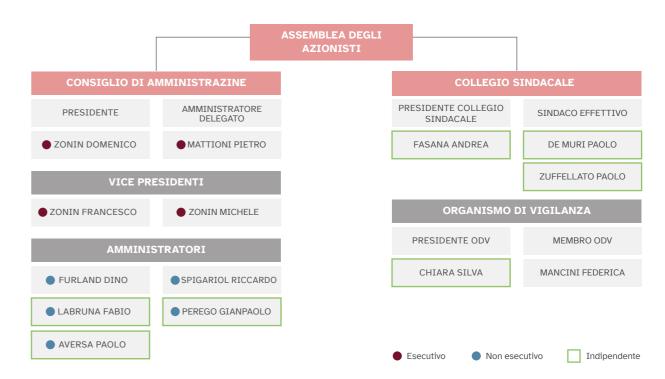


DIVERSITÀ DEL CDA



16 - Capitoloventiquattro S.p.A. è una holding di partecipazioni con socio 21 investimenti SGR Spa, operatore italiano di private equity

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO



• Il Consiglio di Amministrazione (CDA) di ZO-NIN1821 è l'organo decisionale principale del Gruppo. È composto da 9 membri, che rappresentano sia la Famiglia Zonin sia Capitoloventiquattro S.p.A., soci del Gruppo, nonché professionisti esterni con competenze specifiche in ambiti rilevanti per lo sviluppo del business. Alla guida del Gruppo nel Consiglio di Amministrazione 17 ci sono tre fratelli Zonin: il Presidente del Gruppo è Domenico Zonin e i Vicepresidenti sono Francesco e Michele Zonin, a cui è affidato l'impegno di continuare con successo l'attività di famiglia, portando avanti, con visione contemporanea ed innovativa, le tradizioni e le conoscenze preziose che si tramandano dal 1821.

Il CDA di ZONIN1821 si riunisce regolarmente per prendere decisioni strategiche e guidare le operazioni del Gruppo. Tra i compiti del Consiglio di Amministrazione vi sono la definizione delle politiche aziendali, l'approvazione dei piani di investimento, la supervisione dell'andamento finanziario e operativo e la valutazione delle opportunità di crescita e sviluppo. Inoltre, il CDA di ZONIN1821 si impegna a seguire principi di trasparenza, responsabilità e integrità nella gestione aziendale, promuovendo l'adozione delle migliori pratiche di corporate governance e il rispetto delle normative applicabili. L'obiettivo del Consiglio di Amministrazione è quello di garantire la creazione di valore per gli azionisti, la

^{17 -} Il Consiglio di Amministrazione viene nominato dall'Assemblea dei Soci ed è composto da minimo 7 a massimo 9 membri. Tre componenti del CDA sono nominati dai soci azionisti di tipo B, mentre i restanti sono nominati dai soci azioni di tipo A e rimangono in carica per massimo tre esercizi e sono rieleggibili. Il CDA nella prima adunanza elegge fra i propri membri un Presidente ed eventualmente uno o più Vicepresidenti, nonché uno o più Amministratori Delegati se non vi ha provveduto l'Assemblea dei Soci Azionisti. Il CDA può delegare, nei limiti di cui all'articolo 2381 del Codice Civile e fatto salvo quanto previsto dall'art. 34.2 dello Statuto, parte delle proprie attribuzioni ad uno o più dei suoi componenti, determinandone i poteri e, se del caso, la relativa remunerazione.

tutela degli interessi delle parti interessate e il successo sostenibile del Gruppo nel lungo periodo.

- Il Collegio Sindacale di ZONIN1821 è composto da revisori indipendenti iscritti all'apposito registro dei Revisori Contabili, esterni al Gruppo e con expertise in finanza e revisione contabile. Il Collegio Sindacale opera con imparzialità per assicurare l'integrità finanziaria e la trasparenza di ZONIN1821, esaminando i bilanci, valutando le informazioni finanziarie e verificando il rispetto delle norme. Inoltre, i Sindaci svolgono anche un ruolo di consulenza strategica al Consiglio di Amministrazione fornendo pareri e suggerimenti in merito alle decisioni aziendali. La presenza del Collegio Sindacale contribuisce a rafforzare la governance e la trasparenza all'interno di ZONIN1821, offrendo un controllo indipendente sulle attività aziendali, al fine di salvaguardare gli interessi degli azionisti e di tutte le altre parti interessate, promuovendo la fiducia nell'amministrazione della società.
- L'Organismo di Vigilanza (OdV) di ZONIN1821, istituito in conformità al decreto legislativo 231/2001 (Modello Organizzativo 231), ha il compito principale di vigilare sul funzionamento, l'aggiornamento e l'osservanza del modello organizzativo. L'OdV determina le opportune misure a fronte di eventuali inosservanze sulla base delle attività di verifica e controllo svolte e dei loro esiti, predisponendo relazioni periodiche al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale. L'OdV promuove e presidia inoltre la cultura dell'integrità aziendale, occupandosi della formazione e della sensibilizzazione dei dipendenti sui principi del modello organizzativo. Dotato di completa autonomia e autorità di controllo. l'OdV assicura che le sue decisioni siano indipendenti e finalizzate a rafforzare la governance aziendale.
- La gestione operativa del Gruppo è invece affidata a Pietro Mattioni, CEO di ZONIN1821 e al Leadership

Team, costituito dai principali responsabili funzionali aziendali che, in virtù delle competenze professionali e di poteri gerarchici adeguati alla natura dell'incarico conferitogli, attua le direttive strategiche organizzando le attività lavorative a livello internazionale e vigila su di esse. Questo gruppo di lavoro integra talenti con una forte e storica conoscenza tradizionale del mondo vino ma anche talenti provenienti da settori come Lusso, Moda, Food&Beverage e Mass Market. Questa notevole complementarità ed eterogeneità, di formazioni e provenienze, è stata fortemente voluta dal CEO che vede nell'integrazione di saperi ed approcci differenti un elemento strategico per continuare a performare in un mercato in forte evoluzione.

• A seguito del percorso di formalizzazione strategico in ambito di sostenibilità e responsabilità sociale cominciato nel 2022 che ha portato alla pubblicazione del primo bilancio di sostenibilità di Gruppo, nel 2023 è stato istituito il **Team Sostenibilità** composto dal CEO del Gruppo, Pietro Mattioni, insieme ai responsabili che gestiscono e coordinano le funzioni globali (Finance, Operations & Ufficio Acquisti, QHSE, Marketing ed HR), i Managing Director delle due principali Filiali (quella negli Stati Uniti e quella nel Regno Unito) ed infine, ma non per ordine di importanza, i Direttori di tutte le tenute.

All'Ufficio Comunicazione & Sostenibilità è affidato il compito di coordinare e supervisionare le attività di sostenibilità a livello Gruppo verificando i tempi di implementazione dei progetti definiti.

Il Gruppo di lavoro si riunisce con cadenza quadrimestrale al fine di discutere gli avanzamenti dei progetti ESG, sviluppare tematiche ed iniziative di sostenibilità e formare le altre funzioni aziendali. Infine, ha il compito di aggiornare il Consiglio di Amministrazione in merito agli obiettivi ESG prefissati e raggiunti.

2.3 L'ETICA DEL GRUPPO E LE POLITICHE

Descrizione IRO ¹⁸	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'impatto	Materialità finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Promuovere il codice etico e i valori del Gruppo e i principi di integrità, trasparenza e compliance in materia di corruzione attiva e passiva.	I	Р	Attuale	1		Diretto	Alto
Danno reputazionale, perdita di credibilità nei confronti degli attori del mercato finanziario e costi legati all'apertura di contenziosi, in seguito al verificarsi di episodi di corruzione attiva e/o passiva, comportamenti anticoncorrenziali e altre non conformità a leggi, regolamenti e standard nazionali e internazionali.	R	N	Potenziale		1	Diretto	Medio-alto

Per ZONIN1821, mantenere un'etica aziendale rigorosa e rispettare scrupolosamente le normative sono considerati aspetti fondamentali. Al fine di assicurare una gestione responsabile e trasparente del business, le società italiane del Gruppo hanno implementato due importanti strumenti normativi, conformi alle linee guida e agli standard internazionali: il Modello 231 e il Codice Etico.

• Il Modello 231

Introdotto nel 2010 e aggiornato nel corso del 2023, il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo della Capogruppo risponde alle disposizioni del Decreto legislativo 231/2001. Il Modello 231 rappresenta un insieme coeso di principi, valori etici, procedure

operative e regolamenti che ZONIN1821 considera essenziali per l'attività aziendale. Si richiede il massimo rispetto di questi principi a tutti i livelli aziendali, inclusi organi sociali, management, dipendenti, e collaboratori esterni. L'obiettivo è conformarsi alle leggi sulla responsabilità amministrativa degli enti, prevenendo il rischio di comportamenti illeciti o reati. L'adeguazione del Modello alle più recenti modifiche intervenute nella normativa di riferimento ha voluto aggiornare il catalogo dei reati richiamati dal Gruppo e valutare per ciascuna delle fattispecie neo-introdotte l'effettiva sussistenza e relativo grado di rischio di commissione nell'ambito dell'organizzazione aziendale, redigendo, inoltre, specifici protocolli comportamentali con riferimento alle Aree e proce-

^{18 -} Si rimanda al Capitolo 3.2 Analisi di Doppia Materialità per una lettura della tabella e una descrizione dei risultati ottenuti in merito agli impatti, rischi e opportunità (IRO) ambientali, sociali e di governance.

dimenti risultati a rischio. Allo stesso modo sono stati aggiornati tutti i Modelli delle società Agricole.

Tra le modifiche normative avvenute nel 2023, di particolare rilievo è stata la riforma strutturale in ambito Whistleblowing, la quale ha introdotto una disciplina organica e uniforme, finalizzata a rafforzare la protezione del whistleblower, affinché, quest'ultimo sia maggiormente incentivato all'effettuazione di segnalazioni di illeciti. Nello specifico, la legislazione italiana ora stabilisce che i Modelli prevedano canali di segnalazione interna, il divieto di ritorsione ed un relativo sistema disciplinare. Alla luce delle novità, la Società ha messo in atto una serie di attività in materia, tra le quali l'adozione di una policy aziendale ad hoc, la predisposizione di appositi canali interni di segnalazione allineati ai nuovi requisiti normativi, la nomina del soggetto responsabile della gestione delle segnalazioni, nonché l'integrazione del contenuto del Modello.

In aggiunta, a supporto della comprensione del nuovo modello di organizzazione, rimane attivo per i nuovi dipendenti un corso formativo incentrato appunto sul Modello di Organizzazione e Controllo delle Società del Gruppo, sviluppato già nel 2021 attraverso una collaborazione con una società esterna.

L'esercizio 2024 ha visto numerose le attività di verifica da parte dell'Organo di Vigilanza della Capogruppo, sia attraverso audit che attraverso la verifica della documentazione richiesta mediante i flussi informativi formalizzati.

• Gestione dei rischi

ZONIN1821, tramite l'adozione del Modello 231, ha identificato, valutato e gestito i **rischi** legati al proprio business, attuando sistemi e procedure che incorporano i principi di precauzione. Questo approccio permette al Gruppo di monitorare costantemente i rischi, assicurando una gestione proattiva e informata. In risposta all'importanza crescente dei rischi

legati agli aspetti ambientali, sociali e di governance (ESG), ZONIN1821 ha inoltre deciso di incorporare valutazioni specifiche ESG all'interno del suo sistema di controllo interno. Questo obiettivo, parte integrante del Piano di Sostenibilità del Gruppo, mira a rafforzare l'integrazione tra le pratiche di sostenibilità e la gestione aziendale tradizionale, garantendo così una risposta coerente e comprensiva alle sfide contemporanee.

Codice Etico

Parallelamente, il Gruppo ha sviluppato e adottato Codici Etici specifici per ciascuna delle sue società italiane, elencando i valori che ispirano sia la gestione del business sia le relazioni con gli stakeholder. Ogni Codice Etico si fonda su valori come legalità, correttezza, rispetto per la persona, imparzialità, e altri principi fondamentali che riflettono la filosofia e le aspettative aziendali verso i collaboratori interni e la comunità esterna.

ZONIN1821 si dedica all'informazione e alla **formazione** di tutti gli stakeholder riguardo i contenuti di questi documenti normativi, le possibili sanzioni derivanti da illeciti e la modalità di segnalazione di comportamenti non conformi.

Il **sistema di whistleblowing** incluso nel Modello 231 facilita la segnalazione di possibili violazioni o irregolarità, garantendo la protezione dei segnalanti. Le segnalazioni sono preliminarmente valutate per determinare l'ammissibilità e, se ritenute valide, sono portate all'attenzione del Consiglio di Amministrazione per le azioni correttive necessarie.

L'efficacia del Modello 231 e del Codice Etico è garantita dall'**Organismo di Vigilanza**, nominato dal Consiglio di Amministrazione, che ha il compito di monitorare l'applicazione e il rispetto delle norme e dei principi etici aziendali, assicurando che le attività di ZONIN1821 siano condotte in modo etico, responsabile e conforme alla legge.

2.3.1 Gestione della Privacy dei dati e delle informazioni

La **privacy** riveste un ruolo cruciale nel contesto attuale, in cui sempre più dati personali vengono raccolti, elaborati e archiviati. La crescente fruizione e distribuzione di beni e servizi su reti globali, e con connessioni sempre più vaste, nonché l'utilizzo di tecnologie informatiche in grado di assicurare comunicazione e trasferimento di dati in tempo reale con soggetti localizzati in ogni parte del mondo e l'adozione di modalità di lavoro da remoto da casa (smartworking), amplifica i rischi di sicurezza informatica. Per ZONIN1821 è fondamentale che le informazioni e i dati, nonché le modalità di lavoro, siano adeguatamente protette e trattate con rispetto per rispettare le normative sulla privacy e soprattutto per garantire la fiducia dei clienti. Il Gruppo, che gestisce un ampio flusso di dati riguardanti produzione, logistica, vendite e marketing, è infatti responsabile della gestione dei rischi legati alla cybersecurity. I dati presenti

nei sistemi digitali sono preziosi e rappresentano un obiettivo per i criminali informatici che cercano di ottenere informazioni sensibili o di compromettere le operazioni aziendali.

ZONIN1821 adotta strategie di cybersecurity avanzate, inclusa la crittografia, l'uso di firewall, il monitoraggio dei sistemi e la formazione del personale, per proteggere i dati aziendali e assicurare le sue operazioni. Con un impegno costante nella sicurezza dei dati, il Gruppo dedica risorse specifiche per sviluppare politiche efficaci, utilizzare tecnologie affidabili e formare i suoi team sulle pratiche ottimali di privacy e sicurezza. Tra queste politiche, una riguarda in particolar modo la protezione dei dati confidenziali dei propri dipendenti e dei clienti, in conformità ai principi della normativa europea GDPR (General Data Protection Regulation).

Grazie alle azioni intraprese il Gruppo ZONIN1821 nell'ultimo triennio non ha registrato alcuna denuncia comprovata per violazioni della privacy dei clienti e/o perdite di dati aziendali.



2.4 CREAZIONE DI VALORE ECONOMICO CONDIVISO

Descrizione IRO ¹⁹	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'impatto	Materialità finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Difficoltà nell'accesso a capitale, perdita di credibilità e possibili sanzioni al Gruppo dovute al crescente rafforzamento del quadro normativo europeo in materia di sostenibilità che comporta l'obbligo di adeguarsi a requisiti sempre più stringenti.	R	N	Potenziale		√	Intera catena del valore	Medio-alto
Rischi di mercato legati al processo di approvvigionamento di materie prime e semilavorati, alle certificazioni di prodotto, al cambiamento nel comportamento dei consumatori e nell'offerta dei prodotti di Zonin1821, al valore del paesaggio vitivinicolo, e all'accesso a strumenti assicurativi e al mercato dei capitali.	R	N	Potenziale		1	A monte & a valle	Alto
Costi di adeguamento alle richieste normative conseguenti alla proliferazione della normativa, internazionale e/o nazionale, sui temi di sostenibilità (ambientale e sociale) a cui il Gruppo risulta essere soggetto.	R	N	Potenziale		1	Diretta	Medio-alto

Il valore economico generato da ZONIN1821 riflette la sua efficacia nel creare ricchezza, sottolineando il suo ruolo centrale nello sviluppo dell'economia locale e oltre.

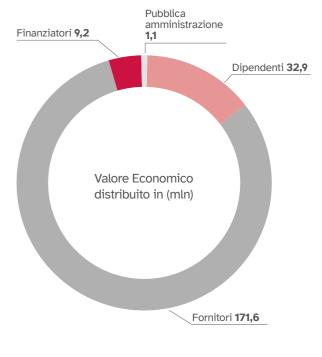
Attraverso la sua attività, ZONIN1821 distribuisce il valore economico generato ai propri stakeholder, inclusi fornitori e dipendenti, sostenendo l'occupazione e stimolando la crescita economica del territorio nel quale opera. Il Gruppo non solo remunera il lavoro e acquista materie prime, ma investe anche per contribuire al benessere delle comunità nelle quali opera e per garantire l'innovazione nel settore vitivinicolo. In questo modo, ZONIN1821 dimostra il proprio impegno verso la creazione di un impatto economico positivo, rafforzando la propria posizione come pilastro dell'economia locale e come promotore di progresso e sostenibilità.

Nel 2024 il valore economico generato, corrispondente alla ricchezza prodotta in termini di ricavi, risultanti da investimenti finanziari e dalla vendita di attività, è stato pari a circa 218,4 milioni di euro.

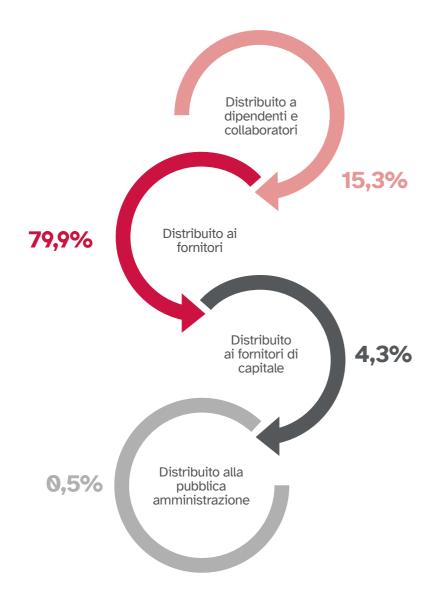
Similarmente a quanto accadeva l'anno precedente, nel corso del 2024 sono stati distribuiti agli stakeholder circa 215 milioni di euro , suddivisi tra i **fornitori**, per 171,6milioni di euro (80% del valore distribuito), i **dipendenti** per 32,9 milioni di euro (15% del valore distribuito) sotto forma di salari, oneri sociali e benefit aziendali, i **finanziatori** per 9,2 milioni di euro (4% del valore distribuito) corrispondenti agli oneri finanziari e la **Pubblica Amministrazione** per 1,1 milioni di euro.

Grazie ad un aumento del valore generato, a fronte di costi pressoché costanti rispetto all'anno precedente, nel 2024 il Gruppo ha trattenuto un valore economico positivo pari a 3,5 milioni di euro.





^{19 -} I valori rappresentati si riferiscono a tutte le società del Gruppo ZONIN1821 (perimetro consolidato di Gruppo).



Valore economico	Unità di misura	2023	2024
Valore economico generato	Milioni di Euro	207,2	218,4
Valore economico distribuito	Milioni di Euro	214	214,9
Costi operativi	Milioni di Euro	173,1	171,6
Valore distribuito ai dipendenti	Milioni di Euro	31,2	32,9
Valore distribuito ai fornitori di capitale	Milioni di Euro	8,8	9,2
Valore distribuito alla P.A.	Milioni di Euro	0,9	1,2
Valore economico trattenuto	Milioni di Euro	-6,8	3,5





CAPITOLO TERZO

IL PERCORSO DI SOSTENIBILITÀ DEL GRUPPO

CAPITOLO TERZO IL PERCORSO DI SOSTENIBILITÀ **DEL GRUPPO**

3.1 IL MODELLO E I VALORI **DI SOSTENIBILITÀ**

Il concetto di sostenibilità, inizialmente focalizzato sulla tutela ambientale, ha subito una significativa trasformazione negli ultimi cinquant'anni. Partendo dalle prime iniziative ecologiste, è stata riconosciuta ufficialmente durante la prima Conferenza delle Nazioni Unite sull'ambiente nel 1972, per poi ricevere una definizione più strutturata nel 1987 con il rapporto Brundtland. Questo documento ha gettato le basi per un approccio globale alla sostenibilità, culminando nella definizione dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) nell'Agenda 2030 dell'ONU²⁰ che riflettono l'impegno mondiale verso un futuro in cui lo sviluppo economico, la giustizia sociale e la tutela ambientale procedono di pari passo.

La cultura aziendale, l'innovazione tecnologica e la responsabilità sociale sono i pilastri su cui il Gruppo si basa per promuovere uno sviluppo sostenibile in ogni suo aspetto: ambientale, economico e sociale. Il modello di business dell'azienda è intrinsecamente caratterizzato dal concetto di sviluppo sostenibile, che permea le decisioni strategiche e operative dell'organizzazione.

20 - Per approfondimenti: https://unric.org/it/agenda-2030/

"Uno dei temi fondamentali, che è sempre stato parte della job-to-be-done del Gruppo ZONIN1821, è la Sostenibilità: questa tematica, che sfortunatamente troppe volte è percepita come una moda, è in realtà un asset fondamentale per lo sviluppo del settore e per il benessere delle generazioni future." Domenico ZONIN1821- Presidente del Gruppo ZO-

NIN1821

Guidato da questi principi, che sono espressione di un approccio che nel corso del tempo da consuetudine espressione della cultura aziendale è stato sempre più codificato, il Gruppo ZONIN1821 si è sempre impegnato e si impegna tutt'ora per integrare le pratiche sostenibili in ogni aspetto del suo operato, contribuendo attivamente agli sforzi globali per un futuro più equo e sostenibile.

L'etica e la responsabilità







Crescita sostenibile

Il Gruppo Zonin1821 si è impe gnato ad offrire ai propri clienti ser vizi e prodotti ad alto valore aggiunto







Sviluppo condiviso

Il Gruppo Zonin1821 intende cre scere adottando un approccio azien valore per i suoi stakeholder attraverso





Eccellenza e

innovazione

Il Gruppo Zonin1821 collabora

attivamente con i suoi partner pe

Sviluppo socioeconomico delle aree di crescita vitivinicola

Il Gruppo Zonin1821 adotta un modello operativo che mira a contribuire alla





nessere delle persone

Il Gruppo Zonin1821 si impegna ne

Sviluppo e be-







Gestione della catena di fornitura

sostenibili tra i suoi fornitori per mi liorare continuamente le prestazioni delle sue attività e contribuire alla diffusione dei principi dello sviluppo sostenibile nel settore vitivinicolo





Salvaguardia e protezione dell'ambiente

I VALORI

DELLA

SOSTENIBILITÀ

DI ZONIN

1821

Il Gruppo Zonin1821 svolge le sue attività individuando le migliori soluzioni tecniche e organizzative per limi tare il più possibile i potenziali effetti negativi sull'ambiente, contribuendo con le sue attività al riutilizzo dei rifiuti prodotti









Dialogo e

Il Gruppo Zonin1821 si impegna a sviluppare e mantenere relazior solide e durature con i propri stakeholder, ascoltando le loro legitti me aspettative e adottare adeguate forme di coinvolgimento





Come si può comprendere da questa illustrazione grafica, ogni Valore che esprime l'approccio alla sostenibilità aziendale è in linea con alcuni dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) nell'Agenda 2030 dell'ONU. Gli SDG rilevanti per l'azienda sono i seguenti.

	SDG	Descrizione
3 GOOD HEALTH AND WELL BEING	SALUTE E BENESSERRE	Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età
4 QUALITY EDUCATION	ISTRUZIONE DI QUALITÀ	Assicurare un'istruzione di qualità, equa ed inclusiva, e promuovere opportunità di apprendimento permanente per tutti
5 GNACE GUALITY	PARITÀ DI GENERE	Raggiungere l'uguaglianza di genere e l'empowerment (maggiore forza, autostima e consapevolezza) di tutte le donne e le ragazze
G CLEAN WATER AND SANITATION	ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI	Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie
7 AFFORMALE AND DELAN INTEGY	ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni
8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti
10 REDUCED NEQUALITIES	RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni
12 RESPONSELE CONSIDERATION AND PRODUCTION	CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI	Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo
13 ALTON	LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO	Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze
15 DPE DATE	VITA SULLA TERRA	Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica
16 PLACE JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE	Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficienti, responsabili e inclusivi a tutti i livelli
17 PARTNEESHIPS FOR THE GOALS	PARTNERSHIP P ER GLI OBIETTIVI	Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

21 - Fonte: Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (asvis.it)

3.2 ANALISI DI DOPPIA MATERIALITÀ: GESTIONE DEGLI IMPATTI, RISCHI E OPPORTUNITÀ

I temi di sostenibilità, ovvero le priorità strategiche in materia di sostenibilità, verso cui ZONIN1821 ha deciso di orientare i propri sforzi in materia di gestione e monitoraggio, sono frutto di un processo che mira a identificare gli **aspetti ESG materiali, ovvero rilevanti**, per l'Azienda nel suo specifico contesto.

Quest'anno il Gruppo ha adottato, su base volontaria, un nuovo concetto di materialità introdotto dai nuovo standard europei ²², la cosiddetta "Doppia materialità", integrando l'analisi di materialità d'impatto, svolta nel 2023 secondo gli standard GRI²³, con un primo esercizio di analisi di materialità finanziaria. In particolare, le due prospettive riquardano:

- la materialità d'impatto che considera la valutazione degli impatti, positivi e negativi, attuali o potenziali, che le attività dell'organizzazione e della sua catena del valore possono avere a livello economico, sociale (compresi i diritti umani) e ambientale, nel breve, medio e lungo termine;
- la materialità finanziaria che si applica, invece,

quando un aspetto della sostenibilità genera, o potrebbe ragionevolmente generare in un futuro, degli effetti di natura economico-finanziaria. Ciò accade quando tale aspetto crea o può creare rischi o opportunità che influenzano o potrebbero influenzare lo sviluppo dell'organizzazione, la sua posizione finanziaria, le sue performance economiche e/o i flussi di cassa, nel breve, medio e lungo termine.

L'aggiornamento dell'analisi di materialità ha permesso a ZONIN1821 di affinare nuovamente la propria comprensione degli effetti che il suo modello di business genera sulle questioni di sostenibilità e le influenze che queste ultime hanno sulle proprie attività, delineando con maggiore precisione i prossimi passi del Piano di sostenibilità. Questo processo non solo orienta strategicamente l'impiego delle risorse aziendali nelle aree di cruciale importanza, ma risulta altresì fondamentale per strutturare il Bilancio di Sostenibilità e comunicare in modo trasparente le proprie priorità, evidenziando progressi, sfide e obiettivi futuri.

Il nuovo di processo intrapreso nel 2024 ha previsto l'implementazione di 4 fasi:



22 - I nuovi standard europei -gli ESRS (European Sustainability Reporting Standards) - sono stati introdotti dalla direttiva sul reporting di sostenibilità (CSRD - Corporate Social Responsbility Directive), e, per il processo di doppia materialità, sono state seguite inoltre le linee guida pubblicate dalla Commissione Europea e da EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group)
23 - Standard GRI 3 - Material Topics dei GRI Universal Standards.

ZONIN1821 ZONIN1821

1- Analisi del contesto, interno ed esterno:

La fase iniziale del processo ha previsto un approfondito esame del modello di business e della catena del valore del Gruppo, con un'attenzione particolare alle tipiche dinamiche delle attività del settore in cui si opera. L'analisi si è, infatti, avvalsa di un'analisi dei trend che caratterizzano il proprio settore e i propri peers e competitors ed è stata corroborata da fonti esterne autorevoli, tra cui studi accademici, pubblicazioni specialistiche, tools e riferimenti normativi internazionali. Tra questi figurano il Sector Standard GRI 13: Agriculture, Aquaculture and Fishing Sectors (2022), la Task force on Climate-related Financial disclosures (TCFD); il SASB Industry Standard 2018 per il settore Food & Beverage - Agricultural Products e altri database internazionalmente riconosciuti, come Sustainalytics ed Encore.

2 - Identificazione degli impatti, rischi e opportunità (IRO):

MATERIALITÀ D'IMPATTO

Grazie alla precedente analisi e ad una serie di interviste tenutesi con i referenti del Gruppo responsabili delle aree di attività interessate dalle questioni di sostenibilità, è stata stilata una prima lista di impatti, rischi e opportunità, attuali e potenziali, positivi e negativi, nel breve, medio e lungo termine.

La mappatura è stata effettuata secondo la correlazione ai temi, sotto-temi e sotto-sotto-temi prevista dall'ESRS 1 General requirement, ai temi di sostenibilità del modello Zonin1821 e, come da indicazioni metodologiche, tiene in considerazione l'intera catena del valore di cui il Gruppo Zonin1821 fa parte. A questa lista sono stati aggiunte due tematiche peculiari per le attività di business del Gruppo: Qualità e Cybersecurity. In particolare, i rischi e le opportunità identificate relativamente il Cambiamento climatico, sono state informate dall'analisi di Climate Change Risk Assessment, descritta al Capitolo 6.1.

3 - Valutazione degli IRO e validazione dei temi materiali:

Gli impatti identificati sono stati sottoposti ai membri del Leadership Team, nazionale e internazionale, e ai Direttori delle tenute, attraverso circa venti interviste. In occasione di tali momenti di confronto, ai referenti è stato richiesto di esprimere una valutazione, sulla base di una scala da 1 a 4, in merito a (i) la probabilità di accadimento e (ii) la magnitudo degli effetti di ciascun IRO di propria competenza. Di seguito, si riporta uno schema inteso ad offrire una più chiara descrizione delle variabili sottoposte a valutazione:

• Scala: Importanza degli impatti negativi sulle persone e sull'ambiente Magnitudo Perimetro: Estensione dell'impatto(*) Irrimediabilità: se e in quale misura gli impatti negativi potrebbero Impatto negativo essere mitigati, ripristinando l'ambiente e le persone coinvolte Probabilità (**) • Scala: Importanza degli impatti positivi sulle persone e sull'ambiente Benefici Perimetro: Estensione dell'impatto(*) Impatto positivo

Probabilità (**)

MATERIALITÀ FINANZIARIA

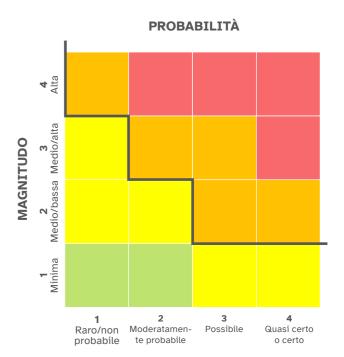


È stata quindi definita la soglia di materialità attraverso la costruzione di una matrice che mappa la magnitudo e la probabilità di accadimento, sia per la materialità di impatto che per quella finanziaria. Sulla base della matrice e dei diversi livelli di materialità, si è deciso di seguire un approccio riskbased, considerando come rilevanti quegli IRO che hanno ottenuto un rating di rilevanza medio-alta e alta. La soglia di rilevanza è asimmetrica, in quanto è stato attribuito un peso maggiore agli IRO con gravità molto elevata, anche se non probabili in un'ottica prudenziale.

I risultati finali derivanti dalla presente fase del processo sono stati soggetti a review da parte della proprietà e, limitatamente i risultati di materialità finanziaria, da parte del dipartimento Finance & Controlling.

4 - Reporting: Il punteggio ottenuto da ciascun IRO e, quindi, dai relativi topic, sub-topic e subsub-topic, ha permesso di individuare le questioni di sostenibilità rilevanti per il Gruppo e delineare il contenuto del presente documento.

La lista prioritizzata dei temi di materialità rilevanti guiderà le direttrici strategiche di sostenibilità nel medio-lungo termine.





Minimo

LIVELLO DI MATERIALITÀ

^(*) Nel caso degli impatti ambientali, questo significa, ad esempio, un'area geografica o l'entità del danno ambientale. Nel caso degli impatti sulle persone, si riferisce, ad esempio, al numero di persone coinvolte.

^(**) Solo per gli impatti potenziali. Gli impatti attuali hanno probabilità certa uguale a 4.

Legenda:

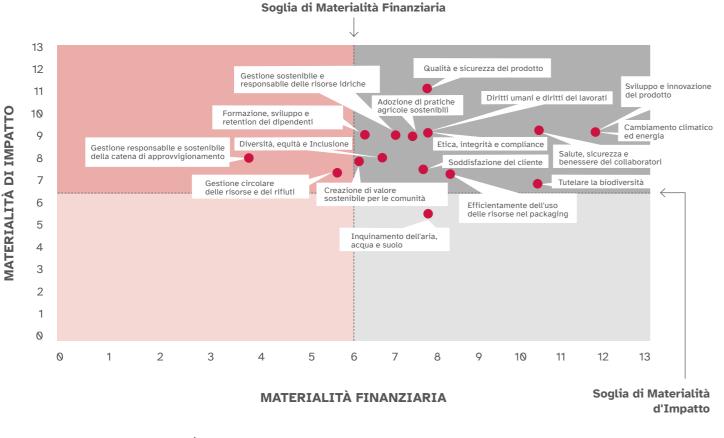
↑ Operazioni a monte

Operazioni dirette

↓ Operazioni a valle

L'analisi di rilevanza ha fatto emergere 17 tematiche di sostenibilità, di cui 14 materiali e 3 non materiali. Queste sono poi state suddivise in categorie ESG rispetto ai temi materiali di Zonin1821:

- Ambiente: Adozione di pratiche agricole sostenibili, Gestione circolare delle risorse e dei rifiuti, Cambiamento climatico ed energia, Inquinamento dell'aria, acqua e suolo, Tutelare la biodiversità, Efficientamento dell'uso delle risorse nel packaging e Gestione sostenibile e responsabile delle risorse idriche.
- Persone: Creazione di valore sostenibile per le comunità, Qualità e sicurezza del prodotto, Soddisfazione del cliente, Sviluppo e innovazione del prodotto, Salute, sicurezza e benessere dei collaboratori, Diritti umani e diritti dei lavorati, Diversità, equità e Inclusione e Formazione, sviluppo e retention dei dipendenti.
- Governance: Gestione responsabile e sostenibile della catena di approvvigionamento e Etica, integrità e compliance.



LIVELLO DI MATERIALITÀ

Materiale per entrambe Solo per la Materialità di Impatto

Solo per la Materialità Finanziaria

Non Materiale per entrambe

Pillar	Tema Materiale Zonin	Valore Zonin1821	Esrs Corrispondente	Materialità Di impatto	Materialità finanziaria	Catena del Valore	Numero di IRO Materiali
AMBIENTE	Adozione di pratiche agricole sostenibili	Salvaguardia e protezione dell'ambiente	Cambiamento climatico; Biodiversità	1	1	↑□	8
	Gestione circolare delle risorse e dei rifiuti	Salvaguardia e protezione dell'ambiente	Economia circolare	√			2
	Cambiamento climatico ed energia	Salvaguardia e protezione dell'ambiente	Cambiamento climatico	√	1	↑□↓	73
	Inquinamento dell'aria, acqua e suolo	Salvaguardia e protezione dell'ambiente	Inquinamento		1		7
	Tutelare la biodiversità	Salvaguardia e protezione dell'ambiente	Biodiversità	√	1		3
	Efficientamento dell'uso delle risorse nel packaging	Salvaguardia e protezione dell'ambiente	Economia circolare	√	4		3
	Gestione sostenibile e responsabile delle risorse idriche	Salvaguardia e protezione dell'ambiente	Acque e risorse marine	1	1		7
	Creazione di valore sostenibile per le comunità	Crescita Sostenibile	Comunità interessate	√	1		9
	Qualità e sicurezza del prodotto	Eccellenza e innovazione	Consumatori e utilizzatori finali	√	1	□↓	3
	Soddisfazione del cliente	Eccellenza e innovazione	Consumatori e utilizzatori finali	√	√	□↓	3
	Sviluppo e innovazione del prodotto	Eccellenza e innovazione	Consumatori e utilizzatori finali	√	1	\	8
SOCIALE	Salute, sicurezza e benessere dei collaboratori	Sviluppo e benessere delle persone	Forza lavoro propria	√	1		11
SOCIALE	Diritti umani e diritti dei lavorati	Sviluppo e benessere delle persone	Forza lavoro propria, Lavoratori nella catena del valore	1	4	↑□↓	26
	Diversità, equità e Inclusione	Sviluppo socioeconomi- co delle aree di crescita vitivinicola	Forza lavoro propria, Lavoratori nella catena del valore	1	1	↑□↓	19
	Formazione, sviluppo e retention dei dipendenti	Sviluppo socioeconomi- co delle aree di crescita vitivinicola	Forza lavoro propria	1	1		12
	Gestione responsabile e sostenibile della	Gestione della catena	Condotto delle imprese	√		↑□↓	2

Etica, integrità e

vigionamento

compliance

catena di approv- di fornitura

GOVER-NANCE

L'etica e la

responsabilità

imprese

Condotto delle

Nella tabella sottostante si propongono i temi materiali suddivisi per i cluster ESG.

8

ZONIN1821 ZONIN1821

3.3 IL PIANO DI SOSTENIBILITÀ

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Miglioramento delle performance aziendali grazie alla definizione di target legati ai KPIs ESG e quindi ad un maggiore impegno ed una maggiore chiarezza delle responsabilità e del coordinamento tra le funzioni aziendali.	0	Р	Potenziale		1	Diretto	M edio-alto



Nel 2022, ZONIN1821 ha compiuto un passo significativo verso la sostenibilità, con la definizione di un Piano di Sostenibilità che incarna gli obiettivi futuri nell'ambito delle pratiche ESG (Ambientale, Sociale e di Governance). Il Piano strategico si articola attorno le quattro aree di impatto principali, selezionate per la loro rilevanza e per il contributo che possono offrire in termini di temi materiali per il Gruppo.

Il Piano di Sostenibilità di ZONIN1821 non si limita a elencare gli obiettivi: offre anche una visione chiara su come le iniziative strategiche e operative, pianificate su un dettagliato arco temporale, siano progettate per allinearsi e contribuire attivamente agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile promossi dalle Nazioni Unite. In questo modo, ZONIN1821 sottolinea il proprio impegno non solo verso una crescita aziendale responsabile, ma anche verso un benessere collettivo e ambientale più ampio.

Attualmente in fase di implementazione, il Piano si sta ulteriormente strutturando, prevedendo l'integrazione di obiettivi quantitativi specifici anche in ulteriori aree di impatto.

PIANO DI SOSTENIBILITÀ DEL GRUPPO ZONIN1821

Macro area	Obiettivo	Tempistiche	Status obiettivo	SDGS	
	Formalizzare la Governance del Team di Sostenibilità del Gruppo	2024	Attività completata nel 2023		
	Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione responsabile della Sostenibilità	2026			
	Diffondere i Valori e le politiche di gruppo tramite percorsi di formazione dedicati	2024	Attività completata nel 2024, sarà implementata ulteriormente nel 2025/2026		
	Organizzare sessioni di induction sulle tematiche di sostenibilità per il Board ed il Top Management in tutte le società italiane ed estere del Gruppo	2024	Attività iniziata nel 2023 e che continuerà negli anni successivi		
	Analizzare i rischi aziendali, anche in ottica di impatti di sostenibilità	2024	Attività completata nel 2024	8 OCCAT WORK AND COMMISSION OF THE STATE OF	
	Promuovere iniziative specifiche sui temi della sostenibilità con gli stakeholder così da promuovere questo pilastro aziendale e sociale	2025	Attività iniziata nel 2023 e che continuerà negli anni successivi		
GOVERNANCE	Supportare 5 tesisti così da promuovere una cultura della sostenibilità, vitivinicola e del Made in Italy	2025	Obiettivo raggiunto nel 2023 e nel 2024	16 MAZ JESTEZ Mag treese Securitations	
	Organizzare 10 lecture presso Università e Enti Formativi così da condividere la cultura aziendale e favorire la trasmissione dei Saperi	2025	Attività avviata nel 2023 con 5 lecture e continuato nel 2024 con 10 lecture	17 PARTNESSHIPS FOR THE GOALS	
	Organizzare 5 lecture presso Università e Enti Formativi internazionali così da promuovere il Made in Italy	2025	Attività avviata nel 2023 e continuato nel 2024 con 5 lecture		
	Nel biennio 2023 – 2024, 15 interviste e pubblicazioni sulla stampa, a livello nazionale ed internazionale, inerenti a tematiche di sostenibilità così da promuovere questo pilastro aziendale e sociale	2024	Obiettivo raggiunto e concluso nel 2024		
	5 numero di Comunicati Stampa	2024	Obiettivo raggiunto e concluso nel 2024		
	Restyling della sezione sulla Sostenibilità del sito di Gruppo	2024	Obiettivo raggiunto e concluso nel 2024		
PPODOTTO	Implementare 3 innovazioni di prodotto	2025	Attività avviata nel 2024	8 DECENTWORK AND 12 RESPONSIBLE DESCRIPTION	
PRODOTTO E CATENA DEL VALORE	Sviluppare politiche e procedure per l'approvvigionamento responsabile	2024	Nel 2023 è cominciata un'analisi internain accordo con l'ufficio Acquisti del Gruppo	m co	

Macro area	Obiettivo	Tempistiche	Status obiettivo	SDGS	
	Inizio di un percorso di certificazione "Great place to work"	2026	È stato pianificato l'inizio delle attività di analisi del percorso di certificazione nel 2025		
	Sviluppo di piani individuali di carriera basati su fattori oggettivi e meritocratici	2025	Attività avviata nel 2024		
	Sviluppo e progettazione della «ZONIN1821 Academy» incentrata sulla formazione interna ed esterna	2024	Attività progetta e lanciata nel 2023	3 coon health 3 and hell asses	
	10 Ore di formazione medie all'anno erogate	Entro il 2026	Obiettivo raggiunto nel 2024	——————————————————————————————————————	
	Implementare iniziative e attività formative volte a promuovere l'inclusività e la diversità	2025		4 GOLATON	
PERSONE	Individuare, su base triennale, 15 iniziative locali di volontariato o iniziative sociali a sostegno della nostra strategia di responsabilità sociale così da rafforzare il legame con le comunità locali	2025	Attività avviata tra il 2023 ed il 2024	5 SUMALIT \$\int_{\text{UNMAINT}}\$ 10 REDUCES	
	3 Borse di Studio erogate ai dipendenti di Casa Vinicola Zonin e delle Tenute italiane	2024	Attività conclusa nel 2024	(\$)	
	Offrire Borse di Studio volte a promuovere la cultura vitivinicola, la sostenibilità ed il Made in Italy	2025	Attività raggiunta nel 2024		
	Creazione di un Team Diversity, Equality and Inclusion e nomina del Team Leader.	2025			
	Redazione ed implementazione della strategia Diversity, Equity and Inclusion (DE&I)	2026			
	Sviluppare ed implementare progetti di ricerca in merito alle pratiche agricole sostenibili, che	2025	Nel 2024, il progetto LIFE VitiCaSe - Carbon farming in viticoltura è proseguito con i primi risultati dell'analisi		
	risultino meno impattanti a livello ambientale		Si prevede nel 2025 un estensione del progetto ad ulteriori Tenute del Gruppo	6 CLEAN MATER AND SANTAHON	
AMBIENTE	Analisi dei consumi energetici al fine di efficientarli e ridurre il fabbisogno	2025	Nel 2024 il Team Operations ha installato dei misuratori per comprendere il consumo di energia del plant produttivo. L'attività di analisi continuerà	7 STEPRESE DE STATE D	
	Incrementare l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili, ad esempio energia solare o eolica	2030	Nel 2024 il Gruppo continua a monitorare il mercato dell'energia da fonti rinnovabili confermando una preferenza verso l'acquisto di queste ultime	13 COMATE ACTION 15 DEE	
	Condurre l'analisi della carbon footprint di Gruppo	2026		<u> </u>	
	Definire politiche/procedure e realizzare iniziative in ambito gestione responsabile delle risorse idriche	2025			

3.4 IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER

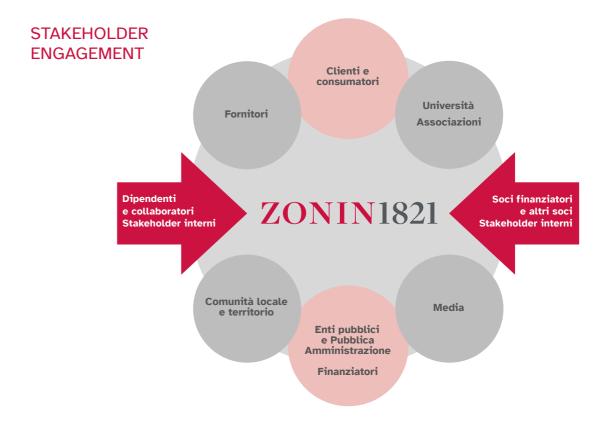
ZONIN1821 riconosce l'importanza fondamentale di instaurare e mantenere un rapporto sinergico e costruttivo con tutti gli stakeholder, ritenuti essenziali non solo per la crescita sostenibile del business, ma anche per l'efficace sviluppo delle sue attività lungo l'intera catena del valore. il Gruppo, quindi, adotta un approccio di coinvolgimento proattivo e strategico, basato su principi di trasparenza e dialogo aperto, volto a stabilire e rafforzare relazioni di lungo periodo caratterizzate da fiducia reciproca e creazione di valore condiviso.

Con l'obiettivo di rispondere proattivamente alle aspettative e alle esigenze dei suoi stakeholder, ZONIN1821 ha integrato il coinvolgimento di questi ultimi all'interno delle sue pratiche di governance aziendale, considerandolo un pilastro fondamentale

per la definizione delle proprie strategie di sostenibilità

La strategia di stakeholder engagement di ZO-NIN1821 si traduce nella capacità di identificare e affrontare tempestivamente le questioni di maggiore rilevanza, assicurando che le decisioni aziendali riflettano un equilibrio tra le esigenze economiche, sociali e ambientali. In questo contesto, ZONIN1821 utilizza diverse piattaforme e canali di comunicazione per facilitare uno scambio informativo costante e multilaterale, dall'organizzazione di incontri periodici, alla realizzazione di questionari e sondaggi, fino all'impiego di piattaforme digitali.

Di seguito sono riportate in sintesi le principali attività e iniziative intraprese dal Gruppo nel corso del 2023 per ogni categoria di stakeholder.



Tra gli stakeholders si possono individuare due cluster principali: stakeholders esterni e stakeholder interni.

Gli **stakeholder esterni** svolgono un ruolo chiave nel modellare l'immagine e la reputazione del Gruppo, contribuendo alla sua legittimità e incidendo direttamente sull'aspetto finanziario. Questo gruppo comprende regolatori e autorità di vigilanza, che non solo dettano normative cruciali, ma pongono anche enfasi sulla necessità di adottare pratiche sostenibili e responsabili a livello aziendale.

Parallelamente, gli **stakeholder interni** giocano un ruolo cruciale all'interno di ZONIN1821, essendo i principali promotori e custodi della cultura aziendale. Per garantire un flusso comunicativo efficace e costante con questi stakeholder, ZONIN1821 ha istituito la newsletter "ZONIN1821 Magazine", pubblicata con cadenza settimanale. Questo strumento si pone come veicolo informativo essenziale per la diffusione di notizie sulle ultime iniziative, sui progressi nel settore vitivinicolo e sui progetti di sostenibilità aziendale, oltre a fungere da ponte per la trasmissione dei valori e della cultura aziendale a tutti i collaboratori. Inoltre, non solo trasmette la cultura aziendale a tutti i livelli, ma stimola anche l'engagement dei collaboratori, facilitando il raggiungimento degli obiettivi aziendali con maggiore efficienza e coesione.

	Stakeholder di zonin1821	Attività e iniziative di coinvolgimento
	Soci finanziatori e altri soci	Consigli di Amministrazione - Assemblee - Eventi ESG dedicati
Interni	Dipendenti e collaboratori	Dialogo con la direzione del personale - Incontri ed eventi istituzionali - Attività di formazione e welfare - Relazioni sindacali - Comunicazioni e newsletter - Questionari - Bacheca qualità - Riunioni
	Fornitori	Incontri commerciali - Visite in azienda - Eventi e rassegne di settore - Partnership e progetti (e.g. per innovazione prodotti e processi) - Audit tecnici
	Distributori internazionali, Grossisti regionali ed internazionali, Retailer, Cruise Lines	E-mail – telefono - visite sul mercato (2/3 volte l'anno) - incontri istituzionali - ospitalità attiva presso le strutture del Gruppo
	Clienti e consumatori	Attività ed iniziative che coinvolgono i consumatori finali, gli operatori HO.RE.CA e gli operatori GDO, in merito a soddisfazione dei clienti, innovazione di prodotto, qualità e sicurezza di prodotto – Audit tecnici
	Finanziatori (Banche ed alter istituzioni)	Incontri periodici e presentazioni su tematiche ESG specifiche
Esterni	Mondo scientifico e Università	Progetti in collaborazione con Università e centri di ricerca: Lezioni nelle università - Tesi che hanno seguito degli studenti - Ricerche che vengono supportate o progetti scientifici
	Comunità locale e territorio	Incontri multistakeholder con Associazioni, Imprese locali, cittadinanza e altri enti no profit - Progetti e attività relativi all'ospitalità nelle tenute (agriturismo e percorso museale)
	Enti pubblici e Pubblica Amministrazione	Incontri e comunicazione con focus ESG con enti di regolamentazione, enti governativi ed enti locali
	Enti di certificazione	Audit di certificazione
	Media	Interviste - Conferenze stampa - Eventi - Pubblicazione delle News sul sito web istituzionale ZONIN1821 - News sui Social media, su tematiche ESG
	Associazioni	Incontri e iniziative di partenship con consorzi di settore, Confagricoltura e l'associazione Assovini



3.5 CERTIFICAZIONI E RATING

Le politiche e certificazioni rappresentano un principio solido per il Gruppo, in quanto permettono di avvalersi degli strumenti necessari a implementare, aggiornare e sostenere il proprio Sistema di Gestione per la Qualità integrato sotto diversi aspetti di business, nell'ottica del miglioramento continuo. L'elevato livello qualitativo è la priorità costante di tutte le attività del Gruppo ZONIN1821, la cui espansione ha portato negli anni a un'organizzazione centralizzata del Sistema di Gestione integrato. Tutte le tenute del Gruppo hanno implementato un Sistema di Gestione Qualità nel pieno rispetto degli standard qualitativi e di sicurezza alimentare definiti dalla sede centrale, coordinati dal team tecnico di Casa Vinicola Zonin. Inoltre, il team assicurazione qualità della capogruppo svolge un ruolo di coordinamento per tutte le sedi nazionali e per le società estere controllate nell'ambito delle attività di sistema, garantendo l'applicazione delle procedure di gruppo in ambito qualità e sicurezza alimentare.

A garanzia dell'impegno per la qualità dei nostri prodotti e dei processi, le sedi produttive del Gruppo hanno adottato certificazioni volontarie in materia di sicurezza alimentare e sostenibilità, in linea con i principali standard internazionali di settore.

Lo stabilimento di Gambellara, headquarter del Gruppo, da oltre vent'anni non solo applica quanto previsto dal **sistema H.A.C.C.P.** (Hazard Analysis and Critical Control Points), ma ha certificato il Sistema di Gestione Qualità secondo la norma ISO 9001. L'attenzione crescente del consumatore sulle tematiche legate alla sicurezza alimentare, e i requisiti sempre più stringenti dei clienti a livello internazionale, hanno spinto la capogruppo, da oltre

20 anni, a conformarsi ai requisiti di due standard volontari internazionali per la sicurezza e la qualità alimentare, riconosciuti dal GFSI (Global Food Safety Initiative): BRCGS Global Standard for Food Safety e **IFS Food** (International Featured standard). certificando anche la commercializzazione di vini e liquori prodotti dalle aziende agricole controllate e dai fornitori Partner. Inoltre, il sito ha la certificazione per la produzione biologica, rilasciata a seguito di verifiche ispettive periodiche che prevedono controlli documentali sia sul processo produttivo che sul prodotto finito, coinvolgendo l'intera filiera. L'headquarter, come anche le aziende agricole controllate, vengono sottoposte a controlli ricorrenti da parte di diversi Organismi di Certificazione quali CSQA, SGS, Valoritalia, il cui compito è quello certificare la conformità dei Sistemi di Gestione e dei prodotti a specifiche norme o standard di riferimento. Nel 2024 lo stabilimento di Gambellara ha ottenuto il massimo punteggio nelle certificazioni BRCGS (AA+) e IFS Food (higher level), subendo un audit non annunciato per entrambi gli schemi.

A dimostrazione dell'impegno del Gruppo ZO-NIN1821 nel percorso di sostenibilità, le due tenute toscane Castello di Albola e Rocca di Montemassi, hanno ottenuto la certificazione volontaria "EQUA-LITAS": Le stesse due società, unitamente alla capogruppo, aderiscono anche alla certificazione di produzione biologica.

In tema di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, Casa Vinicola Zonin ha ottenuto la certificazione, "Lavorosicuro", conforme alle Linee Guida UNI INAIL e riconosciuta dalla Regione Veneto, che attesta il mantenimento di un Sistema di Gestione della Sicurezza e Salute sul Lavoro, a tutela di tutti i dipendenti.

Al fine di accertare i propri standard qualitativi nell'ambito Etico e Sociale, Casa Vinicola Zonin aderisce al protocollo SMETA, basato sulle norme dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro e altre leggi locali pertinenti, effettuando audit periodici. Nel 2024, ZONIN1821 si è impegnato a integrare il perimetro di audit considerando, oltre ai pilastri in materia di salute, sicurezza e condizioni di lavoro (obbligatori), anche gli aspetti di gestione ambientale e integrità aziendale (etica), superando l'audit 4 pillars.

LE CERTIFICAZIONI DI ZONIN1821

Certificazioni	Descrizione	Aziende del gruppo Certificate
ISO 9001:2015	La norma ISO 9001 definisce i requisiti minimi che il Sistema di Gestione per la Qualità di un'organizzazione deve dimostrare di soddisfare per garantire il livello di qualità di prodotto e servizio che dichiara di possedere con sé stessa e con il mercato. Strumento strategico che consente, attraverso una valutazione del contesto e delle parti interessate e ad un'accurata analisi dei rischi ed opportunità, di aumentare l'efficacia ed efficienza dei processi interni e il coordinamento delle attività di sistema.	CASA VINICOLA ZONIN
BRGS Food Safety CERTIFICATED	Il BRC Global Standard for Food Safety è uno standard globale specifico per la sicurezza dei prodotti agroalimentari, Riconosciuto dal Global Food Safety Initiative (GFSI). Sviluppato in Inghilterra nel 1998 dal British Retail Consortium, composto dagli esponenti della Grande Distribuzione Organizzata Britannica, ha come obiettivo garantire che i prodotti a marchio siano ottenuti secondo standard qualitativi ben definiti e nel rispetto di requisiti minimi.	CASA VINICOLA ZONIN
*IFS	L'International Food Standard (IFS) è uno standard internazionale per la valutazione della conformità dei prodotti e dei processi in relazione alla sicurezza e alla qualità degli alimenti, pubblicato nel 2003 dalle organizzazioni di distribuzione alimentari tedesche e francesi. Riconosciuto dal Global Food Safety Initiative (GFSI), ha lo scopo di rafforzare, promuovere, controllare la sicurezza alimentare lungo tutta la catena di fornitura e assicurare la conformità alle specifiche contrattuali e ai requisiti di legge.	CASA VINICOLA ZONIN
STATE COLUMN TO STATE OF THE ST	Standard italiano fondato nel 2015 e dedicato alla filiera vitivinicola, oggi riconosciuto a livello internazionale, che integra l'aspetto ambientale, socioeconomico ed alcuni fondamentali valori etici, con lo scopo di definire, strutturare e condividere un approccio unico alla sostenibilità.	CASTELLO DI ALBOLA ROCCA DI MONTEMASSI
****	BIOLOGICO: sistema globale di produzione agroalimentare basato sull'interazione tra le migliori pratiche ambientali, un alto livello di biodiversità e la salvaguardia delle risorse naturali. L'attestazione di conformità viene rilasciata da un organismo di certificazione, nel nostro caso Valoritalia, che verifica il rispetto dei requisiti normativi Comunitari.	CASA VINICOLA ZONIN CASTELLO DI ALBOLA ROCCA DI MONTEMASSI
SMETA	SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit) è una procedura di audit creata dai membri Sedex, una raccolta di best practice da utilizzare per un audit più etico. Sedex è un'organizzazione senza scopo di lucro impegnata nel fare crescere la diffusione dei principi etici lungo le catene di fornitura globali, ed è la più ampia piattaforma in Europa di raccolta ed elaborazione di dati sul comportamento etico delle catene di fornitura.	CASA VINICOLA ZONIN
©lavoro <i>sicuro</i> °	La Guida Operativa "Lavorosicuro" è stata elaborata da Confindustria Veneto in collaborazione con le Associazioni Industriali territoriali del Veneto e intende fornire un metodo operativo per l'implementazione del sistema di Gestione della Sicurezza e Salute su lavoro, sulla base delle linee guida UNI INAIL.	CASA VINICOLA ZONIN

Tutte le sedi produttive del Gruppo sono incentivate al miglioramento continuo che coinvolge ogni fase del processo produttivo. Annualmente, il Team di Assicurazione Qualità della sede centrale pianifica

e coordina un piano di auditing interno, al fine di verificare il livello di conformità dei requisiti igienicosanitari e di sicurezza alimentare, oltre alla conformità di impianti, strutture e processi.

Audit interni effettuati	2024	2023	2022
Processi di supporto (es. HR, Customer Service, Sviluppo prodotto ecc.)	8	7	5
Processo di produzione (imbottigliamento, cantina, manutenzione, logistica)	4	4	4
Processo di acquisti (vino, materie prime, packaging, servizi)	2	1	3
Aspetti igienico-strutturali (ispezioni)	12	12	12
Food Defense (ispezioni)	4	4	4
Pest control (ispezioni)	4	3	3

La stessa metodologia di verifica che adottiamo sul nostro Sistema di Gestione, la applichiamo anche nei confronti dei nostri fornitori. Annualmente, il Team di Assicurazione Qualità della sede centrale, basandosi in particolare sull'esito della valutazione

annuale dei fornitori e sull'andamento e criticità delle non conformità emesse, pianifica audit di seconda parte presso i fornitori di materie prime, di imballi o prodotti commercializzati (incluse le aziende agricole controllate).

Audit interni effettuati	2024	2023	2022
Materie prime	4	0	0
Packaging primario (MOCA)	0	1	1
Packaging secondario	0	0	2
Prodotti commercializzati (incluse aziende agricole controllate)	1	1	1





CAPITOLO QUARTO

SVILUPPO DEL PRODOTTO **E ATTENZIONE AL CLIENTE**

CAPITOLO QUARTO SVILUPPO DEL PRODOTTO E ATTENZIONE AL CLIENTE

Nel corso della sua storia, ZONIN1821 ha saputo evolvere non solo interpretando con maestria il proprio patrimonio tecnico e culturale per rispondere alle attese dei clienti, ma ha anche preso coscienza dell'importanza delle questioni etiche ed ambientali. Questi fattori, sempre più determinanti nelle scelte di acquisto, orientano gli acquirenti verso prodotti sostenibili, frutto di filiere di produzione responsabili.

In virtù della propria visione imprenditoriale, ZO-NIN1821 ha introdotto innovazioni significative nello sviluppo dei prodotti, che si affiancano all'implementazione di un sistema di gestione avanzato, assicurando qualità superiore e sicurezza alimentare attraverso un rigoroso controllo di tracciabilità del vino: dall'attenta cura dei vigneti fino alla distribuzione del prodotto finito.

Questo approccio innovativo non solo rafforza l'impegno di ZONIN1821 verso la sostenibilità e la responsabilità etica, ma pone anche le basi per un continuo sviluppo e innovazione di prodotto, al fine di soddisfare e anticipare le aspettative dei consumatori in un mercato in rapida evoluzione.



4.1 SVILUPPO E INNOVAZIONE **DI PRODOTTO**

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Incremento delle quote di mercato e rafforzamento della brand reputation grazie all'offerta di vini in linea con le nuove preferenze dei consumatori (es. vini a basso contenuto alcolico o biologici) e a una comunicazione responsabile volta a educare il pubblico sui rischi del consumo di alcol.	0	P	Potenziale		٧	A valle	Medio-alto
Nuove opportunità di mercato per il settore vitivinicolo grazie all'incremento della domanda di vini biologici, biodinamici e prodotto in modo sostenibile.	0	P	Potenziale		1	Diretta	Medio-alto
Mancato/poco efficace processo di innovazione tecnologica anche a causa della mancata formazione del personale su pratiche agricole innovative, innovazione dei processi, pratiche all'avanguardia e obsolescenza tecnologica della strumentazione a disposizione.	R	N	Potenziale		1	Diretta	Medio-alto
Perdita di quote di mercato a causa di un mancato adattamento ai cambiamenti nei gusti dei consumatori con nuove preferenze (ad esempio vini a basso contenuto alcolico o biologici) o a causa della crescita di alternative come birre artigianali, cocktail e vini analcolici.	R	N	Potenziale		1	A valle	Alto
Danni reputazionali dovuti al mancato raggiungimento delle aspettative dei consumatori in materia di imballaggi ecologici e principi di eco-design.	R	N	Potenziale		1	Diretta	Medio-alto
Anticipazione di future normative in ambito dei trasporti attraverso l'investimento in mezzi agricoli e veicoli a basso impatto ambientale (es. ibridi o elettrici).	0	Р	Potenziale		1	Diretta	Alto
Sviluppo di modelli di business orientati alla tracciabilità del prodotto, supportati da soluzioni tecnologiche come sistemi di tracciabilità, blockchain e digital product passport	0	Р	Potenziale		1	Intera catena del valore	Medio-alto



Nel vivace e tradizionale panorama del settore vitivinicolo, che abbraccia tanto le storiche cantine e i rinomati brand quanto il dinamico settore tecnologico legato alla viticoltura e alla vinificazione, l'Italia rappresenta ed esprime una delle grandi eccellenze del settore. Gli ultimi anni hanno rappresentato periodi di significativo rilievo per il vino Made in Italy,

registrando incrementi di vendita in particolar modo per le bollicine italiane che continuano a mostrare un crescente apprezzamento a livello globale.

La visione globale sul settore consente al Gruppo ZONIN1821 di riconoscere l'innovazione come una leva fondamentale per "fare bene" e "fare meglio". In questo contesto, l'innovazione tecnologica, che contempla l'armoniosa integrazione tra macchinari avanzati e metodologie all'avanguardia, gioca un ruolo chiave nello sviluppo industriale, assicurando prodotti di alta qualità sempre più "Buoni" e semplificando il lavoro in vigna e i differenti processi di produzione.

L'innovazione assume un'importanza cruciale anche nel migliorare l'esperienza del consumatore, attraverso l'introduzione di piattaforme digitali innovative e app che facilitano la scoperta dei prodotti e garantiscono una trasparenza e affidabilità senza precedenti nella selezione dei vini. Non va infine sottovalutato l'apporto delle tecnologie di realtà aumentata, capaci di trasportare l'esperienza enologica a un nuovo livello, avvicinando virtualmente i consumatori alle emozioni uniche vissute nelle tenute vitivinicole.





4.1.1 Innovazione di prodotto

L'innovazione di prodotto permette di rinnovare e migliorare i prodotti già esistenti o creare nuove soluzioni per rispondere alle mutevoli esigenze del mercato

- 1 Il processo di innovazione di prodotto inizia con una profonda immersione nel mondo dei consumatori. Attraverso l'analisi di dati raccolti da studi di mercato, feedback interni e interazioni dirette con partner e clienti (raccolte dai team commerciali che operano in HQ così come presso le filiali del Gruppo), il team di ZONIN1821 affina la propria comprensione delle tendenze attuali, delle esigenze emergenti e delle preferenze del target di riferimento. Questa fase preliminare è cruciale per allineare le idee innovative con le reali aspettative del mercato.
- 2 Successivamente, una volta identificata un'opportunità che si allinea perfettamente alla visione strategica del Gruppo, si dà il via a una fase sperimentale che coinvolge il team Marketing, i Direttori delle tenute ed il Team Operations. In questa fase, la vasta gamma di competenze e il ricco know-how dei collaboratori di ZONIN1821 si fondono per dare vita a prototipi innovativi, ciascuno progettato per un obiettivo preciso e distintivo. Questa fase conduce alla creazione di prototipi diversificati, ciascuno progettato per soddisfare una specifica funzione. I prototipi vengono poi sottoposti a rigorosi test tecnici, organolettici e di qualità, anche in collaborazione con i partner commerciali chiave, al fine di selezionare il prodotto migliore da lanciare sul mercato.

Oltre al Costal Lemon Spritz e al Orange-Cran Riviera a marchio ZONIN, precedentemente nominati, anche lo Zero Zonin e il Lemoneto Spritz firmati Zonin sono due esempi di innovazioni di prodotto che esprimono il connubio tra il patrimonio culturale del Gruppo ZONIN1821 e le nuove esigenze di mercato.

• Lo **Zero Zonin** è una bevanda aromatizzata a base

di vino dealcolizzato prodotta con uve bianche che ha una gradazione alcolica minore di 0,05 volumi. Dal colore giallo paglierino, con note di pera, mela verde, agrumi e leggeri sentori floreali, lo Zero Zonin ha un sapore morbido e succoso con finale dolce.

• Il Lemoneto Spritz è un ready to drinks a base di vino spumante prodotto con uve bianche italiane, dal profumo intenso e armonico con note rinfrescanti di limone. Dal punto di vista del processo di vinificazione, le uve raccolte vengono pressate molto delicatamente per evitare che il colore della buccia colore della buccia al mosto. Dopo la fermentazione a temperatura controllata, si ottiene un vino paglierino, che viene poi trasformato in spumante con il Metodo Charmat e poi miscelato con succo di limone e aromi naturali. Durante il 2023 è stato analizzato l'apprezzamento del prodotto da parte dei partner commerciali e dei consumatori ed è stata modificata "la ricetta" del Limoneto così da rendere questo cocktail ancora più piacevole. Il succo concentrato è stato sostituito con il succo fresco di limone siciliano, con relativa tracciabilità dell'origine Sicilia, rendendo questo prodotto unico e legato alla cultura italiana.

Questi mirano a raggiungere una fascia sempre crescente di consumatori, comprese le nuove generazioni che si avvicinano al mondo del vino, in mercati strategici per il Gruppo, tra i quali Stati Uniti, Germania, Regno Unito, Francia, Australia, Belgio e Svezia.

4.1.2 Innovazione di processo

Nell'ambito della visione innovativa di ZONIN1821, l'innovazione trascende la semplice creazione o il miglioramento di prodotti, abbracciando il perfezionamento dei processi aziendali per elevare l'efficienza e la qualità. L'introduzione di nuovi metodi e l'ottimizzazione dei processi interni toccano diversi aspetti

dell'organizzazione, dalla produzione al marketing, dalla logistica alla gestione delle scorte.

Il Gruppo ZONIN1821 è impegnato in una ricerca continua di innovazioni tecnologiche significative per il settore vitivinicolo. Tra queste si annoverano pigiatrici di precisione adatte anche alle uve più delicate, macchinari a basso impatto ambientale che mantengono alte prestazioni, metodi avanzati per il processo di macerazione, sistemi per la misurazione dell'aridità del suolo e dell'irrigazione, e attrezzature specifiche per la raccolta dell'uva in condizioni difficili. In particolare, nel 2023 il Gruppo ha approfondito e implementato diverse innovazioni per efficientare la produzione e migliorare la qualità dei prodotti ZONIN:

- Monitoraggio e controllo delle temperature:

 Nei reparti produttivi, e specificamente nel reparto spumantizzazione, ZONIN1821 ha implementato un sistema avanzato per monitorare e ottimizzare le temperature. Questo processo ha permesso di ottimizzare i tempi di rifermentazione, migliorando sia la qualità dei prodotti sia l'efficienza energetica.
- Utilizzo di mosto fresco: nella produzione di molte delle proprie bollicine, ZONIN utilizza una quota di mosto fresco così da conferire agli spumanti maggiore fragranza, freschezza e piacevolezza. Durante la vendemmia, una quota di mosto fresco viene quindi stoccata in celle frigorifere o serbatoi coibentati per essere conservata e utilizzata durante tutto l'anno.
- Innovazione nelle tecniche di stabilizzazione dei vini: ZONIN, nella propria sede di Gambellara, ha adottato nuove tecniche di stabilizzazione che sostituiscono metodi meno efficienti e più dispendiosi dal punto di vista energetico. L'uso di macchinari moderni ed efficienti contribuisce ad eliminare i cationi instabili dai vini, migliorando la qualità e riducendo i consumi energetici.

L'attenzione allo sviluppo di processi innovativi include anche ad altri studi aziendali in essere relativi a:

- _ tappi ecosostenibili;
- _ imbottigliatrici che ottimizzano i processi di imbottigliamento, assicurando qualità e durabilità del vino; _ soluzioni digitali volte a tracciare l'autenticità del prodotto dalla vigna al consumatore.

L'implementazione di queste innovazioni è alimentata dal dialogo costruttivo tra gli agronomi e gli enologi di ZONIN1821 e il confronto con aziende all'avanguardia che sperimentano ed implementano innovazioni tecnologiche per uno sviluppo sostenibile. Il dialogo attivo con queste realtà, sia nazionali che internazionali, è cruciale per stimolare la sperimentazione tecnologica nelle tenute e presso la sede di Gambellara ma anche migliorare l'utilizzo di macchinari e processi produttivi, contribuendo così a una produzione vinicola che sia sempre più efficiente, responsabile e all'avanguardia.

4.1.3 Packaging e logistica

ZONIN1821 dedica una cura meticolosa alla selezione del packaging, riconoscendolo come elemento fondamentale non solo per la funzionalità ma anche per comunicare l'autenticità dei territori e delle culture vitivinicale

A conferma del proprio impegno nella sostenibilità, ZONIN1821 investe continuamente nello sviluppo del packaging al fine di minimizzarne l'impatto ambientale, dalla produzione al consumo. Negli ultimi anni il Gruppo ha introdotto ed è tutt'ora in procinto di introdurre diverse soluzioni al fine di mitigare i propri impatti sull'ambiente generati dal packaging di prodotto e dalla logistica; questi includono:

• Riduzione della materia prima del vetro: nel 2023 sono continuati gli sforzi intrapresi nell'anno

precedente verso l'alleggerimento delle bottiglie di vini fermi tramite la riduzione del peso del vetro utilizzato. In particolare, la gamma di vini fermi "Classici" a marchio ZONIN1821 ha raggiunto una riduzione di peso del 17% rispetto alle bottiglie precedentemente commercializzate.

- Imballaggi più leggeri e sostenibili: ZONIN1821 ha già reso più leggeri i propri imballaggi in cartone riducendo la quantità di materiale utilizzata. È inoltre in fase di valutazione la riduzione del numero di colori utilizzati nella loro produzione, così da mitigare l'impatto ambientale.
- Etichette sostenibili: la strategia di packaging sostenibile di ZONIN1821 si manifesta anche nel redesign di prodotto delle proprie etichette, per le quali si sta valutando di utilizzare carta completamente o parzialmente riciclata. Anche per quanto riguarda le etichette, il team Marketing, sta valutando la possibilità di ridurre i colori utilizzati.

Parallelo e complementare agli sforzi in ambito prodotto e packaging è l'impegno nella mitigazione del proprio impatto ambientale generato dalla catena distributiva e dal sistema logistico sottostante alla commercializzazione delle proprie bottiglie a livello globale. Attraverso l'esplorazione di soluzioni logistiche avanzate, come la logistica intermodale e l'ottimizzazione dei trasporti, il Gruppo si pone l'obiettivo di abbattere le emissioni di CO2 e di altri gas climalteranti legati ai suoi processi distributivi. Già tramite le iniziative di ricerca e sviluppo sui nuovi formati e sulla leggerezza delle bottiglie ci si aspetta una riduzione delle emissioni durante il trasporto. Infine, il Gruppo è attento a minimizzare l'impatto del trasporto dei rifiuti, valutando fornitori del servizio localizzati vicino alle tenute.

4.1.4 Innovazione Digitale nella Cultura del Vino

L'innovazione e la digitalizzazione rappresentano pilastri fondamentali nella strategia di ZONIN1821, mirando a migliorare e arricchire costantemente l'esperienza dei consumatori nel settore vinicolo attraverso la comunicazione:

- _ delle caratteristiche organolettiche dei vini e delle
- dei territori e delle culture locali:
- _ di iniziative di sostenibilità implementate;
- _ dell'importanza del Bere Responsabilmente.

Attraverso l'utilizzo di piattaforme e strumenti digitali tra le quali i siti aziendali integrati con gli ecommerce, i canali Facebook, Instagram e Tik Tok e la pianificazione di newsletter, il Gruppo apre canali di comunicazione diretta con i suoi clienti, favorendo feedback e interazioni in tempo reale. Questi strumenti digitali rappresentano un forte salto qualitativo nell'interazione tra i consumatori e i brand del Gruppo, che fa leva sulla trasparenza e sull'affidabilità, garantendo scelte consapevoli in modo semplice e

Il contributo dell'innovazione digitale al settore vinicolo è stato ulteriormente esplorato attraverso tre tesi di laurea che hanno analizzato il caso l'operato del Gruppo o quello di una delle sue tenute (Castello di Albola). Queste analisi accademiche confermano il ruolo di ZONIN1821 come innovatore nel settore vinicolo e sottolineano come la digitalizzazione non sia solo un mezzo per affrontare le sfide del mercato ma anche un'opportunità per rafforzare il legame tra i consumatori e il patrimonio vitivinicolo custodito dall'azienda, promuovendo così un futuro sostenibile e inclusivo.

4.2 QUALITÀ E SICUREZZA **DEL PRODOTTO E SODDISFAZIONE DEL CLIENTE**

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Insoddisfazione dei clienti, aumento dei reclami e perdita di fidelizzazione, dovuti alla mancata garanzia di prodotti di alta qualità ad una gestione inefficiente, scarsa qualità del servizio, interruzione del servizio e/o ridotta accessibilità dei siti web inclusi canali e-commerce e delle piattaforme digitali anche a persone con qualche tipo di disabilità.	I	N	Potenziale	1		A valle	Medio-alto
Apertura di contenziosi, possibili sanzioni e danno reputazionale, dovuti a non conformità dell'etichettatura prodotta dal Gruppo rispetto alle normative nazionali e internazionali con riferimento alla composizione del prodotto finale e ai processi produttivi.	R	N	Potenziale		٧	Diretti & a valle	Medio-alto
Danno reputazionale nonché apertura di contenziosi legali significativi in seguito al verificarsi di danni alla salute dei clienti dovuti alla vendita di un prodotto/servizio non conforme ai requisiti normativi in materia di salute e sicurezza della persona ed episodi di non conformità alla normativa vigente in ambito di conservazione e gestione degli alimenti (HACCP) verificatisi presso le strutture adibite al turismo enogastronomico del Gruppo.	R	N	Potenziale		7	Diretto & a valle	Medio-alto
Promuovere una cultura del "bere responsabile" così da dar valore, attraverso la moderazione e la consapevolezza, a quei saperi che si sono tramandati nel tempo e proteggere la salute dei consumatori	I	Р	Attuale	1		A valle	Alto
Danno reputazionale dovuto ad una gestione impropria dell'immagine dei minori e bambini nelle campagne pubblicitarie.	R	N	Potenziale		٧	Diretto	Medio-alto



Il Gruppo ZONIN1821 pone costante impegno e dedizione alla gestione degli aspetti legati alla qualità e sicurezza dei prodotti, adottando un approccio orientato a sempre più elevati standard igienico-qualitativi e di sicurezza alimentare, per aumentare il livello del servizio offerto ai clienti e garantire la massima soddisfazione dei consumatori. A tal proposito il Gruppo si impegna a condividere e trasferire a tutti i dipendenti gli aspetti di miglioramento attesi e imprimere la consapevolezza del proprio ruolo all'interno dell'organizzazione, affinché ognuno comprenda l'importanza del proprio impegno a fornire alimenti sicuri, sani e salubri.

ZONIN1821, pertanto, dedica molta attenzione nel

promuovere la cultura della qualità e sicurezza alimentare a tutti i livelli aziendali, attraverso una serie di attività di condivisione e formazione interna, nonché attività di comunicazione, come la bacheca mensile con l'andamento dei principali indici di qualità condivisa con i reparti produttivi. Nel 2024 è stato sottoposto un questionario anonimo in forma digitale a tutti i dipendenti di uffici e reparti produttivi, su differenti tematiche, quali Food Safety, HACCP, Good Manufacturing Practices, Food Defense, allergeni alimentari, al fine di aumentare il coinvolgimento e valutare il livello di conoscenza e cultura della qualità in azienda. Ha partecipato complessivamente il 41% dei dipendenti.

A seguito dell'aggiornamento normativo in ambito etichettatura di vini e prodotti vitivinicoli aromatizzati commercializzati nell'Unione Europea, che ha previsto l'obbligo di inserimento in etichetta dei valori nutrizionali e della lista ingredienti, nell'ottica di una comunicazione responsabile verso il consumatore, ZONIN1821 ha prestato particolare attenzione nel trasmettere informazioni chiare e accurate al fine di tutelare la salute del consumatore ed essere conforme alle nuove normative per la definizione del contenuto delle etichette.

L'Azienda ha adottato una modalità di etichettatura digitale (E-Label), che consente la creazione di QR code e la gestione di lista ingredienti, tabella nutrizionale e indicazioni di smaltimento in conformità al Decreto Legislativo n. 116/2020 e alla Decisione 97/129/CE. Attraverso la scansione di un **QR code** dal proprio smartphone, permette di accedere tramite un'app dedicata all'E-label del prodotto, potendo consultare in qualsiasi momento e da qualsiasi device, tutte le informazioni sopra indicate.





Ingredienti:

Materie prime: uve, sciroppo zuccherino, mosto di uve concentrato;
Regolatore dell'acidità: contiene Acido tartarico (L(+)-);
Agenti stabilizzanti: contiene Acido citrico e/o Carbossimetilcellulosa;
Conservanti: Solfiti.

Imbottigliato in atmosfera protettiva

Dichiarazione Nutrizionale						
Valori nutrizionali medi per	100 ml					
Energia	289 kj / 69 kcal					
Grassi di cui:	< 0.5 g					
acidi grassi saturi	< 0.1 g					
Carboidrati	1.90 g					
zuccheri	1.35 g					
Proteine	< 0.5 g					
Sale	< 0.01 g					



Grazie alle procedure e ai controlli implementati, nel 2024 non sono stati registrati episodi di non conformità alle normative e ai codici riguardanti le informazioni e l'etichettatura di prodotti e servizi.

VINO E SALUTE: DIBATTITO E TRASPARENZA

La correlazione tra consumo di vino e salute è oggetto di attenzione da lunga data. Molti studi epidemiologici italiani e internazionali hanno evidenziato che il consumo abituale e moderato di vino nell'arco della vita adulta è associato a diversi vantaggi per la salute, sia nella popolazione maschile che in quella femminile.

Il vino è una matrice complessa che contiene componenti bioattivi ed evidenzia una "impronta digitale" fitochimica originale e non sovrapponibile a quella di altri alimenti che compongono la Dieta mediterranea. L'assunzione moderata di vino porta diversi benefici per la salute delle persone:

- 1 L'assunzione moderata di vino nell'ambito della Dieta Mediterranea contribuisce a modulare le difese antiossidanti e detossificanti endogene. Gli studi epidemiologici dimostrano che l'assunzione moderata di vino nella età adulta e per lo più durante i pasti (2 bicchieri di vino al giorno per gli uomini e 1 bicchiere per le donne) così come accade nei Paesi Mediterranei, favorisce la longevità, riduce il rischio di malattie cardiovascolari, di diabete e di disturbi cognitivi e non influenza apprezzabilmente il rischio di cancro. Pazienti con diabete che bevono alcol con moderazione, soprattutto vino, hanno meno malattie CV e minor mortalità.
- 2 L'assunzione moderata di vino nell'ambito della Dieta Mediterranea contribuisce a modulare le difese antiossidanti e detossificanti endogene. Gli studi epidemiologici dimostrano che l'assunzione moderata di vino nella età adulta e per lo più durante i

pasti (2 bicchieri di vino al giorno per gli uomini e 1 bicchiere per le donne) così come accade nei Paesi Mediterranei, favorisce la longevità, riduce il rischio di malattie cardiovascolari, di diabete e di disturbi cognitivi e non influenza apprezzabilmente il rischio di cancro. Pazienti con diabete che bevono alcol con moderazione, soprattutto vino, hanno meno malattie CV e minor mortalità.

3 - L'assunzione moderata nell'ambito della Dieta Mediterranea può contrastare l'effetto tossico del metabolismo dell'etanolo. È indubbio che gli astemi non devono iniziare a bere alcolici per ridurre il loro rischio di malattie cardiovascolari o di diabete o per ridurre la degenerazione cognitiva senile e per ridurre il rischio di mortalità, ma l'evidenza epidemiologica indica che non c'è motivo di suggerire a coloro che bevono vino con moderazione di smettere di farlo.

Ma che cosa significa consumare vino in modo moderato?



Fonti:

"Moderate Wine Consumption and Health: A Narrative Review", pubblicato sulla prestigiosa rivista Nutrients, come parte del numero speciale "Effects of Wine and Soft Drinks on Human Health"

"Drinking Guidelines, Wine in Moderation Information Council"

4.2.1 Attività di selezione, controllo e monitoraggio dei prodotti

L'obiettivo principale di ZONIN1821 è quello di assicurare la qualità, la varietà e l'eccellenza dei propri prodotti, mantenendo inalterata la tradizione e

la storia vitivinicola che contraddistingue l'Azienda. Le attività di controllo e monitoraggio relative alla qualità e sicurezza alimentare coinvolgono tutte le diverse fasi della filiera produttiva, partendo dalla selezione dei fornitori fino alla distribuzione del prodotto finito, nonché lungo l'intero processo produttivo

SELEZIONE DEI **CONTROLLO DEI** AUTOCONTROLLO CONTROLLO SUL **RING TEST** MATERIALI IN FORNITORI E **DELLE LAVORAZIONI** PRODOTTO FINITO **CONTROLLI PUNTUALI ACCETTAZIONE** Qualifica dei Controlli sulle Verifiche interne Analisi chimiche Test effettuato fornitori sulla materie prime di autocontrollo su e microbiologiche mensilmente per base di attente e materie di tutte le fasi della su tutti i vini valutare le qualità valutazioni packaging e performance dei produzione commercializzati tecniche laboratori

- Il Gruppo pone attenzione nella selezione dei fornitori tramite controlli esigenti ed un programma di qualifica basato sulle criticità delle materie prime e sull'analisi del rischio per la sicurezza alimentare. A tutti i fornitori viene quindi sottoposto un questionario di prequalifica e vengono svolte attente valutazioni tecniche. Prima dell'approvazione definitiva, e sulla base dell'analisi del rischio, vengono svolte verifiche ispettive condotte dal team assicurazione qualità, per accertare la conformità dei processi e la sicurezza delle materie prime.
- Il Gruppo effettua controlli scrupolosi delle materie prime (vino e mosto) e dei materiali di packaging in accettazione, per cui le analisi vengono eseguite secondo rigorosi piani di controllo costruiti sulla base della valutazione del rischio e delle procedure di sistema. L'applicazione dei piani di controllo è garantita dal team qualità della sede

centrale per tutte le società del Gruppo, e ogni piano riporta i parametri sottoposti ad analisi con relativi limiti di accettabilità, frequenza di controllo, responsabilità e azioni in caso di non conformità.

Tra le verifiche effettuate sulle materie prime, vengono monitorati in particolare, su mosti e vini in accettazione, i rischi relativi alla presenza di contaminanti quali agrofarmaci, aflatossine, oltre ad analisi isotopiche e di ricerca degli zuccheri di origine viticola su MCR, diglicerine clicliche e allergeni (caseine e albumine).

Tra le verifiche effettuate sui materiali di packaging, il controllo qualità dei tappi di sughero risulta fondamentale, a causa del ruolo chiave del tappo nel determinare la qualità del vino. Le analisi vengono effettuate su ogni lotto di tappi prima dell'utilizzo in linea di imbottigliamento, e prevedono la verifica di ogni parametro previsto dal Disciplinare di pro-

ZONIN1821 ZONIN1821

duzione e utilizzo dei tappi in sughero, al fine di verificare che le caratteristiche dei lotti ricevuti corrispondano alle specifiche tecniche concordate con il sugherificio in fase di acquisto, e di intercettare preventivamente eventuali anomalie, riducendo così al minimo il rischio di incorrere in problematiche sul vino imbottigliato.

- Tutte le fasi del processo produttivo, dalle lavorazioni di cantina all'imbottigliamento, sono sottoposte a verifiche in autocontrollo da parte degli operatori. Sono state stabilite a tal fine apposite istruzioni operative e relativa modulistica, oltre che applicativi informatici per la registrazione di risultati, verificati giornalmente dal controllo qualità e dai responsabili di reparto.
- Per quanto riguarda il controllo analitico, la sede centrale ha predisposto un laboratorio interno, nel

quale operano tecnici specializzati che eseguono analisi chimiche e microbiologiche su tutti i vini imbottigliati presso la sede centrale e dalle aziende agricole controllate, nonché su tutti i vini commercializzati. Il Gruppo si avvale inoltre di laboratori esterni accreditati, specializzati in analisi enologiche. La procedura prevede che i vini subiscano una quarantena di 48 ore prima della spedizione e non è autorizzata la vendita fino all'attestazione di conformità chimica e microbiologica, oltre al test organolettico effettuato dal team di enologi.

• Il laboratorio della sede centrale partecipa mensilmente ad un circuito di **ring test** (RT-LAB Vino)²⁴, gestito da un laboratorio accreditato (Unione Italiana Vini), strumento utile a garantire la correttezza e affidabilità dei metodi analitici e, di conseguenza, dei risultati delle prove condotte in laboratorio.

NUMERO DI TEST EFFETTUATI PER LA QUALITÀ SUL VINO*

Vino	u.m.	2024	2023	2022	2021
Numero campioni analizzati	n	15.000	12.000	6.800	7.040
Numero parametri analizzati	n	300.000	240.000	204.000	211.200

^{*} I dati sono relativi ai solo campioni analizzati dal laboratorio centrale di gruppo, sono escluse dal dato tutte le analisi effettuate presso le sedi agricole e presso i laboratori esterni accreditati

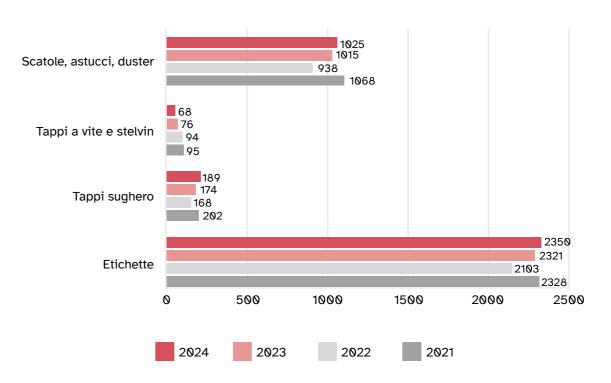
NUMERO DI TEST EFFETTUATI PER LA QUALITÀ SUI MATERIALI DI PACKAGING*

Materiali di packaging	u.m.	2024	2023	2022	2021
Numero campioni analizzati	n	3.632	3.586	3.303	3.693

^{*} I dati sono relativi ai soli campioni analizzati dal laboratorio centrale di gruppo, sono escluse dal dato tutte le analisi effettuate presso le sedi agricole

24 - Il ring test, conosciuto anche come round robin test o testing ad anello, è una procedura di valutazione della qualità e della performance dei laboratori. In ambito enologico, come nel caso del RT-LAB Vino, questo tipo di test si focalizza sulla verifica dell'affidabilità e della precisione dei risultati analitici ottenuti dai laboratori che si occupano di analizzare il vino. Durante un ring test, a diversi laboratori viene fornito lo stesso campione di vino da analizzare, senza che questi siano a conoscenza delle caratteristiche predefinite del campione stesso. Dopo aver eseguito le analisi, i laboratori inviano i risultati a un'organizzazione coordinatrice, che confronta i dati raccolti per valutare la coerenza e l'affidabilità delle prestazioni di ciascun laboratorio partecipante.

TIPOLOGIA E Nº MATERIALI PACKAGING ANALIZZATI/ANNO





4.2.2 Soddisfazione del cliente e gestione dei reclami

All'interno di ZONIN1821, garantire la sicurezza alimentare e ridurre i rischi associati in tutte le sue aziende è cruciale per fornire prodotti affidabili ai consumatori. Questo impegno si inserisce in un contesto più ampio di soddisfazione del cliente e gestione efficiente dei reclami.

ZONIN1821 adotta un approccio *customer centric* mettendo al centro delle attenzioni il cliente, ponendo la sua soddisfazione e le sue esigenze al primo posto in tutte le attività del Gruppo. In questo contesto, la soddisfazione del cliente diventa un obiettivo primario e costante, che guida le decisioni aziendali e le azioni dei dipendenti.

L'implementazione di questa strategia da parte di ZONIN1821 ha previsto le seguenti modalità:

Ascolto attivo: raccolta di feedback e opinioni dei clienti attraverso e-mail e sondaggi informali, analisi dei social media e altri strumenti per capire meglio le loro esigenze e aspettative.

Personalizzazione: offerta di prodotti e servizi personalizzati che rispondessero alle esigenze specifiche di ciascun cliente.

Assistenza clienti di qualità: fornitura di un servizio clienti tempestivo, cortese e competente per risolvere i problemi e le domande dei clienti in modo efficace e soddisfacente.

Coinvolgimento del cliente: coinvolgimento dei clienti nelle decisioni aziendali, ad esempio attraverso sondaggi di opinione o programmi di feedback, per farli sentire parte integrante del processo e aumentare il loro senso di appartenenza al marchio.

Costruzione di relazioni a lungo termine: concentrazione sulla costruzione di relazioni durature con i clienti piuttosto che sulle singole transazioni, attraverso programmi di fedeltà, offerte speciali e un'attenzione costante alle loro esigenze in evoluzione.

Misurazione della soddisfazione del cliente: utilizzo di metriche specifiche per valutare la soddisfazione del cliente nel tempo e identificare eventuali aree di miglioramento.

Al fine di armonizzare il Sistema di Gestione, a partire dal 2017, è stata avviata l'informatizzazione delle registrazioni di Sistema, nello specifico l'implementazione della gestione delle non conformità interne ed esterne, con relativa gestione dei prodotti non conformi, nonché dei reclami, tramite il software "Discovery Quality". Questo strumento, a diretta gestione del team assicurazione qualità dell'Headquarter, ha permesso di centralizzare la gestione di tutte le pratiche e di riuscire in questo modo ad intercettare puntualmente le necessità ed esigenze dei propri clienti e consumatori, soddisfacendo al meglio le loro aspettative.

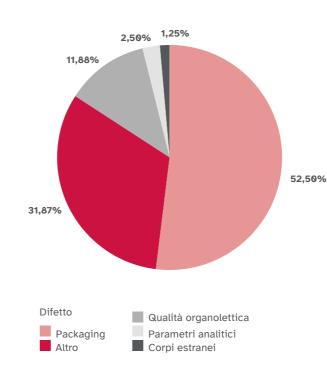
ZONIN1821, in collaborazione con una società informatica esterna, ha inoltre informatizzato l'intero processo di gestione dei reclami, sia da parte dei clienti che dei consumatori finali. Questo approccio permette una gestione puntuale e meticolosa delle segnalazioni ricevute tramite vari canali, come il sito web, e-mail, telefono o direttamente attraverso il personale di vendita, il servizio clienti o i punti vendita. Le segnalazioni vengono inserite all'interno del software dal Customer Service o dall'Ufficio Commerciale; nell'ottica del miglioramento continuo, ogni singola segnalazione pervenuta viene analizzata dal team di Assicurazione Qualità, che identifica e attribuisce la tipologia di difetto rilevato in base alla natura della segnalazione. Terminata l'analisi delle cause profonde e tutte le opportune indagini e una volta disponibili tutti gli elementi necessari di valutazione, l'Assicurazione Qualità definisce l'apertura di una eventuale azione correttiva per evitare l'insorgere in futuro della medesima problematica e predispone la risposta tecnica da inviare al cliente. Il software è in collegamento con la piattaforma di analisi dati QlikView®, che permette all'Ufficio Qua-

lità di estrarre gli indicatori chiave da comunicare alla Direzione Aziendale in sede di riunioni mensili per valutare l'andamento temporale della soddisfazione del cliente.

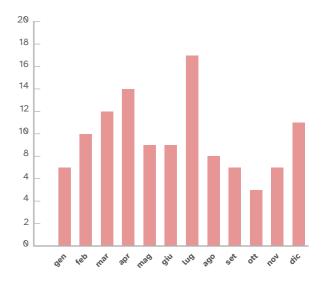
Reclami	u.m	2024	2023	2022	
Numero reclami ricevuti	n	116	127	118	
N° reclami/N° ordini evasi	%	0,64	0,67	0,63	

Nei due grafici sotto riportati, si evidenzia l'andamento dei reclami nell'anno 2024 e l'analisi per tipologia.

DETTAGLIO DEI RECLAMI 2024 PER TIPOLOGIA



DETTAGLIO DEI RECLAMI 2024 PER MESE



4.3 GESTIONE RESPONSABILE E SOSTENIBILE DELLA SUPPLY CHAIN

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Promozione, gestione e verifica di buone pratiche ambientali e sociali nel contesto dell'approvvigionamento sostenibile.	I	Р	Potenziale	1		Intera catena del valore	Medio-alto
Prassi di pagamento non adeguate specialmente verso i fornitori il cui business dipende dalla maggior parte dal Gruppo Zonin1821.	I	N	Potenziale	1		A monte & a valle	Medio-alto

Nell'ambito della gestione della catena di fornitura, ZONIN1821 adotta una strategia olistica che enfatizza l'importanza di una collaborazione profonda con i fornitori, puntando alla creazione di un ecosistema di valore condiviso. Conscia del fatto che la sostenibilità e la responsabilità sociale sono aspetti critici per il successo a lungo termine, il Gruppo si impegna a garantire che ogni anello della catena di

fornitura rispetti rigorosi standard di qualità, sicurezza e sostenibilità ambientale.

Il Gruppo si approvvigiona principalmente di vino sfuso, bottiglie di vetro, tappi in sughero e alluminio, etichette, capsule e imballaggi in cartone, tutte selezionate attraverso criteri che riflettono l'impegno verso la responsabilità ambientale e sociale.

SELEZIONE SISTEMA DI VALUTAZIONE ESG GESTIONE DELLA NON **DEI FORNITORI** TRACCIABILITÀ CONFORMITÀ E AUDIT **DEI FORNITORI** Monitoraggio del Inclusione di criteri Audict periodici Valutazione delel ciclo di vita dei ESG nella valutae gestione delle pratiche di sosteprodotti, dalla zione dei fornitori non conformità nibilità, sicurezza, provenienza delle per ampliare il per ssicurare alti qualità ed etica materie prime alla perimetro verso standard di qualità dei fornitori consegna finale pratiche più sostee sicurezza nibili

Al centro di questo processo, un **sistema di trac- ciabilità** supporta ogni fase dell'acquisto, garantendo la capacità di monitorare, identificare e mitigare
eventuali impatti negativi che l'operatività aziendale
potrebbe avere sull'ambiente, sull'economia e sulle
persone lungo tutta la catena del valore.

La selezione e la gestione dei fornitori, affidate a Casa Vinicola Zonin, si basano su una politica di qualifica complessa che integra criteri rigorosi di sostenibilità. Tale processo viene supportato da una serie di procedure interne e documenti sottoposti ai propri fornitori, soggetti a costante aggiornamento e miglioramento in linea con le certificazioni in possesso al Gruppo. Ad esempio, a tutti i fornitori viene richiesto di rispettare gli standard di qualità e le normative vigenti. Attraverso un **questionario** dettagliato, ZONIN1821 richiede e valuta le certificazioni acquisite dai fornitori e i diversi aspetti legati alla qualità e sicurezza dei prodotti, all'impatto ambientale e alle politiche adottate. Questo processo consente di assegnare ai fornitori un punteggio basato sia su criteri quantitativi che qualitativi, facilitando la scelta di partner che condividono e sostengono gli elevati standard di ZONIN1821.

In linea con un impegno costante verso il miglioramento, entro il 2024 ZONIN1821 prevede di estendere il perimetro dei fornitori coinvolti nel processo di selezione, integrando ulteriormente i criteri ESG (Ambientali, Sociali e di Governance).

Eventuali **non conformità** identificate in prodotti forniti vengono gestite con attenzione dalla sede centrale, che attua controlli rigorosi e frequenti **audit sui fornitori**, eseguiti da Casa Vinicola Zonin sulla base della valutazione del rischio e di quanto previsto dalle certificazioni possedute.

Le verifiche da parte di ZONIN non solo garantiscono la conformità ai più alti standard ma rafforza anche la fiducia reciproca tra il Gruppo e i suoi partner, contribuendo a un progresso condiviso verso un futuro più sostenibile.

Nel contesto della catena di fornitura, ZONIN1821 privilegia una strategia incentrata sulla **selezione di fornitori locali**, una scelta che sostiene non solo la riduzione delle emissioni di CO2 legate ai trasporti ma anche la valorizzazione del Made in Italy e la qualità dei prodotti del territorio. Questa politica si applica soprattutto nella selezione di fornitori che supportino la produzione di vini nelle tenute, dove si prediligono partnership con attori del territorio.

Nel 2024 il Gruppo riscontra una percentuale di **fornitori appartenenti al territorio italiano** in linea con l'anno precedente, con un valore che si attesta intorno a circa il **95%**, confermando l'impegno di ZONIN1821 a supportare l'economia locale e a garantire un alto standard di qualità, grazie anche a un più stretto controllo sui processi produttivi. Anche la tenuta di Barboursville Vineyards importa dall'Italia e dall'Europa, i principali materiali del packaging (bottiglie, etichette e capsule) mentre le scatole dei vini sono acquistate localmente.



CAPITOLO QUINTO

PERSONE

CAPITOLO QUINTO PERSONE

Il vino è fonte di conoscenza e mediazione culturale, avvicina le persone e crea un dialogo tra uomo e natura. ZONIN1821 si impegna ad alimentare questo rapporto dialettico in profondità, per far sentire ogni talento a casa in un viaggio sempre più stimolante.

IL SINGOLO E L'AZIENDA

Essere parte di ZO-NIN1821 significa contribuire a un'entità speciale e molto più ampia rispetto al singolo individuo.

Lavorare in questa azienda offre l'opportunità di essere coinvolti in un marchio di risonanza globale, impegnandosi per l'eccellenza nel proprio settore di competenza. I collaboratori di ZONIN1821 sono visti come membri di una grande famiglia dove, a prescindere dalla posizione ricoperta, ognuno gioca un ruolo cruciale nel raggiungimento della visione e degli obiettivi strategici del Gruppo.

L'AZIENDA E IL SINGOLO

ZONIN1821 promuove l'originalità e l'autonomia espressiva dei suoi collaboratori, favorendo una crescita basata sul merito e valorizzando le abilità individuali attraverso iniziative formative mirate. La generazione di valore a lungo termine è intrinsecamente connessa al capitale umano; di conseguenza, l'azienda investe costantemente nello sviluppo professionale dei suoi dipendenti e nel sostegno al loro benessere.

Il Gruppo crede fortemente nella forza portata dalle nuove idee, nell'eterogeneità delle competenze e nella condivisione di nuove metodologie: gran parte delle persone che lavorano per ZONIN1821 hanno percorso tutta la propria carriera all'interno dell'azienda e contribuiscono, come delle vere e proprie memorie storiche, a trasmettere il know-how ed i Valori fondamentali alle risorse più giovani, che possono invece apportare una visione contemporanea e innovativa.

In un momento di grande cambiamento come quello attuale.

- _ l'alta formazione,
- la ricerca continua
- _ e la capacità di interpretare i cambiamenti del mercato devono essere considerati come elementi strategici, capaci di portare innovazione all'interno delle aziende: ora più che mai emerge il Valore del pensiero divergente inteso come risposta alle sfide attuali e spinta a trovare soluzioni inaspettate.

Questo approccio strategico da un lato ha permesso al Gruppo di creare un solido team internazionale, mentre dall'altro continua ad attrarre talenti dallo spirito dinamico in grado di cogliere le potenzialità dei nuovi orizzonti del business.

"Negli ultimi anni, la formazione iniziale, ha assunto sempre maggiore importanza nel mercato del lavoro poiché non solo permette l'arricchimento e la strutturazione delle inclinazioni naturali individuali ma perché garantisce, proprio in una fase fondamentale per la definizione di un percorso di carriera, lo sviluppo delle competenze necessarie alle aziende che operano in un mercato in forte evoluzione.

Le aziende, che insieme alle Famiglie e alle istituzioni sono tra i motori pulsanti del nostro Paese, possono e devono impegnarsi per promuovere dei Valori e dei modelli di vita capaci di favorire lo sviluppo di una società meritocratica nella quale la valorizzazione del talento, in una qualsiasi delle sue forme, genera Valore aggiunto per la collettività. E proprio questo motivo saremo sempre impegnati per contribuire al cambiamento."

Domenico ZONIN1821

Presidente del Gruppo ZONIN1821

5.1 LE PERSONE DI ZONIN1821

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Protezione dei diritti umani, supporto al dialogo sociale, garanzia di copertura di contrattazione collettiva, dei diritti di rappresentanza e di libertà di associazione, salari adeguati e orari di lavoro rispettosi dei lavoratori del Gruppo.	I	P	Attuale	1		Diretto	Alto
Assenza di supporto al dialogo sociale, instabilità occupazionale, mancanza di contrattazione collettiva, limitazioni alla libertà di associazione, salari inadeguati e carenza di formazione adeguata per i dipendenti lungo la catena del valore in particolare per i lavoratori agricoli.	I	N	Potenziale	٦		A monte & a valle	Medio-alto

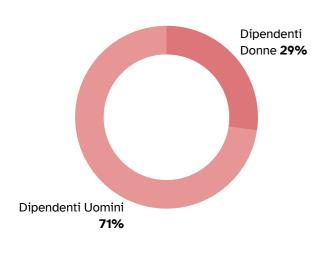
- Nel 2024, si osserva una lieve riduzione del numero complessivo di lavoratori, che passano da 527 a 510 FTE rispetto all'anno precedente (a cui si affiancano circa 35 contratti di somministrazione ²⁵). Tale variazione è riconducibile a dinamiche organizzative in linea con l'evoluzione dei bisogni operativi delle diverse aree del Gruppo:
- HQ Produzione (CVZ): la diminuzione è legata alla sostituzione di personale con contratto diretto con lavoratori interinali, in particolare nell'area operations, trattandosi dunque di un cambiamento organizzativo, che non riflette una riduzione effettiva del fabbisogno produttivo;
- Tenute Agricole: la flessione è dovuta a un minor numero di giornate lavorative richieste ai lavoratori avventizi, in risposta alle esigenze stagionali specifiche del 2024:
- Uffici Commerciali Estero: la contrazione è attribuibile a una riduzione temporanea dell'attività in alcune aree e a vacanze di organico dovute al naturale turnover nelle filiali internazionali.
- Tra i 510 dipendenti presenti, **147 sono di genere femminile e 363 sono di genere maschile** posizionando la percentuale, rispettivamente, a 29% e 71%.

25 - Perimetro: tutti i dati sulle risorse umane si riferiscono a Casa Vinicola Zonin, alle tenute italiane, alla tenuta di Barboursville e alle filiali commerciali Zonin1821 nel Regno Unito e negli Stati Uniti.

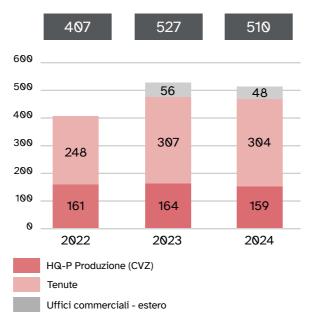
Il valore di dipendenti Full-Time-equivalent è calcolato dividendo il totale delle ore lavorative effettivamente effettuate, per le ore lavorative standard di un lavoratore Full-Time, come definite dalla normativa in materia del Paese di riferimento.

COMPOSIZIONE DELL'ORGANICO (FTE): TREND DI CRESCITA E DIVERSITÀ PER GENERE

SUDDIVISIONE DI GENERE 2024







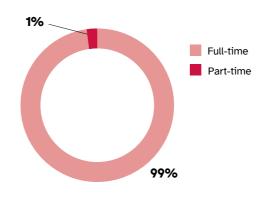
La maggior parte delle risorse del Gruppo, pari circa al **59%**, è impegnata presso le tenute agricole, italiane e estere, mentre la restante porzione lavora presso l'Headquarter del Gruppo, per il 31%, e nelle filiali del Regno Unito e degli Stati Uniti, circa il 9%.

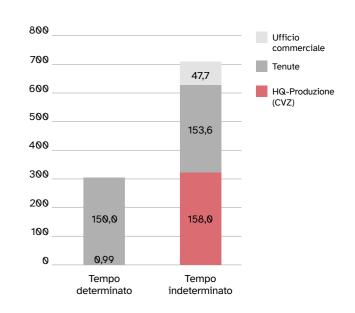
Come negli anni precedenti, anche nel 2024, quasi la totalità dei dipendenti, nello specifico circa il **99%, lavora full time** e solo l'1% ha un contratto a tempo parziale. In particolare, in Italia, circa la totalità delle risorse impiegate presso l'Headquarter ha un contratto a tempo indeterminato, mentre, presso le tenute italiane, le cui attività sono soggette a stagionalità per la natura del ciclo produttivo

del prodotto (come, ad esempio, la fase di raccolta delle uve), il 30% dei lavoratori ha un contratto a tempo determinato e il restante 70% a tempo indeterminato.

Inoltre, tutti i dipendenti delle società del Gruppo di ZONIN1821 sono soggetti a contratti normati dalla legislazione del Paese di riferimento. In Italia, in particolare, i dipendenti sono inquadrati secondo contratti collettivi, nello specifico, CCNL commercio e industria per l'Headquarter e CCNL Agricoltura per le tenute.

COMPOSIZIONE DELL'ORGANICO (FTE): TIPOLOGIA CONTRATTUALE







5.2 LA STRATEGIA PER LE PERSONE

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Crescita delle competenze/ conoscenze del personale tramite programmi di formazione offerti ai dipendenti (inclusa la formazione sull'innovazione e sulle tecniche agrarie tradizionali).	I	P	Attuale	√		Diretto	Alto
Apertura di contenziosi legali, pagamento di ammende, sanzioni o risarcimenti rilevanti e deterioramento della reputazione del Gruppo in seguito al verificarsi in caso di episodi di sfruttamento del lavoro minorile e lavoro forzato nelle proprie attività operative.	R	N	Potenziale		1	A monte & diretto	Medio-alto
Aumento dei costi dovuti alla ridotta capacità di attraction e retention di risorse umane qualificate e conseguente perdita di produttività dovute ad un mancato adeguamento della retribuzione alle mansioni, assenza di percorsi di crescita professionali meritocratici e al carico di lavoro del dipendente.	R	N	Potenziale		1	Diretto	Medio-alto
Promozione di una cultura inclusiva e rispetto dei diritti umani tra i protagonisti della catena del valore, attraverso l'adozione di opportuni standard etici.	I	Р	Potenziale	1		A monte & a valle	Medio-alto
Verificarsi di episodi di molestie e di discriminazione sul posto di lavoro, nel processo di remunerazione, valutazione delle performance e selezione (es. per motivi di genere e orientamento sessuale, culturali, di disabilità, linguistici, religiosi, politici, etnici e di età).	I	N	Potenziale	1		Diretto	M edio-alto
Danno reputazionale, contenziosi legali e perdita di fiducia da parte dei dipendenti (anche futuri) a seguito del verificarsi di episodi di discriminazione, violenza o molestie sul luogo di lavoro nei processi di selezione, valutazione e retribuzione lungo la catena del valore.	R	N	Potenziale		1	Intera catena del valore	Medio-alto



Al fine di valorizzare le persone e offrire sempre più opportunità, il Gruppo ha sviluppato una *People*Strategy che definisce valori, visione e missione e obbiettivi riguardanti la sfera sociale della sostenibilità.

VISIONE E MISSIONE DELLA PEOPLE STRATEGY

Se la visione che sta alla base della *People Strategy* consiste nel creare valore attraverso persone competenti, la missione del Gruppo è legata al concentrarsi sul benessere delle persone così da aiutare gli individui a trovare il proprio scopo, favorendo la crescita personale e aziendale, attraverso una cultura di appartenenza, rispetto ed inclusione.

VALORI

I valori aziendali si riflettono anche nell'implementazione della **People Strategy** e sono alla base della definizione, strutturazione e valorizzazione delle competenze trasversali che caratterizzano le persone del Gruppo.

- Una ricostruzione dei valori aiuta l'organizzazione ad avere dei **punti di riferimento interni**, ad aumentare i risultati nei processi di gestione del personale, ad evidenziare le esigenze dei collaboratori e i loro bisogni formativi, ad aumentare il livello di coesione necessario per realizzare gli obiettivi.
- Il sistema dei valori aiuta a collegare gli obiettivi di crescita professionale dell'individuo al processo di valutazione delle performance, a pianificare al meglio tutti i processi di cambiamento, creare gruppi di lavoro coesi e produttivi e gestire meglio le dinamiche relazionali.
- I valori consentono di creare un circolo virtuoso interno in cui la valorizzazione del singolo e la sua evoluzione personale portano alla crescita del Gruppo nella misura in cui ci si sente in sintonia con essa e con i suoi valori ma anche a gestire meglio e valorizzare la diversità, ad avere un'immagine pubblica positiva oltre che a comunicare in maniera chiara e diretta gli obiettivi dell'impresa.

VALORI



FIDUCIA



AUTENTICITÀ





IMPRENDITORIALITÀ



INNOVAZIONE

Crediamo che il La migli totale sia maggiore ne di no della somma delle quella c parti riamo

La migliore versione di noi stessi è quella che preferiamo Per noi il senso del dovere è una vera

passione

RESPONSABILITÀ

Siamo convinti che non ci sia benessere senza una sfida

È il nostro impegno per "fare sempre meglio" impresa

COMPETENZE TRASVERSALI

COLTIVARE LA FIDUCIA

Le persone che lavorano in Zonin1821 si impegnano a coltivare relazioni interpersonali basate sulla fiducia reciproca, consapevoli che integrità, trasparenza e dialogo aperto sono le condizioni per collaborare in modo efficace e contribuire al raggiungimento dei risultati di business.

CREARE UN AMBIENTE DI LAVORO INCLUSIVO

Le persone che lavorano in Zonin1821 si impegnano a creare un ambiente di lavoro inclusivo, in cui l'autenticità dell'individuo viene riconosciuta e apprezzata, l'unicità del suo contributo viene valorizzata e non esiste il timore di mostrarsi vulnerabili nell'esprimere le proprie emozioni, convinzioni o preoccupazioni.

ASSICURARE ACCOUNTABILITY

Le persone che lavorano in Zonin1821 dimostrano quotidianamente la loro accountability non solo assumendosi la responsabilità dei doveri connessi al proprio ruolo, ma soprattutto facendo accadere le cose senza essere sollecitate e tenendo in considerazione le conseguenze delle proprie decisioni e azioni e l'impatto decisioni e azioni e l'impatto che avranno su altre persone e funzioni

AFFRONTARE IL CAMBIAMENTO

Le persone che lavorano in Zonin1821 affrontano il cambiamento in modo efficace, accettando le sfide, dimostrando flessibilità, capacità di lavorare in situazioni incerte o difficili e disponibilità all'apprendimento continuo.

SVILUPPARE INNOVAZIONE

Le persone che lavorano in Zonin1821 sviluppano innovazione, proponendo nuove idee per migliorare processi e modalità di lavoro, grazie alla loro voglia di generare valore aggiunto e di "fare sempre meglio".

PEOPLE STRATEGY

Lo scopo della *People Strategy* è quello di creare valore, attraverso la predisposizione di un ambiente di lavoro salutare, sereno e stimolante, in cui valorizzare il singolo nel conseguimento di obiettivi condivisi. In questo modo, ZONIN1821 mira a rappresentare un punto di riferimento anche per il territorio e

il contesto sociale in cui opera.

La people strategy di fonda su tre pilastri fondamentali:

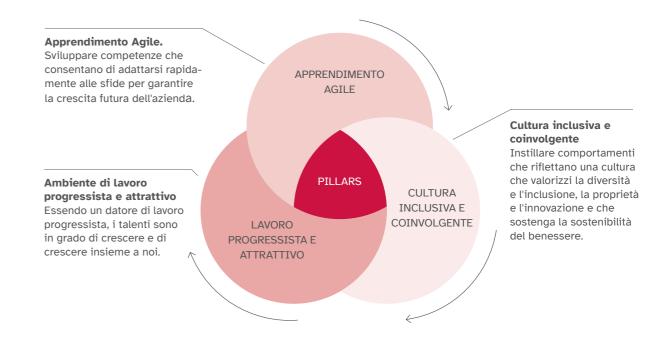
- apprendimento agile;
- creazione di un ambiente di lavoro progressista e attrattivo;
- cultura inclusiva e coinvolgente.

VISIONE

Creare valore attraverso persone competenti

MISSIONE

Crediamo che insieme siamo di più. Ci concentriamo sul benessere delle persone per aiutare gli individui a trovare il proprio senso di scopo, favorendo la crescita personale e aziendale attraverso una cultura di appartenenza, rispetto e inclusione.



Ad ogni pilastro sono stati assegnati **obiettivi annuali specifici**, che rappresentano le direzioni e le scelte strategiche del Gruppo in ambito sociale, ma anche azioni ed iniziative da implementare, che vengono costantemente monitorate.

APPRENDIMENTO AGILE

- Formare i manager sulle tecniche di reclutamento
- Valutare la Lead Team e definire il percorso di sviluppo, rafforzando il lavoro di squadra
- Progettare i pilastri dell'Accademia di formazione

AMBIENTE DI LAVORO PROGRESSISTA E ATTRATTIVO

- Valutare l'attuale struttura salariale e definire la strategia di retribuzione
- Definire lo strumento di performance management da implementare nel 2024

CULTURA INCLUSIVA COINVOLGENTE

- Rivedere i valori aziendali e identificare i comportamenti
- Sviluppo e implementazione di una strategia dello Smart working in relazione alle funzioni e alle attività svolte, così come gli orari di lavoro flessibili
- Definire il modello delle competenze

5.2.1 Ambiente di lavoro progressista e attrattivo

Nelle aziende del Gruppo, sono state svolte diverse attività al fine di perseguire e favorire il benessere della propria forza lavoro ed aumentare l'attrattività di ZONIN1821 come ambiente di lavoro.

• PROGRAMMI DI WELFARE E BENEFICI ADDIZIONALI PER IL DIPENDENTE

Nel corso degli ultimi 10 anni, ZONIN1821 ha attivato diverse **iniziative di welfare e benefici addizionali per i dipendenti**. Le diverse forme di welfare e benefici variano in relazione alla legislazione vigente e ai differenti benefici addizionali offerti ai lavoratori dipendenti nei diversi stati.

Casa Vinicola Zonin (sede del Gruppo ZONIN1821)

Tra i principali benefits garantiti ai dipendenti di Casa Vinicola Zonin si menzionano:

_ auto aziendali ed abitazioni per alcune categorie di dipendenti:

- _ foresteria aziendale con Chef interno o buoni pasto; _ piano welfare che garantisce un credito annuo ai di-
- pendenti rientranti negli accordi e criteri definiti con i sindacati, spendibile in buoni (ad esempio buoni spesa e carburante) e servizi (ad esempio rimborso testi scolastici, asilo nido, etc);
- _ borse di studio per i dipendenti ed i loro figli in accordo con il bando aziendale che è stato promosso;
- _ condizioni agevolate per i dipendenti ed i loro familiari per l'acquisto dei vini del Gruppo;
- _ per i dipendenti che lavorano in ufficio sono previsti accordi sullo smartworking: 4 giorni obbligatori in ufficio a settimana, 1 giorno facoltativo in cui i collaboratori possono lavorare da casa, se preferiscono. Inoltre, in relazione a specifiche funzioni e condizioni personali, se il dipendente ne fa richiesta l'azienda è disponibile a riconsiderare il numero di giorni di smart working.

Tenute italiane del Gruppo ZONIN1821

Tra i principali benefits garantiti ai dipendenti delle tenute italiane del Gruppo si menzionano:

_ auto aziendali ed abitazioni per alcune categorie di dipendenti;

- borse di studio per i dipendenti ed i loro figli in accordo con il bando aziendale che è stato promosso;
 condizioni agevolate per i dipendenti ed i loro fami-
- liari per l'acquisto dei vini della tenuta.

Barboursville Vineyards

Tra i principali benefits garantiti ai dipendenti di Barboursville Vineyards, si menzionano:

- _ auto aziendale per alcune categorie di dipendenti;
- _ pasto per i numerosi dipendenti dell'area ristorazione:
- _ sistema pensionistico privato;
- _ assistenza sanitaria addizionale;
- _ condizioni agevolate per i dipendenti ed i loro familiari per l'acquisto dei vini della tenuta.

ZONIN1821 negli Stati Uniti

Tra i principali benefits garantiti ai dipendenti della filiale US, si menzionano:

- _ HSA (*Health Savings Account*) con contributo del datore di lavoro:
- _ EAP (Programma di assistenza ai dipendenti);
- _ assicurazione sulla vita;
- _ ferie retribuite;
- _ festività federali pagate;
- _ ore di volontariato pagate (2 giorni).

ZONIN1821 nel Regno Unito

Tra i principali benefits garantiti ai dipendenti della filiale UK, si menzionano:

- _ indennità per l'auto (solo per i ruoli dirigenziali e di vendita);
- _ assicurazione medica privata (facoltativa, poiché si tratta di un benefit tassabile);
- _ risorse consulenziali per il benessere della persona, tra cui il medico online e assistenza su questioni personali:
- _ assicurazione sulla vita pari a 2 volte lo stipendio annuale:

- _ 5 giorni di ferie aggiuntive rispetto alla franchigia prevista dalla legge del Regno Unito;
- _ congedo parentale addizionale per maternità, paternità e adozione;
- _ per i dipendenti che lavorano in ufficio sono previsti accordi sullo smartworking: 3 giorni obbligatori in ufficio a settimana, 2 giorni facoltativi in cui i collaboratori possono lavorare da casa, se preferiscono.

• BENESSERE DELLE PERSONE

E WORK-LIFE BALANCE

- _ In linea con i propri valori, il Gruppo garantisce alla totalità della propria forza lavoro, sia femminile che maschile, il diritto di congedo parentale.
- _ In aggiunta, dal 2020, ZONIN1821 ha introdotto lo smart working per i dipendenti che operano negli uffici le cui modalità variano a seconda delle diverse sedi. A seguito di un'analisi interna tra il CEO ed il Team HR, avvenuta nel 2022, il lavoro agile è stato ritenuto fondamentale per migliorare il bilanciamento tra la vita personale e lavorativa dei collaboratori così come per massimizzare le performance individuali e favorire l'attrazione di nuovi talenti. Come si può comprendere lo smart working non è previsto per i collaboratori che operano nelle tenute (sia italiane sia Barboursville Vineyards) in virtù della tipologia specifica di impiego (gestione del vigneto, della cantina o nell'ospitalità).

Contrattazione collettiva

Il contesto in cui operano le tenute di ZONIN1821 è quello agricolo che è caratterizzato da un grande fabbisogno stagionale. Per questo motivo, il Gruppo si affida alle normative di assunzione/cessazione previste dalla legislazione locale (italiana o statunitense) cercando sempre di fidelizzare i lavoratori stagionali nel corso degli anni così che diventino sempre più parte dell'organico aziendale.

• POLITICHE SALARIALI E PROCESSO DI PERFORMANCE MANAGEMENT

_ Nel 2022 è stata iniziato un processo di valutazione dell'attuale struttura salariale al fine di definire una strategia retributiva adeguata al contesto economico moderno. In linea con tale sforzo, per definire al meglio la retribuzione, entro il 2025 verrà predisposto un nuovo strumento di Performance Management, a supporto della costante misurazione delle competenze e dei risultati raggiunti, e implementato su un primo campione di popolazione aziendale al fine di validarne l'efficacia e esterne successivamente l'utilizzo nell'anno a seguire.

_ Sempre a supporto di queste ultime strategie, nel 2024, le società di ZONIN1821 hanno avviato, in modo formale o informale, un assessment volto ad identificare i talenti e figure strategiche da valorizzare all'interno dell'organizzazione. Tale processo fa utilizzo di una matrice basata su competenze e performance (c.d. "Talent Pool"), grazie alla quale vengono identificate le persone che ricoprono ruoli chiave (c.d. "Key Role") o che rappresentano persone chiave (c.d. "Key People").

_ In aggiunta, per il 2025, il Gruppo intende definire ed implementare un **piano di incentivi** a breve e lungo termine.

• INSERIMENTO DI NUOVE RISORSE

_ ZONIN1821 ricerca personale rivolgendo i propri annunci ad entrambi i sessi, ai sensi delle leggi 903/77 e 125/91, e a persone di tutte le età e tutte le nazionalità, ai sensi dei decreti legislativi 215/03 e 216/03. Inoltre, i principi di meritocrazia e valorizzazione delle competenze sono alla base sia dei processi di talent acquisition, sia di crescita all'interno del Gruppo.

_ Proprio in merito alla talent acquisition, il Gruppo, per avvicinare le giovani generazioni all'industria vitivinicola e del Made In Italy, attiva stage formativi, collaborando con Istituti Secondari Superiori ed Università di diverse regioni italiane.

Nel 2024 sono stati accolti nelle sedi italiane del Gruppo un totale di 7 stagisti impiegati nelle aree: Customer Service Estero, Direzione Tecnica, Controllo di gestione, Marketing e Trade marketing ²⁶. Nella sede del Regno Unito sono state 2 le risorse inquadrate come stagisti, mentre negli Stati Uniti, così come a Barboursville Vineyards, invece, non sono stati attivate nuove posizioni di stage.

5.2.2 Apprendimento agile

Con "Apprendimento agile" si intende la capacità di persone, gruppi e organizzazioni di mettersi in gioco, cavalcare l'onda del cambiamento e apprendere nuove competenze, traendo insegnamento dall'esperienza.

Il concetto si intreccia con quello di flessibilità ed è di vitale importanza nell'attuale realtà lavorativa. In una realtà in cui l'unica costante è il cambiamento, diventa infatti fondamentale sapersi adattare ai contesti più diversi: non lasciarsi dominare dalla novità, ma trovare nuovi modi per superare le difficoltà.

FORMAZIONE

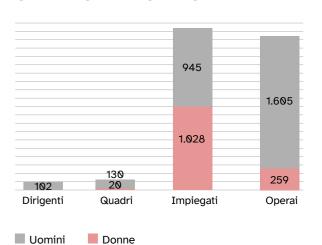
Per ZONIN1821, la formazione rappresenta un pilastro vitale non solo per il potenziamento delle abilità tecniche e operative dei dipendenti, ma anche e soprattutto per la valorizzazione del capitale umano attraverso la crescita culturale e professionale. È soltanto attraverso questo processo di evoluzione continua che è possibile incrementare il valore generato dai collaboratori e stimolare la loro motivazione, contribuendo così al successo e allo sviluppo complessivo del Gruppo.

_ Ogni dipendente di ZONIN1821, fin dal primo giorno, inizia un vero e proprio percorso umano e professionale, affiancato dall'ufficio risorse umane, dall'ufficio comunicazione e dal personale interno, che gli permetterà di ambientarsi agevolmente sul luogo di lavoro e di crescere all'interno del Gruppo.

_ Dal punto di vista organizzativo, le attività di formazione vengono pianificate annualmente, ricorrendo anche alla formazione finanziata. Nel corso dell'anno 2024 sono state erogate un totale di circa **4.088 ore di formazione professionale**. Vi hanno

partecipato tutte le categorie professionali e, quindi, dirigenti, quadri, impiegati e operai. La categoria che ha svolto il maggior numero di ore di formazione in questo ambito sono stati gli uomini operai con 1.605 ore.

ORE DI FORMAZIONE 2024



• ZONIN1821 ACADEMY

ZONIN1821 ACADEMY è un progetto corporate, nato nel 2023 (che si è arricchito nel 2024 e si sta strutturando sempre più nel 2025) che ha come obiettivo quello di:

garantire una formazione interdisciplinare, favorire il teamworking

e il rafforzamento del senso di appartenenza all'interno e all'esterno dell'azienda, così da valorizzare quei 4 pilastri fondamentali che esprimono la mission e la vision del Gruppo ZONIN1821, ovvero:

Persone
Sostenibilità
Made in Italy
Sapere vitivinicolo

MATRICE DELLE COMPETENZE

RUOLI CHIAVE

I ruoli che contribuiscono alla creazione del valore e i ruoli che assicurano lo svolgimento delle attività chiave, attraverso le loro specializzazione.



PERSONE CHIAVE

Tutte le persone che ricoprono i ruoli chiave e che vengono classificate all'interno della **Matrice** del Talento.

26 - Le direzioni organizzative qui riportate si allineano alle aree di competenza trattate durante gli incontri della ZONIN1821 Academy, in quanto frutto indiretto del progetto di formazione con enti esterni.

Grazie a questo progetto corporate:

INTERNAMENTE

se da un lato, clusterizzando la popolazione aziendale secondo mansioni, aree di competenza e talento individuale, l'azienda eroga dei corsi in diverse aree del sapere, tra le quali conoscenza della lingua inglese, sostenibilità ambientale e responsabilità sociale, cultura corporate e business strategy,

ESTERNAMENTE

dall'altro, anche grazie al supporto di propri brand ambassador, l'azienda fornisce supporto attivo agli agenti per la formazione dei clienti così da facilitare lo sviluppo del business nelle principali geografie. Nel 2024 sono state erogate circa 2.000 ore di formazione a agenti e clienti Ho.Re.Ca, sia in Italia che a livello internazionale, rafforzando la propria presenza e il proprio impatto nel settore vitivinicolo globale.

Non da ultimo, tra gli obiettivi principali della #ZONIN1821Academy, vi è la formazione delle nuove generazioni. Attraverso un piano strutturato di lezioni e progetti organizzati in collaborazione con i docenti delle più importanti Università italiane ed internazionali, l'azienda vuole: _ da un lato, condividere i propri saperi e la propria cultura aziendale.

_ mentre dall'altro, dar vita ad un dialogo a più voci con gli studenti così da rafforzare le loro competenze critiche e la loro capacità di analisi. METODOLOGICAMENTE: Il metodo ZONIN1821 è basato su un approccio interdisciplinare e dialogico, così da arricchire maggiormente la cultura individuale e le capacità di analisi trasversali, mentre viene evitato un approccio didascalico, unidirezionale e frontale. Inoltre, per ogni collaborazione con i docenti e gli studenti, viene identificato un percorso made-to-measure di volta in volta unico così che la collaborazione sia costruita sulle necessità formative degli studenti.

MULTIDISCIPLINARIETÀ: I corsi universitari che vengono selezionati per questo progetto sono eterogenei tra loro: il presupposto educativo è che i quattro pilastri trattati (People, Sostenibilità, Cultura Vitivinicola e Made in Italy) siano declinabili e valorizzabili in tutti i diversi percorsi di laurea. Da quelli più economici, a quelli focalizzati sul mondo vitivinicolo ma anche quelli umanistici.

TEAM COINVOLTO: I volti che partecipano a questi progetti, a seconda della propria conoscenza e con la volontà di creare anche all'interno employer branding e uno spirito sempre partecipativo, vanno dalla Famiglia Zonin, al CEO Pietro Mattioni, ai manager della prima linea a quelli della seconda linea.

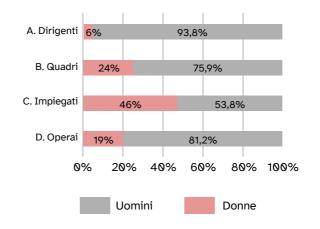
5.2.3 Cultura inclusiva e coinvolgente

I temi di diversità, equità ed inclusione rappresentano un valore fondamentale per ZONIN1821: un'azienda che accoglie le diversità e promuove una corretta integrazione delle differenze all'interno del team di lavoro, incoraggiando i singoli ad essere sé stessi e la squadra a riconoscere nella diversità una ricchezza anziché una debolezza.

• Conformemente ai principi stabiliti nel Codice Etico, ZONIN1821 si impegna a garantire un ambiente di lavoro privo di discriminazioni, siano esse basate su sesso, età, religione, etnia, condizione sociale, disabilità, orientamento sessuale o qualsiasi altro fattore. Il Gruppo assicura equità nelle assunzioni, nella retribuzione, nell'accesso alla formazione, nelle promozioni e nelle decisioni di licenziamento, adottando criteri obiettivi e meritocratici che riflettono esperienza, formazione e competenze specifiche per il ruolo.

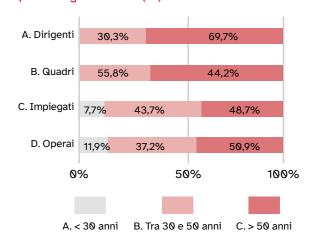
- In caso di percezione di discriminazioni, i dipendenti hanno la possibilità di segnalarlo anonimamente all'Organismo di Vigilanza, conforme al Modello Organizzativo 231. Nel 2024, ZONIN1821 non ha registrato episodi discriminatori e di azioni sindacali a riguardo, testimoniando l'efficacia del proprio impegno verso una cultura inclusiva e coinvolgente.
- Nel corso del 2024 è proseguito il percorso di rafforzamento della percezione e comprensione dei valori aziendali iniziato l'anno precedente tramite interviste, comunicazioni interne e post sui social: l'obiettivo rimane quello di implementare un approccio bottom-up (dal basso verso l'alto), così da rafforzare il senso di appartenenza e di cultura aziendale ma anche contribuire a promuovere i valori di diversity a livello sociale.
- Dal punto di vista della differenza di genere, nel 2024, si riscontra complessivamente una prevalenza di uomini all'interno dell'organico (circa il 71%), con particolare concentrazione nei ruoli dirigenziale e negli operai. La maggiore presenza di donne si trova, invece, tra gli impiegati dove ne rappresentano il 46%.

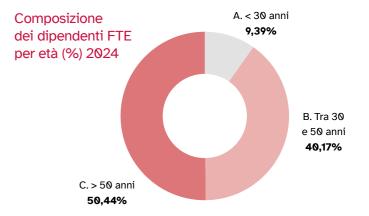
Dipendenti FTE per genere e categoria 2024 (%)



• Dal punto di vista della diversità anagrafica, nel 2024 circa la metà dei dipendenti del Gruppo risulta avere più di 50 anni di età (50%), con particolare concentrazione tra i dirigenti, mentre una seconda parte consistente (40%) è di età compresa trai 30 e 50 anni. Se da un lato vi è un impegno del Gruppo a voler attrarre nuovi giovani, dall'altro tale trend suggerisce una buona *retention* della propria forza

Composizione dipendenti FTE per età e per categoria 2024 (%)





(50%), con particolare concentrazione tra i dirigenti, mentre una seconda parte consistente (40%) è di età compresa trai 30 e 50 anni. Se da un lato vi è un impegno del Gruppo a voler attrarre nuovi giovani, dall'altro tale trend suggerisce una buona *retention* della propria forza lavoro.

5.3 SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Aumento dello stress dei lavoratori a causa di un processo di pianificazione strategica del lavoro approssimativo e per mancanza di rapporti interpersonali in azienda.	I	N	Potenziale	1		Diretto	Medio-alto
Garanzia del benessere dei lavoratori (salute psico-fisica, coinvolgimento, flessibilità dell'orario di lavoro, equilibrio tra vita privata e vita professionale, welfare).	I	Р	Potenziale	1		Diretto	Alto
Diffusione di una cultura di formazione sui temi della salute e sicurezza dei lavoratori conformemente ai requisiti normativi D.lgs 81/2008.	I	P	Potenziale	√		Diretto	Alto
Insorgenza di malattie professionali e verificarsi di infortuni e/o danni alla salute dei lavoratori anche dovuto ad eventi climatici estremi (es. alte temperature estive) non correttamente gestiti dal Gruppo	I	N	Potenziale	1		Diretto	Medio-alto
Diminuzione costi del personale grazie all'implementazione di sistemi di automazione durante le attività agricole, negli stabilimenti produttivi e magazzini, con conseguente riduzione delle mansioni dannose per la salute e miglioramento del valore aggiunto delle stesse.	Ο	Р	Potenziale		J	Diretto	alto

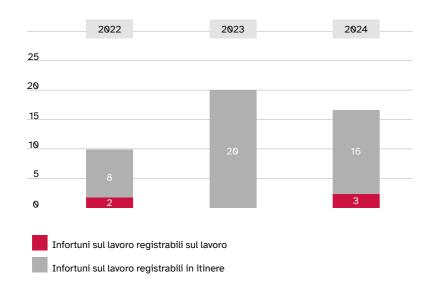
La sicurezza sul luogo di lavoro e la tutela della salute dei lavoratori sono per il Gruppo ZONIN1821 aspetti prioritari, per cui vengono implementate procedure e norme interne e sviluppate per tutelare ciascun lavoratore, proteggendone la salute, l'incolumità e l'integrità psico-fisica.

- _ Il Gruppo ha infatti implementato norme e procedure per proteggere i lavoratori, conformemente al D.lgs. 81/2008 in tutti i luoghi di lavoro e alle linee guida UNI INAIL Lavorosicuro per la Casa Vinicola Zonin, garantendo un ambiente sicuro e prevenendo incidenti. In aggiunta, Casa Vinicola Zonin detiene un sistema di salute e sicurezza certificato²⁷ che copre l'intera forza lavoro dipendente e non dipendente.
- La valutazione dei rischi in ogni società italiana del Gruppo avviene in linea a quanto previsto dal D.lgs. 81/08 ed è affidata a persone qualificate con incarico di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) o a professionisti esterni ai quali vengono chieste preventivamente evidenza di qualifiche nell'ambito specifico per il quale si richiede una determinata tipologia di valutazione del rischio.
- _ All'interno del Gruppo ZONIN1821 vengono svolte attività di **audit** di diversa natura al fine di verificare il rispetto delle leggi, dei regolamenti locali e degli standard internazionali in materia di Salute e Sicurezza, Prevenzione Incendi, Ambiente. Le eventuali non conformità rilevate a seguito di valutazioni specifiche, verifiche interne, sopralluoghi da parte di RSPP, MC o RLS, vengono sanate a partire dalla definizione di **Action Plan** specifici per ciascuna sede, con azioni mirate, responsabili designati e tempistiche precise. Gli Action Plan vengono monitorato periodicamente, al fine di garantire una chiusura efficace e tempestiva di tutte le azioni identificate.

- _ Anche le **ditte appaltatrici** vengono sottoposte a verifiche per assicurare il rispetto delle normative. Ogni attività degli appaltatori è monitorata localmente dal responsabile della sede operativa interessata.
- _ L'organizzazione mantiene vivo un continuo e proficuo scambio di informazioni con tutti i dipendenti e collaboratori, al fine di coinvolgerli durante l'intero processo di valutazione dei rischi relativi alla salute e sicurezza e garantire di conseguenza un luogo di lavoro sicuro.
- La **formazione** gioca un ruolo cruciale nell'assicurare che i dipendenti adottino comportamenti sicuri nello svolgimento delle loro mansioni e dei loro compiti, promuovere cura e diligenza negli aspetti collegati alla propria salute, alla propria sicurezza e a quella degli altri. Il Gruppo eroga una formazione ad hoc a tutti i neoassunti, con un particolare focus sui principali ambiti di rischio connessi alla mansione svolta. Inoltre, le squadre di emergenza prendono parte a specifici corsi riguardanti la prevenzione degli incendi e le pratiche di primo soccorso.
- _ Durante il 2024, il Gruppo ha erogato ai propri dipendenti un totale di 1.115 ore di formazione specifica su tematiche riguardanti la Salute e Sicurezza sul Lavoro.
- _ ZONIN1821 utilizza strumenti di registrazione e analisi degli incidenti per monitorare gli infortuni, individuarne le cause e implementare azioni correttive, riducendo il rischio di future occorrenze. Nello specifico, ad ogni infortunio viene compilato ed inviato un modulo di analisi dell'avvenimento tramite il quale è stato possibile ricostruire la rappresentazione di lato.

27 - Di conseguenza, circa il 35% della forza lavoro dipendente totale del Gruppo ne è soggetta.

INFORTUNI REGISTRATI DAL 2022 AL 2024



_ Nel 2024, in Italia, **gli infortuni sul lavoro registrati ammontano a 19**, di cui la maggior parte registrati sul lavoro; mentre, presso i siti produttivi e amministrativo/commerciali esteri, differentemente da quanto accadeva lo scorso anno, non si registra alcun infortunio.

Rispetto all'anno precedente, il Gruppo ZONIN1821 ha ampliato il proprio processo di raccolta dati con l'obiettivo di monitorare le performance in materia di salute e sicurezza sul lavoro anche tra i lavoratori non dipendenti. In particolare, per quest'ultima categoria, nel corso del 2024 sono stati registrati 3 infortuni sul lavoro. Per Zonin1821, nel 2024, la maggior parte degli infortuni è dovuta a infortuni in itinere o casistiche, come, scivolamenti/inciampi o lievi ferite alla mano o abrasioni agli occhi.

_ ZONIN1821 monitora costantemente anche i casi di **mancati incidenti (near miss)** con l'intenzione di sensibilizzare i lavoratori sui "near miss" per promuovere un ambiente di lavoro sempre più sicuro attraverso il miglioramento continuo del Sistema di

gestione della Sicurezza nei luoghi di Lavoro. Nel 2024 **si sono registrati 5 di questi casi**.

- _ Diversamente, nel corso dell'esercizio 2024 **nessun caso di malattia professionale** è stato registrato in tutto il Gruppo.
- LI Gruppo, inoltre, monitora costantemente la situazione sanitaria aziendale grazie al presidio dei Medici del Lavoro, quali soggetti competenti. Tutti i dipendenti delle aziende italiane del Gruppo ZONIN1821, una volta assunti, sono soggetti a visita medica da parte dei Medici del Lavoro di riferimento. L'esame viene ripetuto con frequenza definita dai soggetti competenti, sulla base della valutazione dei rischi a cui è esposto ogni dipendente rispetto alla propria mansione.
- _ Per i lavoratori sono previste anche assicurazione sanitaria, copertura di invalidità e congedi parentali previsti dalla legislazione nazionale a cui i contratti si adeguano.





CAPITOLO SESTO

AMBIENTE

CAPITOLO SESTO AMBIENTE

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Danni reputazionali e apertura di contenziosi e sanzioni legati al verificarsi di dispersioni di inquinanti nell'ambiente (aria, acqua e suolo) a seguito di malfunzionamenti degli impianti di proprietà del Gruppo e/o superamento dei livelli di inquinamento consentiti e conseguente violazione della normativa D.Lgs. 152/2006 (T.U. Ambientale).	R	N	Potenziale		1	Diretto	M edio-alto

La sostenibilità ambientale, intesa come sistema capace di coniugare l'attività imprenditoriale volta alla produzione di beni e servizi con la tutela dell'ambiente, è ormai considerata un punto di partenza fondamentale per definire gli approcci operativi ai modelli di business. Una definizione nata dalla presa di coscienza che le risorse del Pianeta non sono infinite, vanno preservate con cura, senza sprechi, rispettando ecosistemi e biodiversità

Il concetto di sostenibilità ambientale è legato intrinsecamente a quello di tutela dell'ambiente, ma nel corso dell'ultimo mezzo secolo di storia, ha vissuto una profonda evoluzione: dai primi movimenti ambientalisti, all'introduzione del termine sostenibilità nel corso della prima Conferenza delle Nazioni Unite sull'ambiente del 1972, per poi essere codificato nel 1987, con la pubblicazione del cosiddetto rapporto Brundtland, fino alla definizione dei 17

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU

Attualmente, nel mondo scientifico, con il termine sostenibilità ambientale si indica quell'insieme di meccanismi, condizioni e buone pratiche – economiche, produttive, sociali – in grado di coniugare lo sviluppo di beni e servizi con la tutela dell'ambiente. In quanto è da quest'ultimo che dipendono non solo le nostre attività di business, ma anche la sopravvivenza della specie umana, è necessario trattarlo con rispetto e cura, pensando al soddisfacimento delle necessità del presente in una prospettiva capace di garantire che anche le generazioni future possano godere delle stesse opportunità e risorse.

Per il Gruppo ZONIN1821, il rispetto dell'ambiente è sempre stato al centro della visione imprenditoriale per diverse ragioni:

Protezione ambientale come chiave d'eccellenza

La cura e la tutela dell'ambiente contribuiscono significativamente alla produzione di "vini sempre più buoni". Il rispetto per l'ambiente è un fattore determinante nella caapcità di orffire prodotti che riflettano l'eccellenza e l'autenticità del territorio.

Valorizzazione delle regioni vitivinicole italiane

A partire dalla seconda metà del '900. ZONIN1821 ha avviato un programma di acquisizioni mirate a valorizzare le aree italiane più vocate alla viticoltura con l'obiettivo di creare imprese locali di riferimento, capaci di promuovere le specificità e le tradizioni dei loro territori, rafforzando così l'identità e l'unicità di ciascuna regione.

Promozione del patrimonio culturale

Il patrimonio culturale è un valore imprescindibile, da salvaguardare e tramandare alle future generazioni. La centralità delle tenute, il rispetto per i contesti in cui si inseriscono e la valorizzazione degli ambienti che caratterizzano sono espressioni di questa visione.

Questa dedizione trova espressione nell'# corporate, **#WineIsLove**, che simboleggia il rispetto profondo di ZONIN1821 per acqua, terra, territorio ed energia, risorse vitali per la viticultura.

ZONIN1821 si impegna costantemente nel rispetto delle normative ambientali, tutte le aziende italiane del Gruppo ZONIN1821 aderiscono scrupolosamente alle normative ambientali vigenti. Ogni anno Casa Vinicola Zonin (l'headquarter) e ogni due anni le aziende agricole vengono sottoposte a verifiche da parte di società terze che valutano la conformità ai regolamenti italiani ed europei. Questi audit non solo assicurano il rispetto delle leggi, ma forniscono anche spunti preziosi per l'elaborazione di piani d'azione volti a migliorare ulteriormente le pratiche ambientali.

GLI AMBITI AMBIENTALI CHIAVE PER IL GRUPPO ZONIN1821



6.1 CLIMATE CHANGE RISK ASSESSMENT

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Danneggiamento dell'immagine del Gruppo a causa del coinvolgimento in attività ad alto impatto climatico e/o mancato impegno nel raggiungimento degli obiettivi di transizione dell'Unione Europea e allineamento alla Farm To Fork Strategy.	R	N	Potenziale		1	Diretto & a valle	Medio-alto
Accesso a strumenti assicurativi e finanziamenti dedicati all'agricoltura per la transizione climatica.	0	Р	Potenziale		1	Diretto	Alto
Aumento dei costi e riduzione dei ricavi a causa dei rischi fisici acuti e cronici dovuti al cambiamento climatico (Inondazione fluviale e costiera, precipitazioni estreme e temporali, calore estremo, ondate di freddo/gelate, frane, incendi, siccità e stress termico)	R	N	Potenziale		1	Diretto	Alto

Il cambiamento climatico sta generando effetti sempre più evidenti e pervasivi su scala globale. L'aumento delle temperature atmosferiche e oceaniche, insieme a eventi estremi sempre più frequenti, sta mettendo a rischio la salute pubblica, la sicurezza alimentare e la stabilità dei sistemi socioeconomici. Alla luce di queste evidenze, le aziende sono chiamate a adottare strategie di adattamento e mitigazione per garantire la loro continuità operativa e competitività nel lungo termine.

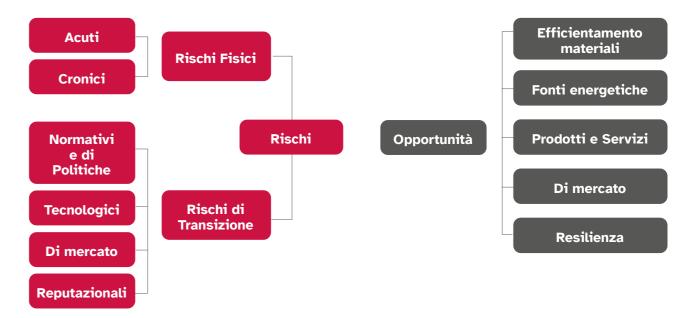
ADATTAMENTO

Le strategie e le azioni di adattamento mirano a ridurre la vulnerabilità agli impatti inevitabili del cambiamento climatico, limitando l'esposizione ai suoi effetti negativi e cercando di sfruttare le opportunità che potrebbero derivare da questi cambiamenti. L'obiettivo è rendere i sistemi naturali e sociali più resilienti e capaci di adattarsi alle nuove condizioni climatiche.

In quest'ottica, rispettando l'impegno preso entro il 2026, ZONIN1821 ha condotto una prima analisi quali-quantitativa degli scenari climatici con l'obiettivo di individuare il proprio profilo di rischio, colmare le lacune conoscitive esistenti e costruire una base solida per una futura resilienza aziendale.

L'analisi di Climate Change Risk Assessment è stata effettuata in linea con le indicazioni predisposte

dalla *Task force* on *Climate-related Financial disclosures* (TCFD)²⁸. Nelle sue raccomandazioni, la Task Force classifica i rischi legati al clima in due categorie principali: Fisici e di Transizione; entrambi capaci di influenzare le dinamiche, le scelte e il contesto operativo intaccando direttamente e indirettamente la normale attività svolta dal Gruppo:



I **rischi fisici**, ovvero connessi agli impatti fisici dal cambiamento climatico, si differenziano in rischi fisici acuti e cronici. Rischi fisici acuti, se connessi ad eventi naturali catastrofici (ad esempio alluvioni o incendi) e rischi fisici **cronici**, se connessi a cambiamenti climatici a lungo termine (ad esempio aumento della temperatura).

I **rischi di transizione**, ossia quelli legati alla transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio, possono essere categorizzati nei seguenti contesti:

- Normativo e delle politiche,
- Legati alla tecnologia,
- Legati al mercato
- Legati al contesto reputazionale

Al contempo, gli sforzi delle organizzazioni volti sia a mitigare che a adattarsi al cambiamento climatico possono generare nuove **opportunità** che a loro volta si differenziando in:

- Efficientamento dei materiali
- Fonti energetiche
- Prodotti e servizi
- Riferite al contesto di mercato
- Di resilienza

28 - La TCFD è composta da un gruppo di esperti del settore provenienti da diverse organizzazioni, convocati dal Financial Stability Board (FSB) al fine di sviluppare raccomandazioni sui tipi di informazioni che le aziende dovrebbero divulgare per aiutare gli attori del mercato a valutare e prezzare in modo appropriato una serie specifica di rischi, quelli legati al cambiamento climatico.

RISCHI FISICI



Si riferiscono ai costi economici e finanziari per le perdite dovute al cambiamento climatico.

Tali rischi possono essere distinti tra:

- Acuti quando relativi la crescente gravità e frequenza di eventi meteorologici estremi, come inondazioni, ondate di calore, trombe d'aria
- Cronici quando riferiti a variazioni del clima nel lungo periodo come, ad esempio, l'estrema variabilità dei modelli metereologici annuali, l'acidificazione degli oceani, l'innalzamento del livello del mare e della temperatura media

RISCHI DI TRANSIZIONE



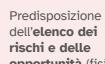
Si riferiscono ai diversi effetti che il processo di adeguamento verso un'economia a basse emissioni di carbonio può avere sul sistema economico. Si dividono in:

- Politici e legali, tra i quali: revisione del quadro tariffario per le emissioni di CO2, obblighi e regolamentazione restrittivi sui prodotti e servizi esistenti ed esposizione a controversie legali
- Tecnologici, tra i quali costi di transizione verso tecnologie a basse emissioni
- Reputazionali, ovvero il cambiamento della percezione delle persone circa il contributo di un'organizzazione al cambiamento climatico
- Di Mercato, tra le quali: aumento del costo delle materie prime, incertezza nei segnali del mercato e cambiamento del comportamento dei clienti, stigmatizzazione di determinati settori

La mappatura e la valutazione dei rischi e opportunità legati al cambiamento climatico ha seguito un processo strutturato, il quale si è suddiviso nelle seguenti fasi:

BENCHMAR E ANALISI DI CONTESTO

Comprensione
del contesto
organizzativo
e di business
(interno ed esterno)
e delle strategie
aziendali al fine di
definire narrative e
scenari qualitativi
e quantitativi di
riferimento rispetto
a cui sviluppare
l'analisi.



MAPPATURA DEI

RISCHI E DELLE

OPPORTUNITÀ

rischi e delle
opportunità (fisici
e di transizione)
e definizione e
validazione della
metodologia e delle
soglie quantitative
e qualitative da
utilizzare nella
valutazione del
rischio/opportunità.



VALUTAZIONE DEI RISCHI E DELLE OPPORTUNITÀ

Valutazione degli impatti dei rischi e delle opportunità climatici (fisici e di transizione) sul business e sulla strategia aziendale, in accordo con i percorsi climatici, socio-economici e di settore definiti negli scenari scelti.



SVILUPPO DI UNA REPORTISTICA INTEGRATA

Sviluppo, per le parti di competenza, di una reportistica integrata interna sull'analisi dei rischi effettuata e integrazione dei risultati nel processo di Doppia Materialità.



OPPORTUNITÀ



Gli sforzi di mitigazione e adattamento possono rappresentare diverse opportunità per le imprese:

- Efficienza nell'utilizzo delle risorse e di fonti energetiche alternative ottenendo anche una riduzione dei costi operativi
- **Sviluppo di nuovi prodotti e servizi** che migliorano la posizione competitiva delle organizzazioni
- Accesso a nuovi mercati e diversificazione delle attività
- Aumento della resilienza sviluppando la capacità di adattarsi ai cambiamenti climatici e gestendone i rischi

FASE 1: BENCHMARK

E ANALISI DI CONTESTO

L'analisi del contesto organizzativo interno, elaborata sulla base dei risultati dell'analisi di rilevanza, è stata arricchita da un approfondimento delle principali linee guida e pubblicazioni tecniche elaborate da organismi nazionali e internazionali, tra cui la TCFD, oltre che da ricerche settoriali mirate. Questo lavoro ha consentito di definire scenari di riferimento, sia qualitativi che quantitativi, utili per sviluppare un inquadramento solido dei rischi e delle opportunità legati al cambiamento climatico. A complemento di tale fase, è stato svolto un assessment sul livello di maturità dei peer, finalizzato all'individuazione

delle tematiche generalmente riconosciute a livello di settore.

Contestualmente, è stata avviata la raccolta e l'elaborazione delle informazioni necessarie per condurre le valutazioni previste, tra cui: la localizzazione degli asset aziendali (tramite coordinate geografiche), dati economico-finanziari, cronologie di eventi climatici rilevanti e dettagli su iniziative di mitigazione già in atto o pianificate. Più precisamente, le informazioni sono state richieste in merito a: le singole tenute, italiane e statunitensi, ed il sito produttivo di Gambellara.

FASE 2: MAPPATURA DEI RISCHI E DELLE OPPORTUNITÀ

L'identificazione dei rischi e delle opportunità applicabili alla realtà di ZONIN1821 si è sviluppata attraverso due direttici complementari e parallele, differenziate tra rischi fisici e di transizione.

Per quanto riguarda i rischi fisici, è stata effettuata un'analisi puntuale delle coordinate geografiche degli asset in oggetto, alle quali sono stati associati specifici fenomeni meteorologici al fine di valutarne l'esposizione, distinguendo tra eventi acuti e fenomeni cronici.

Gli eventi acuti esaminati sono stati:

- Inondazioni interne e costiere;
- Aumento della frequenza e intensità di temporali e grandinate;
- Aumento della frequenza e intensità di temperature estreme (ondate di caldo e gelate e brine);
- Aumento della frequenza delle precipitazioni estreme;
- Verifica dei fenomeni legati alle frane;
- Aumento della frequenza e presenza di eventi incendiari;
- Aumento e prolungamento temporale dei periodi di siccità

Il fenomeno cronico

rientrante nell'analisi è stato:

Stress termico

Per quanto riguarda i rischi di transizione, invece, lo studio si è concentrato sulle dinamiche macroeconomiche e settoriali, al fine di individuare i rischi e le opportunità di transizione per ZONIN1821. A differenza dei rischi fisici, valutati su base locale per ciascun sito, i rischi di transizione sono stati analizzati a livello di Gruppo, poiché hanno tendenzialmente una portata globale, di business e di settore, salvo alcune eccezioni regolatorie.

A valle di queste valutazioni di scenario e analisi di contesto, è stato predisposto un elenco preliminare di rischi sia fisici che di transizione e opportunità applicabili al Gruppo.

Contestualmente, sono state definite le soglie quantitative e qualitative per la successiva fase di valutazione, validando la metodologia di analisi attraverso un confronto con le funzioni aziendali coinvolte, in particolare con la funzione Finance & Controlling.

FASE 3: VALUTAZIONE DEI RISCHI E DELLE OPPORTUNITÀ

La valutazione dei rischi e delle opportunità legati al clima sul business e sulla strategia di ZONIN1821 ha coinvolto direttamente le funzioni aziendali responsabili, tramite una serie di interviste formative mirate.

Per quanto concerne la valutazione, è stato adottato un approccio metodologico standard che prevede, per ciascun rischio o opportunità identificato, l'assegnazione di un livello di magnitudo (intensità dell'impatto) e di probabilità (possibilità di accadimento), entrambi su una scala da 1 a 4, dove 4 rappresenta il valore massimo.

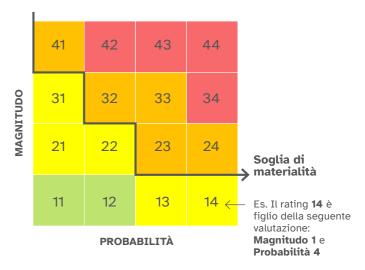
Più precisamente, nel caso dei rischi fisici, è stata sviluppata una scala di magnitudo economico-finanziaria ad hoc, coerente con le specificità operative delle singole tenute del Gruppo. Questa si basa sulla variazione percentuale del valore della produzione o sull'entità del danno strutturale a una tenuta,

fino a una soglia di tolleranza del 40%. Per poter valutare la magnitudo dei rischi sono stati considerati anche gli impatti sulla profittabilità e le eventuali interruzioni delle attività facendo riferimento ad esperienze pregresse documentate internamente. Lo strumento KPMG utilizzato per valutare l'esposizione al rischio fisico dei siti del Gruppo Zonin1821 identifica le esposizioni al rischio per gli scenari RCP8.5, RCP4.5 e RCP2.6. Per quest'analisi, è stato considerato lo scenario climatico RCP8.5, identificato come focus dell'assessment a fini prudenziali. L'unione dell'esposizione al rischio del Tool KPMG e delle considerazioni fatte per le specificità operative delle singole tenute ha permesso di valutare la probabilità di accadimento dei singoli rischi per ogni sito. La valutazione di questi rischi è stata limitata alle dimensioni economico-finanziaria e operativa, escludendo effetti reputazionali e di compliance, ritenuti non rilevanti in questo contesto.

Per i rischi e le opportunità di transizione, invece, è stato adottato un approccio prudenziale secondo il quale la magnitudo complessiva è stata determinata attribuendo il punteggio massimo tra tutte le dimensioni considerate: economica/finanziaria, reputazionale, normativa, operativa. In particolare, la soglia quantitativa è stata costruita tramite una media ponderata di due voci di bilancio rappresentative della solidità economica del Gruppo: il valore delle immobilizzazioni e l'EBITDA.

Infine, la combinazione tra magnitudo e probabilità ha consentito di attribuire a ciascun rischio o opportunità un rating o livello di materialità secondo i criteri seguenti:

Alto Medio-alto Medio-basso Minimo I risultati sono stati rappresentati in una matrice di rischio asimmetrica, strutturata in modo conservativo rispetto alla variabile magnitudo, in coerenza con l'approccio adottato anche nell'analisi di doppia materialità.



FASE 4: SVILUPPO DI UNA REPORTISTICA INTEGRATA

Nell'ultima fase del processo è stata completata l'elaborazione dei risultati finali integrati successivamente alla valutazione della materialità finanziaria, come previsto dagli European Sustainability Reporting Standards (ESRS), al fine di garantire coerenza con i requisiti normativi e allineamento con i principi della rendicontazione di sostenibilità europea. Di seguito è riportata una sintesi dei principali rischi e delle più significative opportunità identificati come materiali per Zonin1821, insieme alle relative implicazioni di natura finanziaria, operativa e reputazionale.

Per quanto riguarda i **rischi fisici** nel contesto di Zonin1821, è stato definito per ciascun sito il livello di esposizione, sulla base della probabilità di accadimento specifica. Di seguito si propone una rappresentazione grafica volta a facilitare la lettura e l'analisi dei rischi associati e le rispettive **probabilità** per ciascun sito:



Successivamente, il livello di esposizione al rischio è stato combinato con la magnitudo al fine di restituire un'informativa olistica sul livello di materialità

del rischio dei vari siti. Di seguito si riporta la sintesi dei rating. Si riporta di seguito la sintesi dei rating:

Codice Univo- co	Titolo	Tipolo- gia	Casa Vini- cola Zonin	Ca' Bolani	Castel- lo del Poggio	Castel- lo di Albola	Mas- seria Alte- mura	Prin- cipi di Butera	Rocca di Monte- massi	Oltre- nero	Bar- bou- sville
R_FA_01	Verifica del fenomeno delle inondazioni interne	Acute	Medio- alto	Medio- alto	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso
R_FA_02	Verifica del feno- meno dell'inon- dazione costiera	Acute	N/A	Minimo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
R_FA_03	Aumento della frequenza e intensità dei tem- porali e grandine	Acute	Minimo	Medio- alto	Alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto
R_FA_04	Aumento della frequenza e intensità di tem- perature estreme (ondate di caldo)	Acute	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- basso
R_FA_05	Aumento della frequenza delle precipitazioni estreme	Acute	Medio- alto	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- alto
R_FA_06	Aumento della frequenza e intensità di tem- perature estreme (gelate e brine)	Acute	N/A	Medio- alto	Alto	Medio- basso	Minimo	Minimo	Medio- alto	Medio- basso	Medio- alto
R_FA_07	Verifica dei feno- meni legati alle frane	Acute	Medio- alto	Medio- basso	Medio- basso	Medio- alto	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso
R_FA_08	Aumento della frequenza e pre- senza di eventi incendiari	Acute	Medio- alto	Medio- basso	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- basso
R_FA_09	Aumento e prolungamento temporale dei periodi di siccità	Acute	Alto	Medio- basso	Medio- alto	Medio- alto	Medio- alto	Alto	Medio- alto	Medio- alto	Medio- basso
R_FC_01	Stress termico	Chronic	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso	Medio- alto	Medio- alto	Medio- basso	Medio- basso	Medio- basso

Ottenuto il dettaglio per ogni tenuta, si è proceduto a prioritizzare i rischi considerando quelli materialmente rilevanti (valutazioni medio-alto e alto). In particolare, sono stati messi in evidenza i rischi che, nei tre orizzonti temporali considerati (2030, 2050 e 2080), mostrano un incremento significativamente maggiore rispetto agli altri rischi dello stesso sito, **adottando una scala relativa** per definirne la priorità nel contesto specifico. Fatto ciò, è stata condotta un controllo sulla presenza di misure di mitigazione già in essere, al fine di individuare i rischi prioritari attualmente non coperti da azioni mitigative. In assenza di queste sono state proposte alcune azioni di mitigazione già adottate da Peers o competitors di settore.

I risultati di **prioritizzazione hanno identificato i** seguenti rischi:

Rischio prioritario individuato	Azioni di mitigazione
Aumento della frequenza e intensità dei temporali e grandine	Reti e teli antigrandine
Aumento della frequenza e intensità di temperature estreme (gelate e brine)	Ventilatori antigelo, candele, teli di copertura o barriere frangivento Scelta di disposizione e esposizione dei filari, pacciamatura e selezione di vitigni e portainnesti resistenti
Aumento della frequenza e presenza di eventi incendiari	 Creazione di «fasce taglia fuoco» e gestione della vegetazione Irrigazione regolare e creazione di barriere umide Punti d'acqua e serbatoi antincendio
Stress termico e Aumento della frequenza e intensità di temperature estreme (ondate di caldo)	Irrigazione a goccia, sensori di umidità nel suolo e irrigazione RDI (regulated deficit irrigation) Scelta di disposizione e esposizione dei filari, pacciamatura e selezione di vitigni e portainnesti resistenti Reti ombreggianti, caolino su foglie e grappoli, disposizione dei filari e gestione della chioma per una ventilazione naturale



Per quanto riguarda i **rischi di transizione**, l'analisi di doppia materialità ha portato all'attenzione una serie di rischi suddivisi nelle seguenti categorie: Market, Policy&Legal, Reputational e Technological. Si fornisce una tabella informativa e sintetica contenente: numero di rischi per categoria, categoria, breve descrizione e le azioni di mitigazioni suggerite.

Numero di rischi identificato per la categoria	Categoria	Descrizione	Azioni di mitigazione
12	Market	I rischi di mercato mappati trattano: il processo di approvvigionamento di materie prime e semilavorati, le certificazioni di prodotto, il cambiamento nel comportamento dei consumatori e nell'offerta dei prodotti di Zonin1821, il valore del paesaggio vitivinicolo, l'accesso a strumenti assicurativi e al mercato dei capitali.	Mappatura delle certificazioni richieste da mercati già presidiati e non. Diversificazione delle fonti di approvvigionamento Monitoraggio delle preferenze dei consumatori
10	Policy&Legal	Al fine di identificare tutti i rischi della categoria, è stato preso in esame il contesto del business model e sono state identificate tutte quelle che sono le normative relative al cambiamento climatico applicabili. In questo modo sono stati identificati i futuri obblighi a cui il Gruppo Zonin1821 sarà soggetto all'entrata in vigore di queste e inclusi i potenziali effetti negativi relativi da un lato alle necessità di adeguamento e dall'altro alla potenziale violazione.	Implementazione di un sistema di monitoraggio delle performance relative al cambiamento climatico e istituzione di un processo di rendicontazione
1	Reputational	È stato mappato il rischio reputazionale al fine di valorizzare la percezione del pubblico in merito alle partiche di sostenibilità implementate dal Gruppo e l'effetto che un impegno poco tangibile può avere sulla competitività, sulla profittabilità nonché sulle attività di stakeholder engagement.	Benchmarking di settore Monitoraggio del posizionamento del brand Zonin1821 e del valore che hanno le tematiche ambientali sulla percezione del mercato target
3	Technological	I rischi tecnologici identificati esaminano i potenziali effetti negativi di un mancato, o un poco efficace, processo di innovazione tecnologica. In questo contesto rientrano quindi considerazione relative la formazione del personale su pratiche agricole innovative, l'innovazione dei processi, tramite macchinari all'avanguardia, e l'obsolescenza tecnologica della strumentazione messa a disposizione.	Esplorazione delle possibilità derivanti dal l'introduzione del l'IA Analisi delle tecnologie meno costose a parità di beneficio dal punto di vista ambientale (da adeguare agli scenari climatici dell'IPCCC e dell'IEA) Pianificazione finanziaria degli investimenti annuali volti alla decarbonizzazione

Per quanto riguarda **le opportunità di transizione,** l'analisi di doppia materialità ha identificato le opportunità per ciascuna delle seguenti categorie: Market, Energy socurce, Resource Efficiency. Si ripropone una tabella riassuntiva con le caratteristiche principali di sintesi:

Numero di opportunità identificate per la categoria	Categoria	Descrizione	Azioni
2	Market	Le opportunità di mercato mappate trattano l'accesso a strumenti assicurativi e finanziamenti dedicati all'agricoltura, nonché i potenziali effetti positivi nel caso in cui il Gruppo Zonin1821 dovesse allinearsi ai nuovi bisogni dei consumatori.	Monitoraggio delle piattaforme governative per tracciare eventuali nuovi strumenti di politica economica a supporto del settore Investimenti in R&D per migliorare le prestazioni ambientali (efficienza energetica ed impatto ambientale) dei propri prodotti per soddisfare le nuove richieste dei consumatori Formalizzazione di un processo strutturato o una procedura di analisi e monitoraggio del mercato di riferimento, al fine di essere costantemente aggiornati sui cambiamenti improvvisi del settore
3	Energy source	La categoria riporta le opportunità relative agli investimenti in energia rinnovabile, incluso l'approvvigionamento da fonti green, nonché la tematica, già presidiata dal Gruppo, del Carbon Farming.	Implementazione di una strategia di decarbonizzazione che prevede un ampliamento delle tenute/società commerciali che acquisteranno energia da fonti rinnovabili certificata Partecipazione nella realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabile (CER) Integrazione di un sistema di certificazione dei crediti di carbonio
2	Resource efficiency	Sono state mappate le opportunità di beneficio che emergono da attività di efficientamento energetico relative l'implementazione di nuove tecnologie per la gestione sostenibile della produzione vinicola.	Costante monitoraggio, anche attraverso acquisizioni mirate, del mercato di riferimento al fine di acquisire conoscenze sulle tecnologie innovative Adattamento della propria proposta di valore alle esigenze emerse dai nuovi scenari competitivi Integrazione di politiche di demand-side flexibility (DSF) ovvero indirizzare i consumi di energia in riferimento ai picchi di domanda

MISURE DI MITIGAZIONE E ADATTAMENTO

Nel quadro delle azioni di adattamento e mitigazione già intraprese, il Gruppo ha identificato e implementato interventi mirati alla riduzione dei rischi legati ai cambiamenti climatici e al rafforzamento della capacità di risposta agli stessi.

In particolare, per 'adattamento' si intendono quelle misure volte a far fronte agli impatti ormai inevitabili del cambiamento climatico, riducendo la vulnerabilità e l'esposizione agli effetti negativi e, ove possibile, cogliendo eventuali opportunità.

Tra le principali azioni avviate si segnalano:

- monitoraggio e ricerca sull'evoluzione dell'andamento delle temperature così da implementare processi preventivi di gestione dei vigneti;
- misure preventive e precauzionali per far fronte ai diversi rischi fisici da implementare a livello agronomico ed enologico.
- **La MITIGAZIONE** si riferisce alla riduzione delle emissioni di gas serra (riduzione del carbonio) e/o all'eliminazione dall'atmosfera dei gas che intrappolano il calore (sequestro del carbonio). Tra queste azioni si segnalano:
- massimizzare ove ulteriormente possibile l'efficienza energetica;
- potenziare le innovazioni tecnologiche volte alla produzione di energia rinnovabile (come i pannelli fotovoltaici):
- conversione della flotta auto aziendale al green; monitorare il panorama normativo sulle tematiche relative al cambiamento climatico;
- continuare un'ottima gestione degli oltre 1200 ettari circa adibiti a boschi, uliveti e pascoli che si vanno a sommare ai circa 1600 ettari di vigneti a livello gruppo.

In merito a questo ultimo punto, si segnala una ricerca del 2010 realizzata dall'Università di Firenze (coordinata da Giovanni Mattii, professore di Viticoltura della Facoltà di Agraria dell'Università di Firenze) in collaborazione con un'azienda viticola toscana che ha dimostrato l'impatto ambientale positivo delle viti: cento ettari assorbono 1.500 tonnellate di anidride carbonica e aiutano a mantenere l'aria pulita.

Sebbene si ipotizza che il grado di assorbimento e rilascio possa variare in relazione a diversi fattori legati allo stato vegetativo della vite (tra i quali, caratteristiche del terreno, altitudine, abbondanza o meno di acqua e anni della vite), potremmo comunque affermare che i soli 1500 ettari vitati del Gruppo (esclusi gli oltre 1200 ettari adibiti a boschi, uliveti e pascoli) possano assorbire circa 22.500 tonnellate di anidride carbonica. Se questa ipotesi fosse vera, ZONIN1821 sarebbe non solo un'azienda a 0 emissioni di CO2e ma potrebbe anche avere notevoli crediti di carbonio.

Fonte: Studio dell'Università di Firenze: contro la CO2 impiantare vigneti nelle città • Nove da Firenze

6.2 ADOZIONE DI PRATICHE AGRICOLE SOSTENIBILI

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
L'adozione di tecnologie avanzate per la viticoltura sostenibile (es. agricoltura 4.0, IoT, AI, droni, automazione) consente di ottimizzare l'uso delle risorse, ridurre i costi operativi e migliorare la qualità del prodotto, contribuendo al contempo alla riduzione dell'impatto ambientale.	0	Р	Potenziale		1	Diretto	Medio-alto
Miglioramento della struttura e aumento della fertilità del suolo grazie a tecniche agricole di fertilizzazione naturale, come, ad esempio, il sovescio, e tramite l'utilizzo di sostanze organiche che promuovono l'attività della microflora e microfauna del suolo.	I	Р	Attuale	1		Diretto	Alto
Riduzione dei costi di produzione, beneficio reputazionale, aumento della quantità e qualità del raccolto e aumento della disponibilità delle materie prime, grazie l'implementazione di pratiche agricole maggiormente tutelative del suolo (come, ad esempio, l'inerbimento dei vigneti).	O	Р	Potenziale		1	Diretto	Medio-alto
Generazione di crediti di carbonio certificabili grazie allo sviluppo di pratiche rigenerative e progetti di Carbon Farming nel settore vitivinicolo, insieme alla gestione forestale sostenibile, contribuisce alla cattura e al sequestro di CO², supportando la neutralità climatica UE al 2050.	0	Р	Potenziale		٧	Diretto	Alto

L'adozione di pratiche agricole sostenibili riveste un'importanza fondamentale per garantire la prosperità a lungo termine del settore agricolo e la salute del pianeta. Queste pratiche non solo preservano le risorse naturali come suolo, acqua e biodiversità, ma promuovono anche la resilienza delle colture agli effetti dei cambiamenti climatici. Riducendo l'uso di fertilizzanti e pesticidi chimici si contribuisce a mitigare l'inquinamento dell'ambiente e a preservare la qualità dell'aria e dell'acqua. Inoltre, viene favorita la conservazione della fertilità del suolo e la riduzione dell'erosione, garantendo la produttività a lungo termine dei terreni agricoli. ZONIN1821, consapevole dei benefici derivanti dall'implementazione di tecniche di coltivazione sostenibile, mira al miglioramento della gestione ambientale e all'innovazione continua dei vigneti per

• INTERBIMENTO

vini di alta qualità.

La tecnica colturale dell'inerbimento, nota anche come pacciamatura viva, consiste nel lasciar crescere temporaneamente o permanentemente sul terreno vitato l'erba spontanea, o più frequentemente erba seminata, e di controllarne lo sviluppo mediante tre-cinque sfalci annui con apposite macchine.

valorizzare le caratteristiche del territorio e produrre

I vantaggi sono:

- _ Riduzione erosione. Acqua e vento sono i maggiori fattori abiotici che determinano l'erosione del terreno; la presenza di una copertura erbacea nell'interfila, soprattutto nei terreni ad elevata pendenza, riduce o può addirittura annullare la perdita di terreno e/o i fenomeni franosi che sempre più spesso si verificano.
- _ Aumento e conservazione della sostanza organica. La presenza di un cotico erboso permanente

e regolarmente tagliato ha indubbi vantaggi anche sulla fertilità del terreno; migliora, infatti, il trasferimento del fosforo e del potassio negli stadi più profondi del terreno. Inoltre, la presenza dell'erba sfalciata lasciata in loco permette, oltre ad aumento della fertilità del terreno, di creare un pacciamatore organico che permette di ridurre (soprattutto durante il periodo estivo) l'evaporazione dell'acqua dal

- _ **Aumento della portanza.** La presenza di un terreno inerbito, rispetto ad uno non inerbito, è l'aumento
 della portanza del terreno; questo si traduce nella
 possibilità di entrare in campo tempestivamente
 dopo le piogge per effettuare i trattamenti necessari o la raccolta dei prodotti.
- _ Tutela della Biodiversità. La presenza permanente di specie erbacee permette l'aumento della presenza di insetti utili, pronubi, predatori o parassitoidi di numerosi insetti dannosi all'agricoltura.

L'inerbimento può essere fatto sia con un cotico erboso naturale che artificiale, può essere di durata permanente o temporanea e può riguardare tutta la superficie del vigneto o solo l'interfila.

ZONIN
Ca' Bolani
Oltrenero
Castello del Poggio
Castello di Albola
Rocca di Montemassi
Barboursville Vineyards
·

SOVESCIO

Il sovescio è una pratica agronomica che consiste nella semina di una coltura erbacea con essenze in purezza o consociate, destinata ad essere totalmen-

te interrata o trinciata, in funzione fertilizzante della coltura che la succede o dell'arboreto all'interno del quale è stato seminata.

I vantaggi sono:

- _ Vantaggi chimici: il sovescio aumenta la materia organica e quindi la disponibilità di nutrienti organici. Se utilizzato come coltura di copertura (cover crop), riduce la lisciviazione dell'azoto durante gli inverni freddi e piovosi. Inoltre, se gestito correttamente, il sovescio di leguminose può fornire decine, se non centinaia, di chilogrammi di azoto organico.
- _ Vantaggi fisici: Grazie all'allelopatia e all'ombreggiamento, il sovescio tiene sotto controllo le erbe infestanti, impedendone lo sviluppo e quindi la riproduzione. Inoltre, il sovescio riduce l'erosione del suolo: lo strato vegetale rende più difficile l'erosione del suolo da parte del vento e della pioggia. Inoltre, la materia organica del sovescio stabilizza la struttura del suolo.
- _ Vantaggi biologici: Gli essudati radicali e la materia verde incorporata, forniscono cibo agli organismi viventi del suolo, come i lombrichi, e all'intera componente macro e microbiotica. Sono un elemento chiave per la fertilità del suolo.

ZONIN
Ca' Bolani
Oltrenero
Castello del Poggio
Castello di Albola
Rocca di Montemassi
Masseria Altemura (su una parte della superfice vitata)
Principi di Butera (su una parte della superfice vitata)

• CONSUSIONE SESSUALE

La confusione sessuale è una tecnica di contenimento degli insetti basata sulla distribuzione in campo dell'analogo sintetico del feromone sessuale della specie che si vuole confondere, in modo che i maschi non riescano a localizzare le femmine: ne risulta una diminuzione degli accoppiamenti e, di conseguenza, anche della densità di popolazione della generazione successiva.

I vantaggi sono:

- Più sicura per l'uomo e più sostenibile per l'ambiente. I feromoni sintetici sono costituiti da sostanze chimiche che si trovano in natura, quindi, sono meno tossici degli insetticidi tradizionali. Grazie alla loro bassa tossicità, i prodotti per la confusione sessuale avranno tempi di rientro molto bassi o nulli.
- _ **Sicura per gli insetti utili**. I feromoni sono intraspecifici e quindi hanno un impatto minimo o nullo sulle specie non bersaglio, compresi gli insetti utili.
- _ **Gestione della resistenza**. L'utilizzo di questi strumenti aggiuntivi unitamente a quelli tradizionalmente usati per la lotta integrata può ridurre la pressione selettiva.

ZONIN
Ca' Bolani
Castello del Poggio
Castello di Albola
Rocca di Montemassi
Masseria Altemura (su una parte della superfice vitata)
Principi di Butera

• ANALISI PREVISIONALE DELLE MALATTIE DELLA VITE

La prevenzione e il trattamento tempestivo delle malattie della vite, tra le quali la nota peronospora, sono fondamentali per garantire una buona salute delle piante, la produzione di uva di alta qualità e la minimizzazione degli elementi tecnici in agricoltura. L'adozione di strategie preventive, garantita dal team di agronomi coordinati dai Direttor delle Tenute, insieme a trattamenti mirati durante le fasi cruciali, contribuisce significativamente alla protezione delle viti.

ZONIN
Ca' Bolani
Oltrenero
Poggio Le Coste
Masseria Altemura
Principi di Butera
Barboursville Vineyards

A Castello di Albola e Rocca di Montemassi, si effettua un'analisi previsionale delle malattie della vite ma non si interviene, neanche preventivamente, con trattamenti poiché le due tenute operano in regine biologico.

BIOLOGICO

Un vino è detto biologico quando proviene da uve 100% biologiche coltivate senza l'utilizzo di agenti chimici di sintesi in vigna e la cui vinificazione in cantina è avvenuta grazie all'utilizzo di prodotti enologici certificati biologici e un quantitativo limitato di solfiti

La conformità agli standard per il biologico ed ai principi di sostenibilità viene regolarmente verificata con ispezioni in vigna e attraverso l'analisi dei registri agricoli, che confermano, per esempio, la non utilizzazione di diserbanti chimici.

Castello di Albola Rocca di Montemassi

Il processo di conversione al biologico è iniziato nel 2016 nelle tenute di Castello di Albola e Rocca di Montemassi. Ad oggi, la produzione di Castello di Albola è interamente biologica, mentre Rocca di Montemassi, nell'ultimo anno, ha aumentato nuovamente la percentuale di vino biologico imbottigliato, passando dal 48% dell'anno precedente all'odierno 53%.



6.3 BIODIVERSITÀ

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Riduzione della varietà delle specie vegetali coltivabili e scomparsa degli habitat naturali dovuta all'alterazione delle temperature e dei regimi di precipitazione causati dai cambiamenti climatici. Inoltre, eventi climatici estremi come siccità e alluvioni possono compromettere la fertilità del suolo e la sopravvivenza delle specie locali.	I	N	Potenziale	1		Diretto	Medio-alto
Perdita di biodiversità e danneggiamento alla salute degli ecosistemi a causa delle attività agricole: sfruttamento intensivo delle risorse naturali, inquinamento dell'aria/acqua/ suolo e utilizzo di sostane chimiche, trasformazione del suolo per lo sviluppo delle attività agricole e produttive e adozione di pratiche agricole non responsabile che alterano la micro-fauna e alla fertilità naturale del suolo.	I	N	Potenziale	1		A monte & diretto	Medio-alto
Tutelare il benessere degli animali in allevamento garantendo ampi spazi, la somministrazione di mangimi selezionati e assicurando adeguate condizioni igienico-sanitarie.	I	Р	Attuale	1		Diretto	Medio-alto
Perdita di ricavi o costi operativi straordinari dovuti al danneggiamento ai raccolti e ai vigneti in seguito al passaggio di animali selvatici dovuto a mancanza di spazi in natura (e.g. cinghiali, cervi, volpi, caprioli, nutri, etc).	R	N	Potenziale		1	Diretto	Medio-alto
Perdita di ricavi dovuti al danneggiamento ai raccolti e alla salute delle coltivazioni per l'espansione geografica di parassiti/insetti e patogeni combinata ad una ridotta resistenza naturale delle piante per lo stress subito a causa degli effetti del cambiamento climatico.	R	N	Potenziale		1	Diretto	Alto

Altro aspetto chiave per il Gruppo è tutela della biodiversità intesa come la ricchezza di vita sulla terra: i milioni di piante, animali e microrganismi, i geni che essi contengono, i complessi ecosistemi che essi costituiscono nella biosfera. Questo non si riferisce solo alla forma e alla struttura degli esseri viventi, ma include anche la diversità intesa come abbondanza, distribuzione e interazione tra le diverse componenti del sistema.

In altre parole, all'interno degli ecosistemi convivono ed interagiscono fra loro sia gli esseri viventi sia le componenti fisiche ed inorganiche, influenzandosi reciprocamente. La biodiversità, quindi, esprime il numero, la varietà e la variabilità degli organismi viventi e come questi varino da un ambiente ad un altro nel corso del tempo.

"La tutela della Biodiversità è un tema fondamentale per garantire una crescita sostenibile ovvero lo sviluppo responsabile di un'azienda che si impegna nei confronti delle generazioni presenti ma anche quelle future. Tra i diversi Valori etici e culturali che esprime. ZONIN1821 promuove la tutela della biodiversità da un lato ponendo in essere delle attività agricole volte a valorizzare la ricchezza dell'ambiente, tra le quali evitare la monocoltura e favorire il sovescio, e dall'altro contribuendo al dibattito attuale su questo tema così da sensibilizzare sempre più i cittadini ma anche le imprese del nostro sistema economico. L'impoverimento della biodiversità, ovvero la presenza di poche specie viventi e una scarsa varietà genetica, rende un ecosistema fragile, povero di vita. Ogni azienda dovrebbe ritenersi responsabile di restituire all'ambiente le preziose risorse che ha fornito e proprio in quest'ottica dobbiamo considerare che un territorio non lo possediamo mai veramente, ma lo custodiamo per le generazioni future."

Domenico ZONIN1821

Presidente del Gruppo ZONIN1821

• HUMUS E CONCIMI ORGANICI

Oltre ad alcune tecniche menzionate sopra, come l'inerbimento, il sovescio, la confusione sessuale e la gestione in regime biologico, l'impiego di sostanze organiche e humus²⁹ è una scelta vantaggiosa perché contribuisce ad apportare sensibili quantità di sostanze naturali al terreno favorendo l'attività della microflora e microfauna del suolo con effetti positivi sull'attività radicale. La sostanza organica va a rivitalizzare i suoli impoveriti e degradati, rendendo i terreni più facilmente lavorabili.

ZONIN (su una porzione della superfice vitata)
Ca' Bolani (su una porzione della superfice vitata)
Oltrenero
Poggio Le Coste
Castello di Albola
Rocca di Montemassi
Masseria Altemura (per oltre il 70% della superfice vitata)
Principi di Butera
Barboursville Vineyards

Si segnala che i concimi organici sono inoltre scelta obbligatoria in agricoltura biologica nella quale è vietato per legge l'impiego di qualsiasi prodotto di origine chimica.

• AREE CHIAVE DI BIODIVERSITÀ

Le Aree Chiave di Biodiversità (KBA) sono regioni geografiche che sono state definite di importanza internazionale in termini di conservazione della biodiversità, utilizzando criteri standardizzati a livello globale pubblicati dalla IUCN come parte di una collaborazione tra scienziati, gruppi di conservazione ed enti governativi di tutto il mondo.

Dopo un'ulteriore verifica effettuata nel 2023, si conferma che nessuna delle aziende agricole e tenute del Gruppo (sia in Italia, sia Barboursville Vi-

29 - Dal punto di vista chimico, Humus e concimi organici sono ottenuti a partire da organismi viventi, animali o vegetali.

ZONIN1821 ZONIN1821

neyards) è sovrapposta o adiacente alle aree protette mappate da Key Biodiversity Area³⁰.

• INDICI DI BIODIVERSITÀ

A Castello di Albola e Rocca Montemassi, nell'ambito della redazione del Bilancio di Sostenibilità secondo lo standard EQUALITAS, viene adottato l'indicatore di Biodiversità previsto dallo standard. L'indicatore valuta gli impatti ambientali seguendo le procedure degli "Indici di Biodiversità", sviluppati nel 2010 dalla World Biodiversity Association Onlus. Questi indici fanno parte del protocollo "Biodiversity Friend®", che mira alla conservazione della biodiversità nell'agricoltura.

La qualità ambientale dell'agrosistema viene analizzata attraverso la rilevazione di specifici organismi, definiti indicatori biologici, che sono sensibili agli

inquinanti, diffusi sul territorio, poco mobili e capaci di accumulare sostanze inquinanti. In queste tenute, si considerano tre principali indici di riferimento che misurano il livello di biodiversità e qualità ambien-

- 1. Indice di biodiversità lichenica;
- 2. Indice di biodiversità del suolo:
- 3. Indice di biodiversità acquatica.

La valutazione di questi indicatori, dei quali si riportano quelli presenti nei Bilanci di Sostenibilità 2024 delle due tenute, è stata eseguita da WBA Project Srl, un'agenzia certificata a livello nazionale, che ha registrato risultati eccellenti per tutti e tre gli indici in entrambe le aziende.

INDICE DI BIODIVERSITÀ LICHENICA (IBL-BF)

Il calcolo dell'indice si basa sulla presenza e frequenza di licheni epifiti rilevati sulle cortecce di alberi presenti in campagna. Valori IBL ≥ 45 sono soddisfacenti

> Tenuta Castello di Albola Valore medio IBL-bf 104

I rilievi sono stati eseguiti su due appezzamenti di terreno distanti tra loro. I risultati ottenuti hanno evidenziato una elevata Biodiversità Lichenica con un valore medio dell'indistate rilevate, di media, 11 specie diverse, a testimonianza di una varietà floristica molto elevata. Tutte le stazioni campionate hanno fornito risultati largamente soddisfacenti. Pertanto, si ritiene che gli interventi agronomici in azienda relativamente alla tutela della qualità dell'aria siano in linea con i criteri di sostenibilita ambientale richiesti dal Protocollo BF.

Tenuta Montemassi Valore medio IBL-bf 69

Il biomonitoraggio è stato effettuato in cinque stazioni dislocate nella tenuta, che hanno nella loro totalità superato abbondantemente il limite minimo di 45 richiesto dal protoce che ha superato la soglia di 100. Nelle due stazioni sono collo Biodiversity Friend. I risultati dell'attività svolta hanno permesso di constatare che le comunità licheniche dei luoghi monitorati sono nel complesso sufficienti, rispecchiando una comunità mediamente omogenea e complessa nelle composizioni e nel valore intrinseco, mantenendo un numero medio (6) di specie ritenuto sufficiente. Con tale valore, pari ad una media IBL-bf di 69 punti, si ritiene ottemperato il requisito dell'indicatore, da attribuirsi all'intera area investigata. Si confermano pertanto i risultati ottenuti nelle campagne di monitoraggio 2019 e 2021.

30 - Per maggiori approfondimenti: https://www.keybiodiversityareas.org/

INDICE DI BIODIVERSITÀ ACQUATICA (IBA-BF)

Il calcolo dell'indice si basa sulla presenza nelle acque superficiali di macroinvertebrati acquatici con diverse tolleranze all'inquinamento (plecotteri, efemerotteri, molluschi, anellidi,

> Tenuta Castello di Albola Valore medio IBA-bf

64

Valori IBL ≥ 30 sono soddisfatti

I rilievi sono stati eseguiti su due torrenti differenti e un invaso artificiale. I risultati ottenuti, con un valore medio di 64. pongono l'indicatore IBA- bf rilevato nella fascia di ottimo. Alcune stazioni hanno rivelato la presenza di una biocenosi acquatica caratterizzata da una buona diversità tassonomica con un numero di specie elevato; queste condizioni sono mica con un numero di specie elevato. I gruppi (taxa) più state riscontrate sempre in acque correnti sotto copertura rappresentati (>70%) hanno sempre previsto la presenza di forestale. Per concludere, dalle indagini effettuate sui corsi d'acqua dei siti indagati, si può dedurre che gli impatti antropici di varia natura nei territori considerati non sembrano raggiungere livelli tali da determinare alterazioni significative della qualità delle acque superficiali. Si confermano i risultati ottenuti nelle indagini effettuate negli anni 2017, 2018 e 2021.

Tenuta Montemassi Valore medio IBA-bf 57

Valori IBL ≥ 45 sono soddisfacenti

I campionamenti effettuati nei corsi d'acqua superficiali presenti nei siti investigati hanno evidenziato uno stato delle comunità acquatiche globalmente molto soddisfacente. Alcune stazioni hanno rivelato la presenza di una biocenosi acquatica caratterizzata da una buona diversità tassonomorfotipi di Efemerotteri e Tricotteri (animali tra i più sensibili agli squilibri ecologici per il sistema acqua), Coleotteri acquatici, Emitteri acquatici, Odonati, Larve di Ditteri e Gasteropodi: il numero di taxa è variato da un minimo di 11 ad un massimo di 15

INDICE DI BIODIVERSITÀ DEL SUOLO (IBS-BF)

Il calcolo dell'indice si basa sull'analisi di campioni di terreno nei quali viene rilevata la presenza di invertebrati del suolo (anellidi, collemboli, acari, isopodi, miriapodi, insetti, ecc.).

Valori IBA ≥ 100 sono soddisfacenti

Tenuta Castello di Albola Valore medio IBS-bf

172

I campionamenti effettuati sui suoli dell'azienda hanno evidenziato, in generale, uno stato delle comunità endogee soddisfacente con un valore medio di IBS-bf (172) di molto superiore al minimo richiesto (100). I risultati dell'attività svolta denotano uno stato di conservazione dei suoli di livello complessivamente ottimo, riconducibile, nei casi dei valori più elevati, a condizioni edafiche adatte ad ospitare una di monitoraggio 2019 e 2021, permettere di confermare che comunità biologica complessa; tra queste di rilevante importanza i Lumbricidi, rilevati in tutti i campioni e con numerosità mediamente elevate (4-6 esemplari per campione). In biodiversità edafica dei suoli attraverso azioni agronomiche base a tali risultati si ritiene che nell'area in parola l'impatto antropico sulla variabile suolo derivante dalle attività agricole sia da ritenere limitato.

Tenuta Montemassi Valore medio IBS-bf

120

I rilievi sono stati eseguiti su nove appezzamenti della tenuta. I risultati dell'attività svolta denotano uno stato di conservazione dei suoli di livello complessivamente buono, riconducibile, nei casi dei valori più elevati, a condizioni edafiche adatte ad ospitare una comunità biologica complessa. Tale risultato, confrontato con i risultati ottenuti nelle campagne l'azienda Rocca di Montemassi sta svolgendo un percorso di miglioramento e consolidamento della conservazione della mirate ed efficaci.

140 CAPITOLO SESTO: AMBIENTE CAPITOLO SESTO: AMBIENTE

6.4 GESTIONE DELLA RISORSA IDRICA

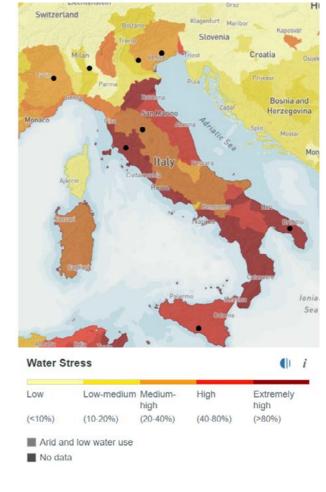
Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Salvaguardia della risorsa idrica del territorio, tramite la riduzione al minimo di perdite e sprechi grazie all'implementazione di tecnologie innovative che permettono di razionalizzare l'irrigazione dei vigneti sulla base delle previsioni meteorologiche.	I	Р	Attuale	1		Diretto	Alto
Elevato consumo d'acqua durante le attività agricole e di imbottigliamento contribuendo alla scarsità di disponibilità delle risorse idriche.	I	N	Attuale	1		Diretto	Alto
Aumento dei costi, eventuali interruzioni o ritardi nella produzione, dovuti alla scarsità della risorsa idrica utilizzata nelle fasi di processo produttivo, a causa di periodi prolungati e frequenti di siccità.	R	N	Potenziale		1	Diretto	Medio-alto
Apertura di contenziosi, costi legati alle attività di rimedio e danno d'immagine dovuti a scarichi di acque non in conformità con il D.Lgs. 152/2006.	R	N	Potenziale		٦	Diretto	Medio-alto

L'acqua, cruciale per la crescita della vite e per i processi di vinificazione, è gestita con estrema cura da ZONIN1821 per preservarne la qualità e l'abbondanza e garantire il benessere degli ecosistemi e delle persone.

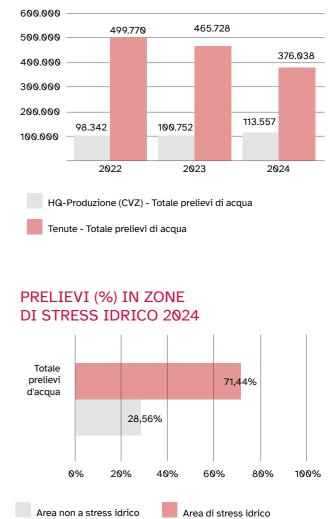
• L'IMPEGNO DEL GRUPPO

Il Gruppo impiega tecniche avanzate per ridurre il consumo idrico e prevenire la contaminazione delle risorse idriche locali, garantendo che ogni goccia utilizzata contribuisca in modo efficace e sostenibile alla produzione di vini di alta qualità. Il processo di utilizzo e scarico delle acque viene inoltre monitorato attentamente per assicurare un impatto ambientale controllato e positivo.

PRELIEVI IDRICI, CON DETTAGLIO DELLE AREE A STRESS IDRICO (31-32-33)



PRELIEVI IDRICI 2024 (M³)



31 - Fonte: Acqueduct water risk atlas

^{32 -} Perimetro 2024: si specifica che i prelievi, scarichi e consumi idrici comprendono tutte le società del perimetro italiano (incluse le tenute) e la tenuta di Barboursville. Non è stato invece possibile raccogliere il dato per le filiali commerciale di ZONIN1821 nel Regno Unito e negli Stati Uniti poiché la gestione della risorsa idrica è inclusa nel contratto di locazione.

^{33 -} I dati sui prelievi d'acqua delle tenute del Gruppo ZONIN1821 includono le risorse idriche provenienti da fonti esterne, come l'acquedotto, ad esclusione di Ca' Bolani che per la natura del proprio territorio presenta solo prelievi da falda e da pozzo. Inoltre, per l'anno 2024, si segnala una significativa riduzione dei prelievi presso la tenuta 'Principi di Butera', dovuta al fatto che, nel corso dell'anno, l'approvvigionamento idrico è avvenuto principalmente tramite il lago artificiale della tenuta, alimentato dalle acque piovane.

ZONIN1821 ZONIN1821

L'acqua prelevata dalle aziende del Gruppo ZO-NIN1821 proviene principalmente da acque di superficie o sotterranee, per un ammontare totale pari a 489.595 metri cubi nel 2024. Relativamente le società del perimetro italiano, i consumi idrici, in termini assoluti, sono diminuiti di circa un 14% rispetto ai valori del 2023.

Casa Vinicola Zonin, sede principale del Gruppo, è responsabile di una quota significativa del consumo totale di acqua tra le aziende italiane del Gruppo. L'acqua utilizzata è impiegata principalmente nei processi di produzione e imbottigliamento. L'acqua utilizzata viene trattata attraverso specifiche procedure di depurazione per essere reimmessa nell'ambiente, mentre parte dell'acqua depurata viene conservata per usi futuri.

Nelle tenute del Gruppo ZONIN1821, il prelievo d'acqua è dedicato all'irrigazione e ai processi di produzione vinicola, inclusi la pulizia dei macchinari e le operazioni di cantina. L'acqua viene direttamente prelevata da pozzi o tramite collegamenti ad acquedotti.

• INSERIMENTO DI STAZIONI METEO

L'inserimento di stazioni meteo all'interno delle vique permette di seguire in tempo reale le precipitazioni e i cambiamenti al fine di poter intervenire repentinamente sui filari e dunque ottimizzare la gestione delle risorse idriche.

ZONIN
Ca' Bolani
Oltrenero
Poggio Le Coste
Castello di Albola
Rocca di Montemassi
Masseria Altemura
Principi di Butera
Barboursville Vineyards

ARIDOCULTURA

L'aridocoltura o dry farming è un tipo di agricoltura che pratica il più razionale uso delle limitate risorse idriche disponibili.

L'aridocoltura si basa su tre principi di base:

- _ favorire l'aumento della disponibilità idrica per le colture attraverso opportune lavorazioni e sistemazioni del suolo:
- _ ridurre le perdite di acqua;
- _ utilizzare colture e tecniche di coltivazione adatte e idonee per una migliore utilizzazione delle risorse idriche disponibili.

Masseria Altemura
Principi di Butera

• CREAZIONE DI LAGHI ARTIFICIALI

La creazione di laghi artificiali interni ai campi di raccolta permette di ovviare alla problematica legata all'aridità del terreno.

Castello di Albola
Rocca di Montemassi
Principi di Butera
Barboursville Vineyards

• IRRIGAZIONE GOCCIA A GOCCIA

Vintel è uno strumento che tramite un'analisi comparata delle previsioni meteo e delle caratteristiche ampelografiche dei singoli lotti permette di prevenire situazioni di stress idrico e di effettuare irrigazioni mirate ed efficienti.

Rocca di Montemassi	
Masseria Altemura	
Principi di Butera	

• RAFFREDDAMENTO DELLE BOTTI DI VINO

A Ca' Bolani, in Friuli-Venezia Giulia, dove la falda acquifera è superficialmente accessibile, l'acqua viene impiegata non solo per l'irrigazione ma anche come metodo di raffreddamento per le botti di vino. Questo sistema permette di ridurre il consumo di energia elettrica destinata alla refrigerazione.

PHYTO-BACH

Il sistema Phyto-Bach è un'innovativa soluzione di trattamento delle acque usate particolarmente efficace in aree ricche di acque sotterranee: un sistema chiuso di trattamento che consente la re-immissione dell'acqua purificata nell'atmosfera attraverso l'evaporazione naturale. Utilizza un substrato naturale chiamato biomix, arricchito con microrganismi che biodegradano le sostanze potenzialmente inquinanti. Le acque trattate vengono evaporate naturalmente, prevenendo qualsiasi rilascio nell'ambiente. Il sistema è completamente automatizzato, gestito

da un pannello di controllo che regola l'umidità del biomix e il ciclo di irrigazione per ottimizzare la biodegradazione.

Phyto-Bach è progettato su misura per adattarsi alle specifiche esigenze di ciascuna azienda agricola, grazie a un software dedicato che aiuta a dimensionare correttamente il sistema. La manutenzione richiesta è minima, limitata allo sfalcio dell'erba e all'arieggiamento del terreno, garantendo una gestione efficiente e personalizzata.

ZONIN
Ca' Bolani
Oltrenero
Castello del Poggio
Rocca di Montemassi
Masseria Altemura
Principi di Butera



6.5 CONSUMI ENERGETICI ED EMISSIONI

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Riduzione delle emissioni CO2 rilasciate nell'atmosfera e aumento degli stock di carbonio agricolo nel suolo attraverso la gestione delle aree boschive limitrofe ai vigneti e all'avvio di progetti di Carbon Farming (eg. LIFE VitiCaSe) in viticoltura.	I	P	Attuale	٦		A monte & diretto	Alto
Consumo di energia proveniente da fonti fossili durante le attività produttive del Gruppo e dei propri fornitori durante la lavorazione di materie prime, semilavorati e imbottigliamento.	I	N	Attuale	1		A monte & diretto	Alto
Emissioni GHG generate delle attività del Gruppo (Scope 1 e 2) e dalle attività lungo la catena del valore upstream e downstream (Scope 3)	ī	N	Attuale	٦		Intera catena del valore	Alto
L'aumento dell'autoproduzione di energia da fonti rinnovabili rappresenta un'opportunità in termini di resilienza aziendale e anticipazione delle normative.	0	Р	Potenziale		٨	Diretto	Medio-alto

Il cambiamento climatico rappresenta una sfida crescente per le aziende agricole, incidendo profondamente sia sulle attività commerciali sia sulle operazioni quotidiane. Le principali cause di questo fenomeno includono le emissioni di gas serra derivanti dall'uso energetico, che possono portare a condizioni meteorologiche estreme, periodi di siccità prolungati e il progressivo esaurimento delle

risorse naturali.

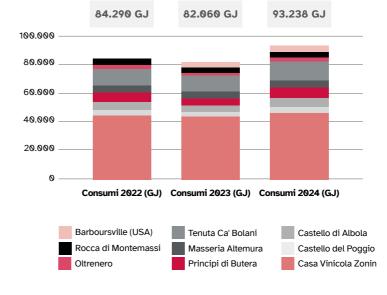
Per fronteggiare tali sfide, il Team Operations, così come gli agronomi e gli enologi di ZONIN1821, lavorano in sinergia per monitorare questi rischi e formulare strategie preventive, al fine di ridurre l'impatto sulle operazioni aziendali e salvaguardare la sostenibilità a lungo termine.

CONSUMI

I consumi energetici del GruppoZONIN1821 sono suddivisi tra **carburanti** per il riscaldamento ed i mezzi di trasporto aziendali e l'**energia elettrica**.

- _ In riferimento ai **carburanti**, il gas metano viene principalmente impiegato per il ciclo produttivo e per il riscaldamento degli edifici e degli uffici, mentre il diesel e la benzina sono utilizzati per il riscaldamento delle cantine e l'alimentazione dei veicoli aziendali. Dal 2023, inoltre, la Tenuta Ca' Bolani fa utilizzo di olio da combustione per il riscaldamento di abitazioni e uffici;
- Per quanto riguarda i consumi di **energia elettri- ca** questi si concentrano nei processi produttivi in cantina delle aziende agricole, tra i quali pigiatura, vinificazione, condizionamento dei locali e utilizzo di attrezzature elettriche, e nella fase di imbottigliamento per Casa Vinicola Zonin. Le altre attività che consumano energia elettrica sono quelle relative al normale funzionamento della sede di Gambellara, come per l'illuminazione degli uffici, della foresteria e degli appartamenti aziendali.

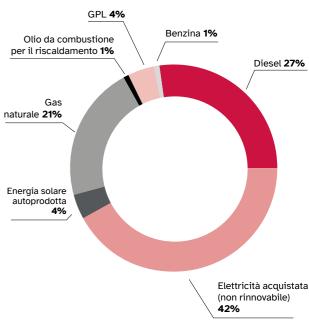
TREND CONSUMI ENERGETICI IN GJ³⁴



Rispetto al 2023 si registra un aumento complessivo dei consumi energetici pari a circa il 13,6%. Tale variazione è riconducibile ad interventi di espianto avvenuti presso le tenute di Castello di Albola e Masseria Altemura, e ad attività legate a nuovi impianti presso Principi di Butera.

Nel 2024, in linea con le peculiarità del business del Gruppo, il consumo prevalente è stato quello elettrico (82%), seguito dal consumo di energia solare (8%).

DETTAGLIO FONTI ENERGETICHE CONSUMI (GJ) 2024



34 - Perimetro: si specifica che i dati sui consumi energetici comprendono tutte le società del perimetro italiano (incluse le tenute) e la tenuta di Barboursville (USA). Invece, i consumi delle filiali commerciali ZONIN UK e ZONIN USA sono inclusi nei contratti di locazione.

146 CAPITOLO SESTO: AMBIENTE 147

Pannelli solari

Circa il 9% dei consumi elettrici totali è derivato da fonti rinnovabili ed in particolare dall'energia autoprodotta tramite i pannelli solari: tra i principali vantaggi dei pannelli solari, il principale è quello di proteggere il nostro pianeta dal cambiamento climatico: raccogliere e sfruttare i raggi del sole, infatti, permette di ridurre l'uso dei combustibili fossili, azzerando anche le emissioni di gas serra, e di tendere all'autosufficienza energetica.

ZONIN1821	
Ca' Bolani	
Oltrenero	
Poggio Le Coste	
Principi di Butera	

Questi **pannelli fotovoltaici** hanno consentito di coprire il fabbisogno energetico nel 2024 rispettivamente del: 19% (Ca' Bolani), 37% (Poggio Le Coste), 35% (Oltrenero), 9% (Principi di Butera) e 5% (Casa Vinicola Zonin).

• EMISSIONI

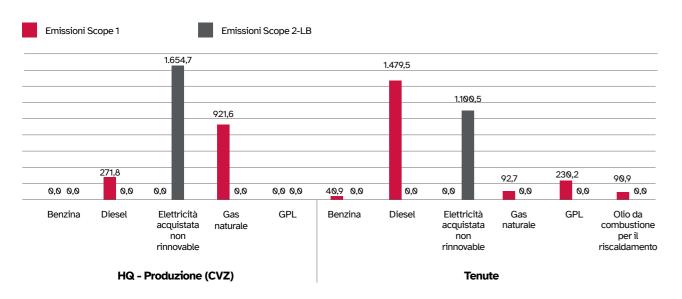
Come si evince dal grafico che segue, le principali

fonti emissive per il Gruppo ZONIN1821 sono il consumo di Diesel (Scope 1) e di energia elettrica (Scope 2). Nello specifico:

_ per Casa Vinicola Zonin, il consumo elettrico è causa di circa il 58% delle sue emissioni globali, con il gas naturale al secondo posto per fonte emissiva; _ mentre, nelle tenute, le emissioni derivanti dal consumo di Diesel (circa il 49%) superano di poco le emissioni generate dall'energia elettrica (circa il 36%), in linea con le rispettive attività specifiche.

Le emissioni dirette Scope 1 per il 2024 sono pari a 3.128 tCO2e, mentre le emissioni Scope 2 Location Based³⁵, generate dal consumo di elettricità acquistata da fonti non rinnovabili, sono pari a 2.755 tCO2e. Nel 2024, a fronte di un generale aumento dei consumi energetici, vi è stato un aumento delle emissioni di Scope 1 di circa il 19,5%, mentre, le emissioni di Scope 2, sono diminuite del 10% rispetto l'anno precedente in seguito ad un aggiornamento migliorativo dei fattori di emissione. Le emissioni di gas a effetto serra totali derivanti dalle attività dell'organizzazione ammontano complessivamente a 5.883 tCO2e³⁶.

EMISSIONI (tCo2e) PER TIPOLOGIA DI CONSUMO E PER SEDE³⁷ NEL 2024



• MONITORAGGIO ENERGETICO

Negli ultimi anni, ZONIN1821 ha adottato diverse misure per migliorare l'efficienza energetica e ridurre i consumi. Tra queste, spicca l'installazione di **dispositivi per il monitoraggio energetico** nei quadri elettrici che gestiscono illuminazione, compressori e attrezzature di vinificazione, permettendo così di identificare e correggere eventuali inefficienze e sprechi.

• AGRICOLTURA 4.0

Castello di Albola ha implementato iniziative avanzate di monitoraggio e riduzione delle emissioni di gasolio agricolo, in linea con le direttive di "Agricoltura 4.0³⁸", tra cui il tracciamento preciso delle operazioni giornaliere dei trattori per ottimizzare l'uso del carburante.

• LIFE VitiCaSe - Carbon farming in viticoltura

Un'ampia porzione del territorio aziendale di ZO-NIN1821 è composta da boschi gestiti attraverso un piano di gestione forestale pluriennale, in collaborazione con le autorità ambientali, contribuendo significativamente all'assorbimento di CO2.

Per questo motivo, Castello di Albola ha preso parte al programma Europeo LIFE VitiCaSe³⁹: un progetto dalle caratteristiche uniche in Europa e all'avanguardia a livello mondiale dedicato al Carbon Farming in viticoltura, caratterizzato da una serie di pratiche agricole e di gestione del suolo volte ad aumentare

- 35 Le emissioni Scope 2 rappresentate sono state calcolate con il metodo "Location Based". Il calcolo della CO2eq di Scope 1 e Scope 2 (che include le emissioni di CH4, NO2, HFC, PFC, SF6 e NF3 quando presenti), è stato effettuato secondo le indicazioni del GHG Protocol. Il calcolo delle emissioni di CO2eq è stato effettuato utilizzando i fattori di emissione derivati da: AIB (Association of Issuing Bodies), Terna, UK Department for Environment Food & Rural Affairs e Department for Business, Energy & Industrial Strategy.
- 36 Perimetro: si specifica che i dati relativi alle emissioni comprendono tutte le società del perimetro italiano (incluse le tenute) e la tenuta statunitense di Barboursville. Non sono presenti le emissioni delle filiali commerciali ZONIN UK e ZONIN USA in quanto i consumi delle sono inclusi nei contratti di locazione.

la capacità dell'ecosistema vitivinicolo di catturare e trattenere il carbonio atmosferico.

Gli obiettivi del progetto sono i seguenti:

- _ aumentare gli stock del carbonio agricolo nel suolo;
- _ ridurre le emissioni di gas serra;
- _ contribuire alla mitigazione dei cambiamenti cli-

Le attività del progetto comprendono:

- _ creazione di un database sulle pratiche agronomiche;
- _ creazione di uno strumento informatico per la stima dello stock di Carbonio, credibile e certificabile;
- _ validazione del sistema tramite analisi di campo
- _ implementazione del sistema in 4 vigneti pilota di 3 aziende agricole (Castello di Albola, Tenute Ruffino e Società Agricola San Felice)
- _ certificazione dei Crediti di Carbonio grazie al supporto di Carbon Credits Consulting, loro notarizzazione tramite blockchain e collocazione su piattaforme di scambio
- _ monitoraggio dei risultati tecnici ed economici
- _ trasferimento e replica del sistema che ZONIN1821 vorrà implementare nelle altre tenute del Gruppo.

Come si può comprendere, le strategie di efficienza energetica di ZONIN1821, compreso l'uso di energie rinnovabili, stanno mostrando impatto significativo nella riduzione dell'impronta ecologica, migliorando la qualità dell'aria e proteggendo gli ecosistemi e la salute umana lungo l'intera catena di fornitura.

- 37 Il grafico che segue rappresenta la realtà delle sedi commerciali e delle tenute italiane del Gruppo, includendo i consumi della tenuta statunitense di Barboursville.
- 38 L'agricoltura 4.0 è il risultato dell'applicazione di una serie di tecnologie innovative nel campo dell'agrifood, al fine di migliorarne le prestazioni. Questo grazie all'automatizzazione della raccolta, dell'integrazione e dell'analisi dei dati che provengono direttamente dai campi grazie a sensori e altre fonti.
- 39 Il progetto vede Image Line come capofila di una cordata di centri di ricerca, tra i quali il CREA Agricoltura e Ambiente (CREA-AA) e CREA Politiche e Bioeconomia (CREA-PB), alcune cantine in Toscana e Veneto, associazioni di agricoltori, PMI innovative e società di consulenza.

148 CAPITOLO SESTO: AMBIENTE 149

6.6 GESTIONE CIRCOLARE DELLE RISORSE E DEI RIFIUTI

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Generazione di rifiuti durante le attività produttive	I	N	Attuale	1		Diretto	Medio-alto
Consumo di materie prime nelle attività produttive con contributo alla loro riduzione.	I	N	Attuale	1		Diretto	Medio-alto
Aumento dei costi dei materiali per le attività produttive (es: bottiglie, materiale secco) dovuto a scarsa disponibilità degli stessi nel mercato	R	R	Potenziale		1	Diretto	Medio-alto

Le aziende del Gruppo ZONIN1821 si impegnano attivamente nella riduzione dell'utilizzo delle risorse, nella supervisione del flusso dei rifiuti e nella loro gestione efficiente, anche attraverso **l'adozione di pratiche di economia circolare**.

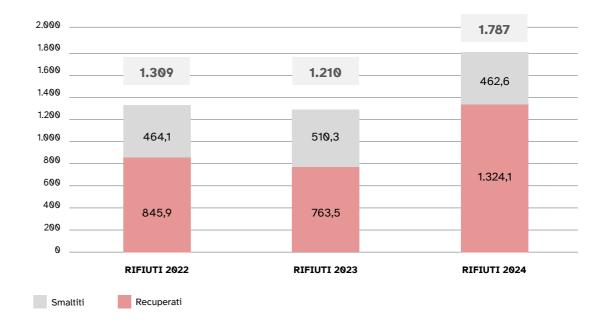
Il Gruppo gestisce i rifiuti tramite un'apposita procedura, applicata a tutti i siti in cui vengono generati dei rifiuti. I rifiuti sono accuratamente rimossi sia dalle aree di stoccaggio di materie prime e prodotti finiti, sia dagli spazi di produzione come cantine e campi, con la massima attenzione a evitare la contaminazione dei prodotti. Per garantire un corretto smaltimento, i rifiuti vengono depositati in

specifiche zone, utilizzando contenitori chiaramente etichettati per prevenire la mescolanza di materiali diversi.

I rifiuti di ZONIN1821 sono costituiti principalmente da rifiuti agricoli e fanghi prodotti dal trattamento in loco, vengono inoltre generati rifiuti quali imballaggi di plastica, ferro e acciaio, oli per motori e ingranaggi, rifiuti da trattamenti chimici.

Per quanto riguarda la sede commerciale estera inglese e la sede americana, i rifiuti prodotti sono per lo più di tipo residenziale e di quantità trascurabile. Non è disponibile l'esatta quantificazione in quanto la gestione dei rifiuti è inclusa nel contratto di locazione.

RIFIUTI GENERATI SUDDIVISI PER ANNO E TIPOLOGIA DI SMALTIMENTO (TONS)⁴⁰



- Più del 99% dei rifiuti del Gruppo sono non pericolosi.
- Le voci di rifiuto più consistenti derivano dai fanghi di trattamento degli effluenti, che da soli rappresentano oltre un terzo del totale (circa il 37,6%), seguiti dagli imballaggi, in ordine di carta e cartone, vetro, materiali misti e plastica, che insieme coprono un ulteriore 36,5% della produzione di rifiuti complessiva. Un peso rilevante è dato anche dai rifiuti generati dalle operazioni di lavaggio e macinazione della materia prima, pari a circa il 16,2%. I rifiuti di cemento (inferiore al 6%) e di ferro e acciaio (introno al 2,6%), hanno invece un'incidenza più contenuta, mentre tutte le altre tipologie contribuiscono solo in maniera marginale⁴¹.
- La maggior parte dei rifiuti sono generati da Casa Vinicola Zonin, dettato dalle caratteristiche organizzative. La modalità di smaltimento principale rimane, come gli anni precedenti, il recupero.
- Gli imballaggi contenenti sostanze pericolose, provenienti principalmente dai trattamenti in vigna, sono destinati al recupero tramite un partner terzo certificato per la gestione degli stessi.
- ZONIN1821 è particolarmente attento al ricircolo e riuso dei materiali e dei rifiuti. Ad esempio, per quanto riguarda i rifiuti agricoli l'azienda si assicura una circolarità del prodotto tramite il loro riutilizzo in campagna. Per esempio, le vinacce vengono riutilizzate in campagna oppure utilizzati per la produzione di altri prodotti finiti (tra i quali la grappa).

150 CAPITOLO SESTO: AMBIENTE 15

^{40 -} Perimetro 2024: si specifica che i dati sui rifiuti in tonnellate comprendono tutte le società del perimetro italiano (incluse le tenute) e la tenuta di Barboursville. I dati sui rifiuti delle filiali commerciale di ZONIN1821 nel Regno Unito e negli Stati Uniti sono inclusi nel contratto di locazione.

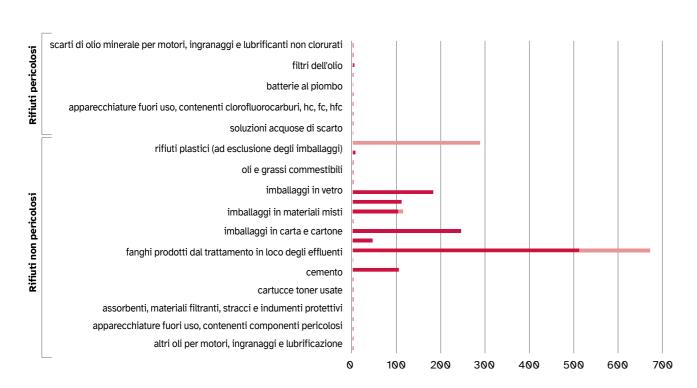
^{41 -} Per maggiori dettagli sulle tipologie di rifiuto generate e i rispettivi quantitativi, si rimanda alle tabelle di performance incluse negli allegati al presente documento.

- Tutti gli altri tipi di rifiuti, come quelli speciali, carta e imballaggi in materiali misti, sono gestiti attentamente per minimizzare i rischi di contaminazione del prodotto e dell'ambiente. Questi rifiuti sono raccolti in contenitori dedicati, ciascuno marcato con il proprio codice CER, e vengono smaltiti secondo le normative vigenti. Le operazioni di raccolta e smaltimento sono affidate a imprese specializzate, che agiscono in conformità agli obblighi contrattuali e legislativi nazionali.
- Un'attenzione particolare è rivolta anche alla riduzione dell'impatto del packaging utilizzato per le bottiglie di Vino.
- _Ogni anno il Gruppo valuta attentamente le opzioni di imballaggio e le possibili alternative, cercando

- di identificare soluzioni che riducano il consumo di acqua e/o energia, privilegiando criteri obiettivi e compatibili con l'ambiente.
- _ ZONIN1821 conduce ricerche per ridurre il consumo di materiali, ad esempio adottando bottiglie di vetro più leggere, compatibilmente con le esigenze dei mercati di destinazione e gli standard di qualità
- _ Si valutano inoltre materiali per il packaging con una significativa percentuale di contenuto riciclato, che siano altresì facilmente riciclabili, come i tappi di sughero e il cartone di fornitori certificati FSC.
- _ La scelta del packaging viene effettuata considerando anche la sua capacità di preservare le qualità del prodotto nel tempo, tenendo conto delle specifiche richieste dei clienti e delle modalità di vendita.

RIFIUTI GENERATI PER TIPOLOGIA DI RIFIUTI NEL 2024 (TONS)

Recuperati Smaltiti







CAPITOLO SETTIMO

L'IMPEGNO SOCIALE PER LA COMUNITÀ E I TERRITORI

CAPITOLO SETTIMO L'IMPEGNO SOCIALE PER LA **COMUNITÀ E I TERRITORI**

L'impresa si fa promotrice dello sviluppo e della coesione delle comunità in cui opera riconoscendo la centralità degli stakeholder e delle loro esigenze, per creare valore sociale oltre che valore economico.

"Il percorso di acquisizioni cominciato negli anni 70 dalla mia Famiglia ha avuto come obiettivo quello di valorizzare e promuovere le culture vitivinicole italiane in ambito internazionale ma anche custodire questi territori unici nel loro genere per le prossime generazioni. Il tema della generazionalità è chiave per comprendere la nostra visione imprenditoriale: le aziende non hanno solo responsabilità "qui ed ora, ma come le famiglie e le istituzioni devono contribuire, tramite il loro operato, ad esprimere Valori

di apertura ed alterità.

Alle aziende è chiesto di esprimere responsabilità nel proprio operato e giustificare le proprie scelte: alla luce di questo, la sostenibilità non può essere concepita come un elemento aggiuntivo rispetto al fare impresa ma deve essere uno degli elementi fondanti il modello di business, la cultura aziendale e le scelte strategiche."

Domenico ZONIN1821

Presidente del Gruppo ZONIN1821

Il legame di ZONIN1821 con le comunità locali si manifesta attraverso cinque pilastri.

LE FORME DELLA RESPONSABILITÀ COLLETTIVA

Partecipazione ad attività e progetti di impegno sociale

Dialogo attivo con le associazioni ed istituzioni locali così da promuovere la valorizzazione del Territorio

Promozione di Arte e Cultura

Eventi sportivi e vivere sano

Dialogo con il mondo accademico per la formazione delle nuove generazioni

7.1 PARTECIPAZIONE AD ATTIVITÀ E PROGETTI DI IMPEGNO SOCIALE

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Aumento dei ricavi e della reputazione aziendale grazie all'arricchimento dell'offerta enoturistica e del territorio tramite visite e degustazioni.	0	Р	Potenziale		٦	Diretto	Medio-alto

Il Gruppo continua ad investire nei territori in cui è presente supportando interventi di carattere sociale, culturale e ambientale organizzati da associazioni e organizzazioni non profit.

• Anche nel 2024 è continuato il supporto a Raggi di Vite: un progetto virtuoso che celebra inclusività, solidarietà ed amore per il territorio, cultura vitivinicola e creatività.

"È per noi un grande piacere poter promuovere #RaggiDiVite attraverso i nostri vini: il frutto della cultura millenaria della Vite che in questi territori si tramanda da generazioni e noi custodiamo ed interpretiamo, oggi come allora, per quelle future.

Se da un lato a Ca' Bolani ci impegniamo costantemente per il rispetto dell'ambiente e la salvaguardia della biodiversità, non possiamo però dimenticarci dell'importanza della responsabilità sociale: un Valore che sottolinea la grande responsabilità che la nostra impresa ha nei confronti della nostra comunità."

> Roberto Marcolini Direttore ed Enologo di Ca' Bolani

#RaggidiVite è un progetto creativo, culturale e inclusivo, promosso dal Consorzio Tutela Vini DOC Friuli Aquileia e l'ente del Terzo Settore Fondazione Radio Magica, che nasce da un gioco di parole particolarmente espressivo: come i raggi del sole sono vitali per la vite e fanno crescere rigogliosi i suoi grappoli, così le persone, con le loro scelte virtuose, possono diventare raggi di inclusività e solidarietà. capaci di accogliere e prendersi cura degli altri.

Insieme a Vini Brojli e Cantine Rigonat, Ca' Bolani ha scelto di supportare questa importante iniziativa: i packaging, in edizione limitata, del Sauvignon, del Cabernet Franc e dello Chardonnay Frizzante della Tenuta sono stati reinterpretatati così da esprimere in modo creativo l'essenza del progetto. Forza e delicatezza: grazie a degli accostamenti cromatici vigorosi tra l'arancione, il verde ed il lilla con il blu, un gioco di pieni e vuoti, ma anche geometrie circolari, complementari e non spigolose hanno preso vita le etichette di questi prestigiosi vini che evocano la diversità e la bellezza dei raggi di luce. Firma d'eccezione: l'aggettivo "Luminoso" posto sulle tre etichette che comunica in modo immediato e deciso. quasi dirompente agli occhi del fruitore, il profondo significato di #RaggiDiVite. Il QR code posto sull'e-



tichetta permette, invece, di vedere i cortometraggi sulla storia del vino realizzati nel laboratorio di videomaking di Radio Magica Academy che coinvolge quasi 30 allievi in lezioni frontali, laboratori e visite formative.

I frutti del meraviglioso territorio di Aquileia si fanno così portatori di un messaggio universale che rafforza ancor di più la cultura millenaria che in questi territori di tramanda di generazione in generazione e viene custodita, oggi come allora, per quelle future.

I proventi derivanti dalla vendita di queste bottiglie sostengono la Radio Magica Academy: la prima "università delle libere abilità" per giovani adulti con disabilità, fondata ad Udine a settembre di quest'anno.

"Crediamo nella cultura come cura. Quando la scuola finisce, questi giovani rischiano di essere esclusi dalla vita culturale della comunità. Apprendere allena il cervello e contrasta le malattie, per questo bisogna investire nell'apprendimento permanente di tutti e, soprattutto, delle persone più fragili".

Elena Rocco

Docente universitaria e Segretario Generale di Fondazione Radio Magica ETS Nel 2025 il progetto si rafforzerà grazie ad eventi culturali e presentazioni alle quali parteciperanno artisti, illustratori, musicisti e storici.

• Nel 2024 il Castello di Albola è stato nuovamente tra i protagonisti di un'asta benefica battuta da Christie's, la più grande casa d'aste al mondo, in favore di Dynamo Camp.

L'asta "Italian Masters: the best of Italian Wines for a good cause" è stata organizzata da MonteNapoleone District e dal Comitato Grandi Cru in favore di Dynamo Camp, il primo camp di Terapia Ricreativa in Italia, che ospita bambini e adolescenti affetti da malattie croniche offrendo gratuitamente loro, ai fratelli sani e alle loro famiglie specifici programmi di Terapia Ricreativa, in terapia o nel periodo di post ospedalizzazione.

7.2. DIALOGO ATTIVO **CON LE ASSOCIAZIONI** ED ISTITUZIONI LOCALI **COSÌ DA PROMUOVERE** LA VALORIZZAZIONE DEL **TERRITORIO**

Coerentemente con i propri principi di sviluppo sostenibile e con i propri piani di crescita, ZONIN1821 è costantemente impegnato in un dialogo attivo con le comunità in cui opera attraverso la collaborazione con comuni locali, consorzi ed enti turistici così da continuare a promuovere la cultura vitivinicola che le tenute custodiscono da generazioni e deve essere preservata per quelle successive.

	Località	Associazione locale o regionale		
Zonin1821 / Zonin	Gambellara (Veneto)	Consorzio del Prosecco		
Ca' Bolani	Cervignano del Friuli (Friuli-Venezia Giulia)	Consorzio Tutela Vini Doc Friuli Aquileia		
Oltrenero	Zenevredo (Pavia)	Consorzio Tutela Vini Oltrepò Pavese		
Poggio Le Coste	Asti (Lombardia)	Consorzio dell'Asti DOCG, Piemonte On Wine		
Castello di Albola	Radda in Chianti (Toscana)	Consorzio del Chianti Classico, Vignaioli di Radda		
Rocca di Montemassi	Roccastrada (Toscana)	Consorzio Tutela Vini della Maremma Toscana		
Masseria Altemura	Torre Santa Susanna (Puglia)	Consorzio di Tutela del Primitivo di Manduria		
Principi di Butera	Butera (Sicilia)	Assovini Sicilia		
Barboursville Vineyards	Virginia negli Stati Uniti	The Virginia Wineries Association, Virginia Vineyards Association – Growing Great Wine, Monticello Wine Trail		

Inoltre, nel 2024, l'azienda ha rafforzato la propria collaborazione con AIS - Associazione Italiana **Sommelier** così da rafforzare la collaborazione con le varie sedi regionali dell'organizzazione e continuare a valorizzare la cultura vitivinicola ed i vini delle diverse tenute.



7.3 PROMOZIONE DI ARTE E CULTURA

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Creare momenti di condivisione e piacere attraverso il vino, esaltandone il ruolo nelle relazioni sociali e nelle celebrazioni, così da trasformare ogni degustazione in un'esperienza che unisce cultura, tradizione ed emozione.	I	Р	Attuale	٦		A valle	Alto

• Nonostante la sua crescita fino a diventare uno degli ambasciatori del Made in Italy nel mondo, con un export che oltrepassa l'80%, il Gruppo ha sempre mantenuto un solido collegamento con il suo paese d'origine, Gambellara. Per mostrare grande rispetto alla tradizione culturale che l'azienda custodisce ed interpreta da generazioni, nella seconda parte degli anni 2000, i Fratelli Zonin hanno deciso di strutturare, a Gambellara, un'affascinante esposizione museale di oltre 500mq chiamata "Una storia di vite. Territori, Culture e Saperi custoditi dalla Famiglia Zonin".





Attraversando quasi due secoli di storia, questo suggestivo percorso, raccoglie attrezzature vinicole dal grande valore storico; libri, incisioni, proclami ed editti del mondo vitivinicolo che risalgono ai secoli XVI-XIX; una collezione di raffinati bicchieri in vetro di Murano ed una raccolta di antichi levatappi. Particolarmente apprezzata anche la collezione di oltre quattordici mila i francobolli dedicati alla vite e al vino. Proprio a Gambellara, questo grazioso e rigoglioso paesino tra Verona e Vicenza, giungono ogni anno sempre più winelovers, studenti ed appassionati provenienti da tutto il mondo curiosi di scoprire l'essenza di questo patrimonio senza eguali che esprime la cultura vitivinicola Made In Italy.

ZONIN1821 si impegna nella formazione continua del proprio personale nell'ospitalità per garantire la valorizzazione di questo patrimonio culturale e arricchire l'esperienza dei visitatori, dimostrando così il proprio impegno nel promuovere la cultura vitivinicola e nel sostenere l'economia locale.

• Il 26 maggio 2007, è stato inaugurato il Museo della Civiltà Rurale di Rocca di Montemassi che racconta l'anima vitivinicola della Maremma. Come recita una targa apposta all'ingresso del museo: "a testimonianza delle più antiche e genuine tradizioni della cultura e della civiltà contadina in Toscana affinché le giovani generazioni continuino a coltivare nei loro cuori la passione per la terra e il rispetto per i suoi valori". Una visita al Museo della Civiltà rurale di Rocca di Montemassi è insieme esperienza dei luoghi, esperienza degli uomini, percezione della storia: questo luogo dal grande valore storico e culturale per la comunità locale custodisce oltre tremila oggetti e una documentazione fotografica che narra oltre cento anni di stile di vita contadino. Il percorso inizia con l'esposizione di storici oggetti di cantina per dare un'ideale continuità con l'azienda vitivinicola circostante. Cattura l'attenzione, una grande immagine della fine dell'800 di tre metri per nove di lunghezza che racconta e ricorda il faticoso ed umile lavoro nei campi.

Segue la sezione legata all'aratura, alla semina e alla trasformazione dei prodotti della terra, nonché al trasporto.

Particolare evidenza è stata riservata alle attività del boscaiolo, del falegname e del fabbro e ai mestieri come l'arrotino, il vetraio, il ciabattino. Il generoso e paziente lavoro della donna nella civiltà rurale dell'epoca è stato messo in risalto attraverso molteplici attività, tra le quali la cucina e il telaio. L'itinerario termina con l'area ludica dedicata al tempo libero. L'ultima immagine è una piacevole finestra che si apre sui giochi delle carte e delle bocce.

 Nel 2024 la tenuta ha aperto le porte alla sua seconda esposizione artistica "Dialoghi Paralleli" che ha confermato Castello di Albola nella promozione dell'Alta Cultura.

"Oltre 30.000 mila visitatori giungono ogni anno a Castello di Albola: un luogo che appassiona per la sua bellezza unica, l'architettura caratteristica del borgo medievale e la cultura vitivinicola che custodisce da generazioni. Quest'esposizione è parte di un percorso più ampio di Castello di Albola nel mondo dell'arte: un cammino volto a dar sempre più Valore al territorio e alla sua eredità, alla sua identità e alle sue tradizioni

Noi che custodiamo questi luoghi per le generazioni future abbiamo il dovere di continuare a promuovere questi scambi così da interpretare insieme questo patrimonio senza eguali che abbiamo ereditato ...e siamo invitati a farlo mentre degustiamo un buon bicchiere di vino: un simbolo di buona convivialità, apparentemente semplice e per alcuni banale, che è capace di raccontare tante storie diverse dalla sua ma tutte di egual Valore."

Alessandro Gallo

Direttore ed enologo di Castello di Albola Radda in Chianti



ZONIN1821 ZONIN1821



Il concetto dei "Dialoghi Paralleli" esprime una profonda chiave di interpretazione della contemporaneità: sono "Dialoghi Paralleli" tutte quelle conversazioni, diverse tra loro, che nel loro percorso si susseguono senza mai perdere la propria unicità; tutti quei confronti che grazie alla propria vicinanza si arricchiscono ma non disperdono la voce del proprio interlocutore. La prossimità continua data dal parallelismo, qualunque esso sia, è simbolo di rispetto, reciprocità ed apertura. La mancanza di intersezione, tipica dei parallelismi, ha un forte significato simbolico: non è mancanza di incontro ma confronto costante lungo tutto il cammino.

È, infatti, proprio con questo spirito che l'esposizione è stata progettata a Castello di Albola: la tenuta non solo ospita un dialogo artistico, quello di Vittoria Palazzolo e Alain Bonnefoit, ma lo accoglie, se ne prende cura e lo arricchisce attraverso la propria identità. Qui, le opere che sono state create dai due artisti non raccontano solo sé stesse, ma contribuiscono ad arricchire l'esperienza estetica del visitatore all'interno del luogo che le accoglie. Non sono dunque semplici oggetti nei quali imbattersi, elementi che generanno curiosità in virtù del loro "essere inaspettati" all'interno del luogo, bensì veicoli che invitano ad andare oltre: scoprire il luogo e la cultura che custodisce con occhi diversi.

Sempre il tema "Dialoghi Paralleli" esprime il rapporto colloquiale tra le opere di Vittoria Palazzolo e Alain Bonnefoit: due artisti, profondamente diversi dal punto di vista del percorso e della propria tecnica artistica, ma anche profondamente interessati a cogliere il senso. All'interno del percorso esperienziale progettato a Castello di Albola, le opere offrono al visitatore diverse visioni di mondi, significati e soggetti: espressioni differenti di due diverse menti creative che si incontrano, trovano ognuna il proprio spazio specifico, e non si scontrano ma si arricchiscono nella reciprocità espositiva.

"La Toscana è famosa per i propri paesaggi suggestivi, la sua ricca storia e cultura e il suo patrimonio enogastronomico. Esporre le opere in una cornice così suggestiva, come quella di Castello di Albola, amplifica l'impatto emotivo dell'arte, creando una sinergia attiva e dinamica, tra il contesto naturale e culturale e le opere esposte. Integrare la fruizione dell'arte e l'esperienza di degustazione del vino dà vita ad un ambiente multisensoriale che coinvolge i visitatori in modo più profondo. Il processo stesso di produzione del vino può essere considerato un'arte: dalla coltivazione delle vigne alla vinificazione, ogni fase richiede una maestria che può essere paragonata alla creazione artistica. I vignaioli, con la loro dedizione e competenza, "dipingono" il territorio attraverso il vino, esprimendo la storia, il clima e le caratteristiche uniche.

L'arte e il vino condividono un forte legame con la cultura e la storia ma Castello di Albola valorizza ulteriormente le opere esposte attraverso la propria forza, attraverso la propria identità. Il contrasto apparente tra la modernità delle opere e la dimensione tradizionalmente agreste del vino, proprio qui, dà vita ad interessanti conversazioni estetiche e concettuali. Questo dialogo tra i due mondi continua a evolversi, riflettendo le mutazioni della società e contribuendo alla creazione di nuove forme di bellezza e di espressione artistica."

Vittoria Palazzo

"L'arte e il vino sono entrambi legati intimamente alla cultura e al piacere. Hanno in comune la capacità di permettere di scambiare, scoprire e condividere. Sono valori che ho ereditato da mio nonno e che ho sempre cercato di applicare alla mia vita, nel mio lavoro, nei miei amori e nelle mie amicizie. Se la Venere di Tiziano mi appare come la genesi della mia ammirazione per i pittori italiani del XV secolo, non saprei dire quale dei vini di Sancerre ha scatenato la mia passione per il vino. Mi piace pensare che le curve delle donne che dipingo e le rotondità dei vini che bevo risveglino in me e in coloro con cui le condivido un'emozione memorabile. Ed è proprio qui, a Castello di Albola, che le mie opere, in dialogo con quelle di Vittoria Palazzolo, disvelano il proprio senso..."

Alain Bonnefoit

Particolarmente interessante notare ulteriori "Dialoghi Paralleli": Vittoria Palazzolo e Alain Bonnefoit ricevono il testimone dagli artisti Fabio Calvetti & Armando Xhomo, che hanno presentato a Castello di Albola le proprie opere in occasione della prima edizione, e quest'anno ritornano con grande piacere in qualità di curatori del nuovo progetto espositivo. Questo elemento apparente banale racchiude in sé un notevole significato simbolico: la creazione di un racconto virtuoso costituito da "Dialoghi Paralleli" che si arricchiscono vicendevolmente, nelle opere esposizione così come nella curatela espositiva.

ANNUAL WINE TASTING

In occasione dell'Annual Wine Tasting di Londra 2024, è stato presentato un innovativo progetto di collaborazione che ha unito l'Arte e la Cultura al mondo del Vino. L'iniziativa ha rappresentato un ponte tra la creatività artistica e la tradizione vitivinicola, offrendo ai partecipanti un'esperienza unica e multisensoriale. Protagonista del progetto è stato l'artista e scultore Giulio Cinti, il quale ha realizzato una serie di composizioni materiche che celebrano e rendono omaggio alla cultura vitivinicola italiana e locale. Le sue opere, caratterizzate da una profonda ricerca espressiva e da un uso innovativo dei materiali, hanno catturato l'attenzione di appassionati d'arte e di vino presenti all'evento.

Durante l'Annual Wine Tasting, le creazioni di Giulio Cinti sono state esposte in un'area dedicata, suscitando grande interesse e apprezzamento. In seguito alla manifestazione, è stata avanzata l'ipotesi di esporre permanentemente le opere presso le tenute vinicole, consentendo così ai visitatori di arricchire la propria esperienza durante le degustazioni. Le opere rimarranno nelle tenute fino alla loro acquisizione da parte di collezionisti e appassionati d'arte. Particolare ispirazione per l'artista è stata fornita dalla cantina toscana di Castello di Albola, le cui tradizioni e paesaggi hanno contribuito a plasmare l'estetica e il significato delle sue creazioni. L'iniziativa ha testimoniato il valore del dialogo tra Arte e Vino, sottolineando come queste due espressioni culturali possano fondersi per creare esperienze emozionanti e durature, capaci di coinvolgere un pubblico sempre più vasto e sensibile alla bellezza e alla tradizione. Un ricco dialogo creativo tra vino e scultura, interpretazioni estetiche e cultura vitivinicola. Il percorso artistico di Giulio Cinti si è sempre nutrito di temi legati all'estasi, alla liberazione degli istinti e alla celebrazione del divino attraverso il dionisiaco.

La collaborazione con Castello di Albola ha dato all'artista la possibilità di esplorare questi temi con un rinnovato fervore e profondità, connettendo la propria visione estetica con il mondo del vino, simbolo di convivialità e di riti sociali condivisi che si tramandano da generazioni. La scultura di Dioniso, il Dio Greco della Vite, del Vino e del Delirio Mistico, è stata associata a Il Solatio: un Cru di Castello di Albola, ovvero la più alta espressione di una territorialità, unica e diversa dalle altre, capace di custodire una cultura vitivinicola che si tramanda da generazioni. Nel processo creativo dell'artista, il vino, da simbolo della convivialità qual è per sua natura, è divenuto anche energia materica capace di esprimere il profondo percorso espressivo dell'opera stessa. Grazie alla sua espressività, quest'opera richiama lo sguardo e l'intelletto del fruitore, invitandolo a contemplarla e completarla: anche in questo caso, così come in un brindisi tra commensali, è nella relazione conviviale che si scopre l'essenza dell'altro e la relazione si arricchisce reciprocamente dando vita ad un nuovo significato

7.4. EVENTI SPORTIVI E VIVERE SANO

Passione per lo Sport, legame con il Territorio e le sue Tradizioni, e Convivialità. Il Gruppo è attivo anche sul fronte sportivo, supportando e sponsorizzando diverse competizioni locali, così da promuovere uno stile di vita sano. L'Organizzazione Mondiale della Sanità, riferendosi allo sport, spiega come la sua mancanza nella vita delle persone rappresenti il quarto fattore di rischio per la mortalità in tutto il mondo. In una società come la nostra, dove il lavoro richiede sempre meno movimento l'attività fisica diventa ancora più importante e, se svolta ad un livello adeguato, può aiutare a:

- ridurre il rischio di ipertensione, obesità, cancro. cardiopatia, diabete e depressione;
- _ equilibrare le calorie assunte durante la giornata;
- _ migliorare la salute delle ossa.
- Anche nel 2024 il brand ZONIN è lieto di aver supportato il "Memorial Cleto Maule - Medaglia d'oro Domenico Zonin": la gara dilettantistica, riservata alla categoria Elite e Under 23 dedicata all'atleta Cleto Maule: nel corso della sua carriera, il noto ciclista nato a Gambellara nel 1931, riuscì ad imporsi in una tappa del Giro d'Italia 1956 (che concluse al quarto posto), a conquistare due volte il Giro dell'Appennino (nel 1956 e nel 1958), fu anche azzurro al Mondiale di Copenaghen nel 1956 ed infine ottenne al Giro dei Quattro Cantoni, nel 1958, la sua ultima vittoria.

La gara, che ha coinvolto oltre 200 atleti ma anche le loro famiglie pronte a celebrare i propri beniamini, è partita da Piazza si è snodata tra i rigogliosi vigneti di Gambellara e si è conclusa davanti alla Chiesa Parrocchiale di San Pietro Apostolo. Mirko Bozzola ha vinto la competizione ed insieme agli altri partecipanti ha brindato con un buon bicchiere di Prosecco ZONIN: la bollicina italiana che in tutto il mondo esprime momenti di convivialità e gioia autentica.

"È per noi un grande piacere poter supportare quest'iniziativa così importante per Gambellara e per la nostra comunità: un evento molto atteso che si arricchisce di anno in anno e continua ad attrarre qui sempre più appassionati provenienti da tutta Italia. Un ringraziamento speciale va a Rodolfo Meggiolaro che insieme al suo Team rende possibile questo importante evento per la collettività."

Francesco Zonin

Volto della Settima generazione della Famiglia Zonin • Il "Trofeo Castello Di Albola - Coppa Rocca di Montemassi - Memorial Fabrizio Fabbi": una competizione ciclistica per celebrare la passione per il territorio, la convivialità autentica e le tradizioni locali custodite tra questi paesaggi toscani.

"E' un piacere poter accogliere nelle tenute di Rocca di Montemassi e Castello di Albola così tante giovani promesse dello sport insieme alle loro Famiglie. Per noi, il vino non è solo un "frutto prestigioso" che ci dona questa Terra così affascinante e suggestiva, ma anche il simbolo di una cultura che esprime convivialità e genuinità, di un'ardente passione a far sempre meglio e di un impegno costante per valorizzare questo territorio e le sue potenzialità inespresse."

Alessandro Gallo

Direttore ed enologo di Castello di Albola Radda in Chianti Grazie al patrocinio dei Comuni di Roccastrada e di Radda in Chianti, il 29 aprile 2024, oltre 160 ciclisti Elìte/Under 23 provenienti da tutta Italia, supportati dall'entusiasmo delle loro famiglie, hanno partecipato alla competizione dilettantistica che si è snodata tra Rocca di Montemassi e Castello di 49 Albola: un percorso di straordinaria bellezza dal punto di vista paesaggistico e naturale che si estende per 130 chilometri tra le province di Grosseto e Siena. Il podio è stato raggiunto da: Piras Andrea, Valent Mark e Brancalente Diego.

La competizione, dopo il grande successo in termini di partecipazione ma anche mediatico dell'anno precedente, è giunta nel 2024 alla terza edizione. Organizzata dalla Polisportiva Tripetetolo, la gara ricorda il campione Fabrizio Fabbri: noto ciclista toscano che grazie alla sua ardente passione, coraggio e determinazione partecipò per nove volte al Giro D'Italia con tre vittorie di tappa e due buoni piazzamenti in classifica generale (un dodicesimo posto nel 1975 ed un tredicesimo l'anno seguente) ad 1 Tour de France e 2 Vuelta di Spagna.



7.5. DIALOGO CON IL MONDO ACCADEMICO PER LA FORMAZIONE DELLE NUOVE GENERAZIONI

Descrizione IRO	IRO	Positivo/ Negativo	Attuale Potenziale	Materialità d'Impatto	Materialità Finanziaria	Catena del valore	Valutazione
Promozione della cultura di inclusione, solidarietà e del bere responsabile attraverso i propri prodotti (Raggi di Vite) e progetti sociali insieme al supporto e la formazione di giovani e la valorizzazione del Made in Italy tramite collaborazioni con scuole, università e iniziative culturali contribuendo allo sviluppo economico e turistico dei territori attraverso l'offerta enoturistica e il finanziamento di musei e attività culturali	I	Р	Attuale	1		Diretto	Medio-alto

L'azienda ha cominciato un progetto corporate particolarmente importante, in collaborazione con alcune delle più importanti scuole ed università nazionali, volto a promuovere e valorizzare la Cultura Vitivinicola, il Made In Italy e la Sostenibilità grazie al coinvolgimento delle nuove generazioni.

Particolarmente importante durante questi incontri è la promozione di una cultura del "bere responsabile" così da dar Valore, attraverso la moderazione e la consapevolezza, a quei saperi antichi che si sono tramandati nel tempo e rendono il nostro vino così speciale: bere responsabilmente è un atto di cultura per sé e per gli altri.

Tra le scuole ed università più prestigiose con cui ZONIN1821 ha collaborato nel 2024 troviamo:

- Università Ca' Foscari di Venezia
- MIB Trieste School of Management
- Università degli studi del Salento
- Università degli studi di Palermo

- Università di Camerino
- Università Cattolica del Sacro Cuore
- IULM University
- Sant'Anna di Pisa
- Università di Siena

Ma anche:

- King's College London
- Stockholm Business School
- ESG di Bordeaux

Attraverso una serie strutturata di lezioni interattive, tenute dalla Famiglia Zonin, dal CEO Pietro Mattioni e dai portavoce, l'azienda dato vita ad un dialogo a più voci con gli studenti volto a condividere il sapere che il Gruppo e le sue tenute custodiscono da generazioni ma anche accogliere domande, dubbi e suggerimenti su come migliorare.

"La formazione delle nuove generazioni è un pilastro fondamentale della nostra cultura di Gruppo che è radicato nella visione imprenditoriale della nostra Famiglia. Il Sapere è fonte di Benessere, Libertà e Futuro.

Con Millennials e Gen Z, il nostro settore deve imparare a dialogare con temi complementari rispetto a quelli ai quali siamo abituati a pensare che però troppo spesso sono centrati sulle sole caratteristiche organolettiche del prodotto. Inoltre, dal punto di vista dell'approccio, è importante coinvolgere le nuove generazioni dando vita ad un dialogo a più voci, piuttosto che prediligere una comunicazione unidirezionale: noi produttori dobbiamo comprendere cosa si aspettano le generazioni dal mondo del vino, fornire loro informazioni per comprenderlo ma anche invitarle ad interpretarlo ed arricchirlo.

Dobbiamo sempre di più invitare a riflettere sul consumo responsabile, comunicare le diverse culture vitivinicole che custodiamo, spiegare il rapporto tra vino e salute, argomentare in ambito di sostenibilità, esporci raccontando le attività responsabilità sociale che implementiamo o i valori d'impresa che promuoviamo ma anche presentare novità (tra le quali ready to drink o prodotti analcolici) che si affiancano alle proposte tradizionali e possono essere oggetto della sperimentazione di consumo."

Michele Zonin

Vicepresidente del Gruppo ZONIN1821

Ove possibile l'azienda invita, inoltre, gli studenti a scoprire le proprie tenute che si trovano nelle regioni italiane a più alta vocazione vitivinicola, tra le quali, per esempio, Castello di Albola nel Chianti Classico, Ca' Bolani ad Aquileia, Masseria Altemura nel cuore del Salento e Principi di Butera che si colloca lungo l'asse che collega due dei sette siti siciliani dichiarati Patrimonio dell'Umanità dall'UNESCO: la Valle dei Templi di Agrigento e la Villa Romana del Casale di Piazza Armerina.



7.5.1. Tesi, ricerche universitarie e giovani talenti

ZONIN1821 riconosce il valore dell'investimento nelle menti brillanti che rappresenteranno il futuro del Made in Italy.

- Collaborando strettamente con università nazionali e internazionali, il Gruppo ha aperto le porte a studenti motivati e appassionati, offrendo loro l'opportunità unica di condurre ricerche per le loro tesi di laurea all'interno di una realtà aziendale trasversale ed innovativa.
- Questi progetti spaziano, infatti, da tematiche legate alla viticoltura sostenibile e alle nuove tecniche di vinificazione, fino ad arrivare a studi sul brand marketing e sullo sviluppo di nuovi mercati internazionali.
- Il Gruppo non solo mette a disposizione dei tesisti le proprie conoscenze ma offre loro la possibilità di collaborare con professionisti esperti.
- Attraverso questi progetti, ZONIN1821 mira a contribuire allo sviluppo di nuove idee e soluzioni innovative che possono indirizzare il settore verso un futuro più sostenibile e competitivo. Questi progetti testimoniano l'impegno di ZONIN1821 nella formazione dei futuri leader del settore vinicolo, sottolineando il valore dell'integrazione tra tradizione, innovazione, ospitalità, digitalizzazione e sostenibilità: il progresso scientifico e la formazione di eccellenza sono pilastri fondamentali per il successo duraturo nel Made in Italy.



CAPITOLO OTTAVO

ALLEGATI

CAPITOLO OTTAVO ALLEGATI

8.1 NOTA METODOLOGICA

8.1.1 Principi e criteri di reporting

STANDARD, LINEE GUIDA E RACCOMANDAZIONI

Il Report di Sostenibilità di ZONIN1821 ha l'obiettivo di illustrare gli impatti di sostenibilità materiali per ZONIN1821 e per i suoi principali stakeholder considerando l'intera catena del valore, descrivendo l'andamento della gestione degli aspetti non finanziari, le politiche, le attività, i principali risultati raggiunti nell'anno e gli impegni futuri in relazione alle attività di Casa Vinicola Zonin e delle sue tenute.

Il documento, validato da parte dei membri del Top Management e dalle funzioni responsabili del Gruppo ZONIN1821 in data 19/09/2025, è predisposto in conformità ai "GRI Sustainability Reporting Standards" della Global Reporting Initiative (GRI), secondo l'opzione "with reference", adottando gli ultimi GRI Standards pubblicati nel 2021.

Nel paragrafo "8.5 GRI Content Index" è presente l'elenco degli indicatori GRI rendicontati e il riferimento al paragrafo del documento in cui sono presenti le informazioni ad essi associate.

I principi utilizzati per la definizione dei contenuti del Report di Sostenibilità sono, quindi, quelli indicati dai GRI Standards: Completezza: le tematiche materiali trattate nel Report di Sostenibilità sono ricoperte nella loro interezza e rappresentano gli aspetti ambientali, sociali ed economici più rilevanti per l'attività di ZONIN1821, permettendo in questo modo una valutazione completa delle performance della Società nell'anno di rendicontazione;

Contesto di sostenibilità: le performance di ZO-NIN1821 sono presentate nel contesto più ampio della sostenibilità:

Per assicurare la qualità delle informazioni riportate, nella redazione del Report di Sostenibilità sono stati seguiti i principi di qualità definiti dal GRI.

Accuratezza: il livello di dettaglio dei contenuti riportati nel presente Report di Sostenibilità risulta adeguato alla comprensione e valutazione delle performance di sostenibilità di ZONIN1821 nel periodo di rendicontazione;

Chiarezza: la scelta di un linguaggio chiaro e accessibile e l'utilizzo di tabelle per rappresentare le performance della Società rendono il presente Report di Sostenibilità fruibile e di facile comprensione per i portatori di interesse;

Comparabilità: gli indicatori presentati nel Report di Sostenibilità fanno riferimento al triennio 2020 – 2021- 2022 e il loro andamento nel corso degli anni è sempre commentato in modo tale da permettere il confronto e la comparabilità delle performance di ZONIN1821 nel tempo;

Equilibrio: i contenuti del presente documento riportano in maniera equilibrata le performance di *ZONIN1821* nel periodo di rendicontazione;

Tempestività: il presente documento prende in considerazione eventi avvenuti successivamente al 31 dicembre 2021 che possano risultare significativi per la valutazione delle performance di sostenibilità di ZONIN1821 da parte dei portatori di interesse.

Verificabilità: Le informazioni sono state raccolte, registrate, compilate e analizzate in modo da poterle esaminare per stabilirne la qualità, e le informazioni possono essere esaminate per stabilirne la qualità.

PERIMETRO

Con i termini "Gruppo ZONIN1821", "ZONIN1821" e "Gruppo" si intendono informazioni e considerazioni riguardanti tutte le società del Gruppo ZONIN1821, sia italiane che estere. Alcuni processi organizzativi di governance fanno riferimento alle procedure del Gruppo ZONIN1821, la cui attuazione si estende a tutte le società.

Le informazioni e i dati rendicontati si riferiscono alle sequenti società del Gruppo:

- Casa Vinicola Zonin S.p.A. (sede centrale Via Borgolecco, 9 - 36053 Gambellara - Vicenza);
- 2. Ca' Bolani Sarl:
- Poggio Le Coste Sarl (che include le tenute Poggio Le Coste, Principi di Butera ed Oltrenero);
- Castello di Albola Sarl (che include Castello di Albola e Rocca di Montemassi):
- 5. Masseria Altemura Sarl;
- 6. Barboursville Vineyards;
- 7. La filiale di ZONIN1821 nel Regno Unito;
- 8. La filiale di ZONIN1821 negli Stati Uniti.

Ove necessario sono state inserite delle note a piè di pagina per specificare eventuali limitazioni di perimetro negli indicatori. Nel periodo in esame, non sono stati registrati cambiamenti significativi nel modello di business. INDICATORI DI PERFORMANCE

I dati e le metriche di performance presentati si riferiscono all'anno fiscale conclusosi il 31 dicembre 2024, dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2024. Inoltre, sono stati inclusi ove possibile i dati degli anni di rendicontazione 2022 e 2023 per fini comparativi. La metodologia impiegata per calcolare gli indicatori è dettagliata nella sezione "8.1.2 Metodologia di calcolo".

Il processo di raccolta dati per il Report di sostenibilità, guidato da un'analisi di materialità che ha identificato le tematiche di sostenibilità più pertinenti (ulteriori dettagli nella sezione "3.2 Analisi di materialità") ha coinvolto le diverse funzioni aziendali responsabili. I dati sono stati poi accuratamente aggregati e calcolati, ricorrendo a stime gualora necessario, senza omettere alcuna attività specifica. In allegato al Report, sono disponibili le tabelle con gli indicatori GRI categorizzati per area tematica (Governance, Prodotto e catena del valore, Ambiente e Persone), correlate ai relativi paragrafi del documento. Si include anche un glossario dei termini considerati materiali e una tabella di raccordo tra i temi materiali, gli aspetti GRI collegati e il perimetro degli impatti (Indice dei Contenuti GRI), che fungono da guida per il lettore.

Per qualsiasi chiarimento in merito al presente Report di Sostenibilità, è possibile contattare il sequente indirizzo e-mail: info@zonin1821.com.

8.1.2 Metodologia di calcolo

КРІ	Metodologia					
GOVERNO SOCIETARIO						
Valore economico	Il valore economico generato rappresenta la ricchezza generata dal Gruppo nello svolgimento delle proprie attività. Una parte significativa di questo valore viene a sua volta distribuito (valore economico distribuito), sotto forma di: costi operativi, salari e stipendi per i dipendenti, pagamenti ai fornitori di capitale e pagamenti alla Pubblica Amministrazione. La quota residuale di valore economico generato che non viene distribuito costituisce il valore economico trattenuto. Tutte le componenti di questi indicatori sono calcolate facendo riferimento alle singole voci degli Schemi di Bilancio pubblicati nella Relazione Finanziaria di ZONIN1821.					
PERSONE						
Sicurezza	Dipendenti Full-time-equivalent: divisione del totale delle ore lavorative effettivamente effettuate dalla totalità dei dipendenti, per le ore lavorative standard di un lavoratore Full-Time, come definite e definito dalla normativa in materia del Paese di riferimento. TRIR: indice di frequenza di infortuni totali registrabili (infortuni sul lavoro con giorni di assenza, trattamenti medici e casi di limitazione al lavoro). Numeratore: numero di infortuni sul lavoro totali registrabili, ad esclusione degli infortuni in itinere; denominatore: ore lavorate nello stesso periodo. Risultato del rapporto moltiplicato per 1.000.000. Indice di infortuni sul lavoro con gravi conseguenze: infortuni sul lavoro con giorni di assenza superiori a 180 giorni o che comportano una inabilità totale o permanente. Numeratore: numero di infortuni sul lavoro con gravi conseguenze; denominatore: ore lavorate nello stesso periodo. Risultato del rapporto moltiplicato per 1.000.000.					
AMBIENTE						
Consumi energeticic	I fattori di conversione utilizzati per la benzina, il gasolio, il CNG, il GPL, il metano, il biogas e l'energia elettrica provengono dal database DEFRA (Department for Environment, Food and Rural Affairs del Regno Unito), annualmente aggiornato 2021, 2022 e 2023.					
Emissioni GHG	Emissioni Scope 1: sono le emissioni direttamente generate dagli asset della Società. Le emissioni di GHG dirette comprendono i seguenti gas: CO2, CH4 e N2O. I fattori di emissione utilizzati per benzina, gasolio, CNG, GPL, metano e biogas provengono dal database DEFRA, annualmente aggiornato, per il 2022, 2023 e 2024; Emissioni Scope 2 – Location Based: sono le emissioni di GHG indirette relative alla generazione di energia elettrica e calore acquistati da terzi e consumati negli asset della compagnia. Nella modalità "location based", il fattore di emissione utilizzato per l'elettricità acquistata è quello della rete elettrica nazionale proveniente dai parametri Ispra.					

8.2 DEFINIZIONE DEI TEMI MATERIALI

Pillar	Tema materiale Zonin	Descrizione					
	Adozione di pratiche agricole sostenibili	Promuovere l'adozione di tecniche agricole a basso impatto ambientale lungo il ciclo di produzione.					
	Gestione circolare delle risorse e dei rifiuti	Favorire la creazione di un modello circolare, promuovendo un efficiente uso delle risorse e una riduzione dei rifiuti all'interno dell'organizzazione.					
	Cambiamento climatico ed energia	Promuovere la riduzione delle emissioni di gas climalteranti derivanti dalle attività di business, anche tramite un efficientamento dei consun di energia.					
AMBIENTE	Inquinamento dell'aria, acqua e suolo	Mitigare gli impatti inquinanti dell'organizzazione e adottare pratiche volte alla prevenzione della contaminazione ambientale.					
	Tutelare la biodiversità	Assicurare la tutela delle biodiversità nei luoghi aziendali e quelli adiacenti.					
	Efficientamento dell'uso delle risorse nel packaging	Promuovere l'utilizzo di soluzioni efficienti e sostenibili negli imballaggi.					
	Gestione sostenibile e responsabile delle risorse idriche	Promuovere un uso efficiente e la riduzione dei prelievi idrici all'interno dell'organizzazione.					
	Creazione di valore sostenibile per le comunità	Estendere il valore generato dall'azienda al contesto sociale circostante, creando così benessere e sviluppo della comunità interessate.					
	Qualità e sicurezza del prodotto	Comprendere le esigenze dei clienti ed offrire i migliori servizi seguen elevati standard di qualità.					
	Soddisfazione del cliente	Porre il cliente al centro, anticipando bisogni e aspettative e fornendo proattivamente il miglior servizio per aggiungere valore.					
	Sviluppo e innovazione del prodotto	Investire in attività di ricerca e sviluppo a supporto dell'integrazione armoniosa fra tecnologia e persona, mettendo quest'ultima al centro per supportarla nello sviluppo di soluzioni mirate e ad alto impatto sociale					
	Salute, sicurezza e benessere dei collaboratori	Promuovere un ambiente di lavoro accogliente, stimolante e positivo per il benessere delle persone, assicurando condizioni di lavoro che garantiscano il pieno rispetto del diritto alla salute, nonché elevati standard in materia di salute e sicurezza.					
	Diritti umani e diritti dei lavorati	Garantire condizioni di lavoro eque e rispettose della dignità umana.					
SOCIALE	Discoult - mails - Tankarian	Favorire un contesto lavorativo inclusivo volto a garantire pari opportunità e a favorire la diversità come driver di innovazione organizzativa, promuovendo un modello di leadership al femminile.					
	Diversità, equità e Inclusione	Disincentivare tutte le forme di discriminazione e promuovere la diversità generazionale, religiosa, sessuale, culturale e di genere come motore dell'innovazione e della competitività del Gruppo.					
		Creare e mantenere un'occupazione stabile e qualificata e favorire la crescita formativa dei dipendenti, stimolando il loro sviluppo professionale.					
	Formazione, sviluppo e retention	Attrarre i migliori talenti e fidelizzare le persone, promuovendo un approccio al lavoro agile e orientato agli obiettivi.					
	dei dipendenti	Creare un ecosistema con università ed enti di ricerca, promuovendo l'adesione a startup accademiche.					
		Valorizzare la collaborazione con il mondo accademico al fine di creare collaborazioni virtuose tra accademia e impresa.					
GOVERNANCE	Gestione responsabile e sostenibile della catena di approvvigionamento	Assicurare che la sostenibilità non si limiti alle sole operazioni dell'impresa ma venga estesa ai fornitori valutandone, oltre alla qualità, il servizio, i costi, il supporto tecnico e l'impatto sociale.					
	Etica, integrità e compliance	Rispettare i principi di integrità, onestà ed etica professionale, in conformità a leggi e regolamenti.					

8.3 TABELLE DI PERFORMANCE

CLIENTE, PRODOTTO E CATENA DEL VALORE

Reclami	u.m.	2022	2023	2024
Numero totale di denunce comprovate per violazione della privacy dei clienti	n	0	0	0
di cui ricevuti da soggetti esterni	n	0	0	0
di cui provenienti da organi di controllo	n	0	0	0
Furti o perdite	u.m.	2022	2023	2024
Numero totale di furti o perdite di dati dei clienti identificati	n	0	0	0

PERSONE

GRI 2-7 Informazioni sui dipendenti per tipologia di contratto e genere e 2-8 Lavoratori non dipendenti

					Perimetro Italia			o Mondo
Tipologia lavoratore	Tipo di contratto	Genere	u.m.	2022	2023	2024	2023	2024
		donne	FTE	72	71,8	69,2	98,8	97,4
	tempo indeterminato	uomini	FTE	205,5	213,3	212,7	250,3	261,9
Dipendenti con		Totale	FTE	277,5	285,1	281,9	349,1	359,3
contratto di lavoro	tempo determinato	donne	FTE	42,1	43,7	42,3	58,7	50,1
al 31 dicembre		uomini	FTE	87,5	82	87,6	119	100,9
	actonimiato	Totale	FTE	129,6	125,7	129,9	177,7	151
	Totale Dip	Totale Dipendenti		407,1	407,1	411,8	526,8	510,3
Non dipendenti al 31 dicembre			FTE	20,6	29,7	35,3	32,2	35,3

GRI 2-7 Informazioni sui dipendenti (Part-time Full-time)

				Р	erimetro Ital	ia	Perimetro Mondo		
Tipologia lavoratore	Tipo di contratto	Genere	u.m.	2022	2023	2024	2023	2024	
		donne	FTE	108,7	109,9	105,4	143,9	141,5	
	full-time	uomini	FTE	292,7	295,3	300,3	365,3	362,7	
Dipendenti con		Totale	FTE	401,4	405,2	405,7	509,2	141,5	
contratto di lavoro		donne	FTE	5,4	5,6	5,8	13,6	5,8	
al 31 dicembre	part-time	uomini	FTE	0,3	0	0	4	0	
		Totale	FTE	5,7	5,6	5,8	17,6	5,8	
	Totale Di	pendenti	FTE	407,1	410,8	411,5	526,8	510,0	

GRI 405-1: Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti (per categoria e genere)

	Perimetro Italia									Perimetro Mondo			
	u.m.	20	22	20	23	20	24	20	23	20	24		
Categoria dipendenti		Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini		
A. Dirigenti	FTE	0,6	9,2	0,7	10,6	0,1	13,5	1,7	15,6	1,1	16,3		
B. Quadri	FTE	4,5	18,5	4,3	16,5	3	14,6	16,3	32,5	5	15,7		
C. Impiegati	FTE	55,3	45,4	56,8	46,2	55,6	44,7	77,8	64,2	88,6	103,3		
D. Operai	FTE	53,7	219,9	53,7	222	52,8	227,5	61,7	257	52,8	227,5		
Totale	FTE	114,1	293	115,5	295,3	111,4	300,3	157,5	369,3	147,5	362,8		

GRI 405-1: Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti (per categoria e età)

		Perimetro Italia						Perimetro Mondo								
DIPENDENTI PER CATEGORIA DI LAVORO E GRUPPO DI ETÀ			2022			2023			2024		2023		2024			
	<	< 30 anni	fra i 30 e i 50 anni	> 50 anni	< 30 anni	fra i 30 e i 50 anni	> 50 anni	< 30 anni	fra i 30 e i 50 anni	> 50 anni	< 30 anni	fra i 30 e i 50 anni	> 50 anni	< 30 anni	fra i 30 e i 50 anni	> 50 anni
Dirigenti	FTE	0	4,8	5	0	3	8,1	0	3,5	10,1	0	6	11,1	0	5,3	12,1
Quadri	FTE	0	16,2	6,9	0	10,9	9,7	0	9,4	8,2	0	17,9	30,7	0	11,6	9,2
Impiegati	FTE	3,5	59,8	37,2	9,7	47,6	46,2	6,4	48,6	45,3	17,7	64,6	60,2	14,6	83,5	93,1
Operai	FTE	32	114,4	127,3	33,2	102,4	140	33,2	104,1	142,4	43,4	126,8	148,4	33,2	104,1	142,4
Totale Dipendenti con contratto di lavoro al 31 Dicembre	FTE	35,5	195,2	176,4	42,9	163,9	204	39,6	165,6	205,9	61,1	215,3	250,4	47,8	204,4	256,7

GRI 403-9: Infortuni sul lavoro

		ı	Perimetro Ital	Perimetr	o Mondo	
DIPENDENTI	u.m.	2022	2023	2024	2023	2024
Ore lavorate	n.	766.162	828.718,99	738.827,50	1.061.872,86	938.092,25
Numero Totale di infortuni sul lavoro registrabili, inclusi i decessi	n.	10	19	19	20	19
- Di cui sul lavoro	n.	8	19	16	20	16
- Di cui in itinere (solo se il trasporto è stato organizzato dal Gruppo e gli spostamenti sono avvenuti entro l'orario di lavoro)	n.	2	0	3	0	3
Numero Totale di infortuni sul lavoro con gravi conseguenze (>6 mesi di assenza), escludendo i decessi	n.	0	0	0	0	0
Numero Totale di decessi a seguito di infortunio sul lavoro	n.	0	0	0	0	0
Tasso degli infortuni sul lavoro registrabili	-	10,4	22,93	21,66	18,83	17,06
Tasso degli infortuni sul lavoro con gravi conseguenze	-	0	0	0	0	0
Tasso di decessi	-	0	0	0	0	0
NON DIPENDENTI	u.m.	2022	2023	2024	2023	2024
Numero Totale di infortuni sul lavoro registrabili, inclusi i decessi		0	0	0	0	0
- Di cui sul lavoro	n.	0	0	0	0	0
- Di cui in itinere		0	0	0	0	0

GRI 406-1 Episodi di discriminazione e azioni correttive adottate

Episodi di discriminazione	Unità di misura	2022	2023	2024
Numero Totale di episodi di discriminazione durante il periodo di rendicontazione		0	0	0
Episodi esaminati dall'organizzazione		0	0	0
Piani di azione attuati	_	0	0	0
Piani d'azione che sono stati attuati, con risultati verificati attraverso processi di revisione della gestione interna di routine	n.	0	0	0
Episodi non più soggetti a provvedimenti		0	0	0

AMBIENTE

GRI 302-1: Energia consumata all'interno dell'organizzazione⁴²

Consumi energetici totali all'interno dell'organizzazione, suddivisi per fonte	u.m.	2022	2023	2024
TOTALE	Gj	84.290,00	82.060,0	93.237,6
Da Fonti non rinnovabili	Gj	79.801,90	78.653,6	89.377,6
Elettricità acquistata da fonti fossili	Gj	34.901,54	36.062,4	38.655,0
Gas naturale (es. combustibile bruciato per riscaldamento)	Gj	15.021,74	16.224,1	19.964,2
Diesel	Gj	26.245,35	22.198,8	24.899,6
GPL	Gj	3.368,43	3.530,1	3.863,2
Olio da combustione per il riscaldamento	Gj	-	-	1.326,7
Benzina	Gj	264,84	638,1	669,0
Da Risorse rinnovabili	Gj	4.488,10	3.406,4	3.860,0
Energia solare autoprodotta	Gj	4.488,10	3.406,4	3.860,0
di cui autoconsumata	Gj	4.055,92	2.972,5	3.549,1
di cui ceduta in rete	Gj	432,18	433,9	311,3

GRI 305-1: Emissioni generate l'interno dell'organizzazione⁴³

Greenhouse gas (GHG) emissions intensity	u.m.	2022	2023	2024
Emissioni scope 1	tCO2e	2.592,51	2.616,5	3.127,6
Emissioni scope 2 LOCATION Based	tCO2e	2.525,51	3.071,6	2.755,2

^{42 -} I dati sui consumi del 2023 e 2024 comprendono anche i consumi comunicati dalla Tenuta Bourbousville.

I consumi delle filiali estere di ZONIN UK e ZONIN USA sono invece compresi nei contratti di locazione delle filiali. I valori 2023 sono stati aggiornati rispetto l'anno precedente alla luce di aggiornamenti

^{43 -} I dati sulle emissioni generate nel 2023 comprendono anche i consumi comunicati dalla Tenuta Bourbousville. Sono escluse le filiali estere di ZONIN UK e ZONIN USA i cui consumi sono compresi nei contratti di locazione.

306-3 Rifiuti generati

Tipologia di rifiuto	u.m.	2022	2023	2024
Fanghi prodotti dal trattamento in loco degli effluenti	t	436,53	437,47	672,15
Imballaggi in carta e cartone	t	250,32	225,64	244,49
Imballaggi in vetro	t	238,87	182,91	182,73
Imballaggi in materiali misti	t	95,72	103,66	113,68
Imballaggi in plastica	t	94,59	98,44	111,12
Cemento	t	149,06	85,04	104,90
Ferro e acciaio	t	11,48	47,36	45,59
Rifiuti plastici (ad esclusione degli imballaggi)	t	2,49	7,45	5,64
Imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose o contaminati da tali sostanze	t	4,65	3,93	5,30
Imballaggi in legno	t	1,64	3,60	0,50
Fanghi delle fosse settiche	t	3,97	3,51	0,63
Scarti di olio minerale per motori, ingranaggi e lubrificazione, non clorurati	t	2,01	2,08	1,43
Miscugli o scorie di cemento, mattoni, mattonelle e ceramiche, diverse da quelle di cui alla voce 17 01 06	t	0,00	2,00	0,00
Altri oli per motori, ingranaggi e lubrificazione	t	0,50	1,62	0,78
Rifiuti biodegradabili di cucine e mense	t	0,00	1,50	1,50
Carta e cartone	t	0,00	1,10	1,20
Materiali da costruzione contenenti amianto	t	0,00	0,00	0,00
Rifiuti prodotti dalle operazioni di lavaggio, pulizia e macinazione della materia prima	t	10,00	0,00	288,86
Altro ⁴⁴	t	7,17	2,85	6,20
TOTALE	t	1.308,99	1.210,16	1.786,71

306-4 Rifiuti recuperati e 306-5 Rifiuti smaltiti

Pericolosi/Non Pericolosi	Recuperati/Smaltiti	u.m.	2022	2023	2024
	Recuperati	t	838,4	752,0	1.315,3
Rifiuti non pericolosi	Smaltiti	t	461,8	451,3	461,2
Totale rifiuti non pericolosi		t	1.300,2	1.203,3	1.776,5
D	Recuperati	t	7,3	5,8	8,8
Rifiuti pericolosi	Smaltiti	t	1,5	1,1	1,4
Totale rifiuti pericolosi		t	8,8	6,9	10,2
TOTALE		t	1.309,0	1.210,2	1.787,7

44 - La voce "Altro" comprende: batterie al piombo; oli e grassi commestibili; apparecchiature fuori uso, comprese quelle contenenti componenti pericolosi; legno; filtri dell'olio; soluzioni acquose di scarto; cartucce e toner usate; pitture e vernici di scarto, contenenti solventi organici o altre sostanze pericolose; veicoli fuori uso e altre voci di rifiuto il cui ammontare non è significativo.

8.4 INFORMAZIONI DI DETTAGLIO

8.4.1 I valori del Gruppo ZONIN1821

FIDUCIA

Un clima di lavoro collaborativo e trasparente, basato sulla comunicazione empatica e l'ascolto.

- Il totale è maggiore della somma delle parti.
- _ La nostra cultura aziendale basata sulla fiducia, incoraggia la **collaborazione** ed un ambiente di lavoro dinamico, creativo ed innovativo, capace di favorire sia la crescita personale sia l'evoluzione aziendale.
- La **trasparenza** non è immediatezza espositiva (dire sempre quello che si pensa) ed istinto verace (devo sempre dire tutto quello che penso in ogni situazione ad ogni costo) ma l'attitudine ad esprimersi in modo opportuno, con la forma più accogliente possibile, senza essere fuori luogo: danneggiare gli altri, evitare chiacchere inutili o provocare.
- La trasparenza porta con sé l'**integrità** intesa come onestà intellettuale: un collaboratore, riconosciuto dal team, come integro intellettualmente è sincero nei confronti degli altri colleghi, onesto nei confronti dei fatti, diretto (ovvero caratterizzato da una comunicazione efficace) ed affidabile (ovvero qualcuno su cui gli altri sanno di poter contare).
- _ I colleghi si fidano tra di loro, quando si sentono accolti in **un team capace di comprendere** i loro punti di forza ma anche le aree di miglioramento: quando i collaboratori si fidano dei loro manager e i manager si fidano del loro team si crea una sinergia

forte che contribuisce direttamente allo sviluppo del business.

_ Un clima di fiducia diminuisce lo stress, la demotivazione e il burnout: elementi dannosi da limitare poiché hanno un'influenza negativa sulla produttività dei collaboratori e sulla vita personale. Per questo motivo, è importante, creare un clima di dialogo ed ascolto attivo: tutti i collaboratori devono sentirsi liberi di parlare, discutere e dibattere su questioni lavorative, delle loro preoccupazioni e delle loro esigenze, senza che si sentano giudicati o non all'altezza della situazione.

Io, attraverso la mia personalità e le mie azioni, contribuisco alla creazione di un clima collaborativo e trasparente.

Io so che la comunicazione empatica è un Valore aggiunto per la mia crescita personale e per gli altri: la profonda comprensione dell'altro (dei suoi punti di forza così come delle sue fragilità e dei suoi limiti) non è un limite per la mia affermazione personale: ognuno è speciale ed ha il proprio Valore.

Io so che "essere guidati" non significa "essere incapaci" o "non saper guidare": accolgo in modo razionale le critiche e le analizzo in modo proattivo cercando di accoglierle come possibilità per esprimere, anche sul luogo di lavoro, la migliore versione di me stesso.

AUTENTICITÀ

L'attitudine dinamica ad esprimere ed essere la migliore versione di sé fondata sulla consapevolezza (la percezione di ciò che sono), l'equilibrio con il mondo esterno (dall'esterno all'interno, come accolgo ciò che accade) e l'onestà intellettuale (dall'interno all'esterno, come agisco).

• La migliore versione di te stesso è quella che preferiamo.

Caratteristiche delle persone autentiche:

- Sanno chi sono. Non sono interessate a piacere agli altri per forza, ma sono circondate da persone che le stimano. Sanno che piaceranno ad alcuni, ma non ad altri, e a loro sta bene così. Non si tratta d'indifferenza verso la considerazione altrui: semplicemente non lasciano che questo aspetto impedisca loro di fare la cosa giusta.
- Sono aperte mentalmente e questo le rende disponibili ed interessanti agli occhi degli altri. Nessuno desidera avere una conversazione con una persona che si è già formata un'opinione e non è disposta ad ascoltare. Sono l'esatto contrario delle persone che ti sputano addosso le loro sentenze dicendo: "sono fatta così!"
- Sono consapevoli di sé tanto da non vedere affronti inesistenti. Se qualcuno critica una loro idea, non lo prendono come un attacco personale. Quindi se il collega dice che la loro proposta non è interessante, non pensano subito di essere odiate, ma piuttosto chiedono maggiori dettagli e cercano di capire di più. E sono capaci di dire che non condividono il feedback senza entrare in paranoia.
- Sono generose. Sicuramente anche tu avrai lavorato con persone che sono molto attente a non trasmetterti troppe loro conoscenze/competenze. Si comportano come se avessero paura di essere eclissati e temono persino di fare i passaggi di consegne. Le persone autentiche, invece, sono sempre generose perché non sentono di dover essere ciò che vogliono gli altri e coltivano la loro unicità.
- Trattano chiunque con rispetto. Sia che parlino con l'amministratore delegato che con la segretaria,

rispettano la dignità di chiunque e non credono di collocarsi più in alto di altri nella scala sociale.

- Sanno guardare il mondo con gli occhi degli altri rimanendo centrati. Non significa che bisogna credere alle stesse cose o perdonare ogni atteggiamento (ed infatti non lo fanno): significa semplicemente sospendere il giudizio abbastanza a lungo da capire cosa fa funzionare gli altri. Solo allora si può lasciare che si comportino per ciò che sono senza sentirsene offesi.
- Sono coraggiose e stanno con i piedi per terra. Non credono di sapere tutto (e questo non li turba) e approcciano il mondo con la giusta dose di umiltà pur difendendo sempre ciò in cui credono.
- Non si autocelebrano. Tutti noi abbiamo avuto quel collega che non smette mai di parlare di sé stesso e dei suoi risultati. Vi siete mai chiesti perché? Si vantano perché sono insicuri e preoccupati del fatto che, se non mettono in mostra i successi ottenuti, nessuno li noterà. Le persone autentiche non hanno bisogno di vantarsi e passano all'azione senza stare a blaterare.
- Sanno chiedere scusa. Non hanno paura di ammettere i propri errori perché consapevoli della loro vulnerabilità e del bisogno di ripartire dagli errori stessi per costruire un clima più sereno e funzionale con i colleghi.
- Io tendo sempre ad esprimere la migliore versione di me.
- Io so che non sono perfetto: cerco di esprimere i miei talenti ma so anche che ho delle aree di miglioramento. Tendo verso la perfezione ma non sarò mai "perfettamente perfetto".

Io so che la mia Ragione mi permette di accogliere quello che proviene dall'esterno, analizzarlo e valutarlo, e restituire la mia visione senza pregiudizi e manipolazioni.

Io so fare la cosa giusta: non sono preda delle mie emozioni ma le interpreto come una mia prima risposta a ciò che mi circonda alla quale segue una mia analisi personale o di team che mi permette di comprendere come agire.

Io so che devo prendere le decisioni: non mi nascondo ma mi prendo del tempo per pensare e capire qual è la scelta migliore. Ove ho dubbi mi confronto con i colleghi che penso mi possano meglio capire o aiutare senza per questo non sentirmi all'altezza del mio ruolo o della situazione.

Io so che la mia auto-affermazione personale non è minata dalla crescita degli altri (intelligenza emotiva):

- 1) io, quando mi confronto con gli altri, colgo con grande Valore l'impegno, la determinazione e il coraggio di uscire dalla confort-zone, piuttosto che il solo risultato. Solo se so dare Valore al processo riesco a cogliere il senso profondo del Fine.
- 2) Io motivo gli altri a far sempre meglio perché non ho timore a confrontarmi con persone che stanno maturando le loro capacità ed esprimendo il loro talento.
- 3) Io mi prendo cura degli altri perché colgo il Valore di par parte di un Gruppo.
- 4) Io so che i miei colleghi hanno la loro personalità e non mi aspetto che tutti siano uguali tra di loro e reagiscano allo stesso modo: quello che conta è la capacità di lavorare in team per raggiungere gli obiettivi comuni.

RESPONSABILITÀ

Dal pensiero critico all'atto che causa effetti. Competenza, capacità di analisi, scelta e consapevolezza delle conseguenze.

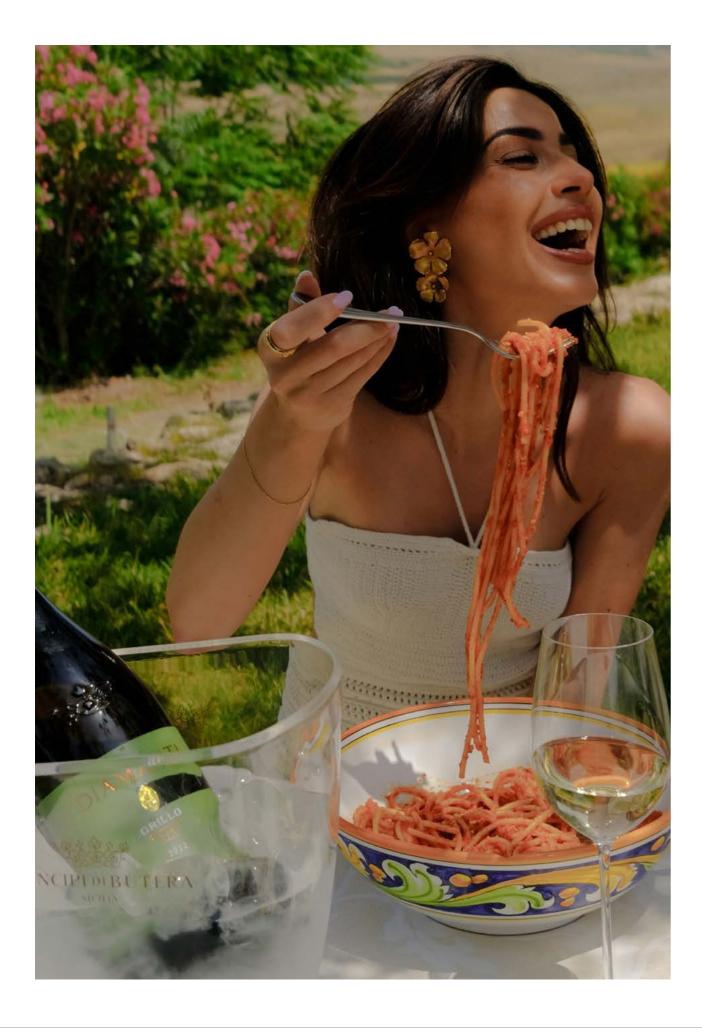
• Il senso del Dovere è una vera Passione.

La prima forma è la responsabilità delle persone. Se svolgi il ruolo di manager o se sei il coordinatore di un settore aziendale, è importante che tu ti assuma piena responsabilità dei collaboratori che lavorano per te. Questo significa saper coordinare il team, assegnare con attenzione gli incarichi, sviluppare i talenti e le potenzialità, avere cura del benessere delle persone.

La seconda forma riguarda la responsabilità delle proprie decisioni. Valuta con attenzione l'impatto dei tuoi gesti sulle persone e sugli obiettivi aziendali. La consapevolezza sulle conseguenze delle tue decisioni permette di intraprendere azioni concrete e coerenti con il tuo pensiero. Il tuo scopo deve essere il bene della tua azienda.

La terza forma è la responsabilità delle performance. Organizza il tempo e le risorse a tua disposizione in funzione degli intenti che hai fissato: assumiti la responsabilità degli obiettivi che raggiungi e dei mezzi che utilizzi. Demandare ad altri i tuoi colleghi oneri è dannoso per la tua leadership e per te stesso. Impara a non rimandare le azioni che puoi compiere nel qui e ora, non inventare false scuse e non creare alibi. Sii trasparente e chiaro con le persone con cui condividi il lavoro.

Io sono appassionato del mio lavoro poiché lo percepisco come un modo per manifestare la mia Persona.



Io ho cognizione dei miei doveri, dei comportamenti, delle azioni e delle loro conseguenze nell'ambiente lavorativo.

Io riconosco le mie risorse personali e i miei limiti.

Io favorisco un clima dove le persone possano migliorare, affermare sé stesse ed esprimere le proprie inclinazioni naturali.

Io sono affidabile: tramite le mie decisioni devo esprimere le mie competenze acquisite, il mio percorso di apprendimento continuo e la mia capacità di chiedere aiuto quando sono in dubbio.

Io scelgo perché so e sono consapevole delle conseguenze. Io scelgo perché, anche quando ci sono dei rischi, non posso esimermi dallo scegliere ma ho chiaro che devo puntare sempre al benessere dell'azienda, dei suoi collaboratori e della collettività.

IMPRENDITORIALITÀ

Una sintesi di Intraprendenza e Resilienza
Non c'è Benessere senza una sfida.

L'intraprendenza è la capacità di superare o migliorare costantemente le situazioni trovando soluzioni nuove e intelligenti alle nuove sfide. In un contesto aziendale, un leader o un dipendente pieno di risorse viene probabilmente identificato molto spesso come qualcuno che è in grado di "pensare fuori dagli schemi" così da accrescere il Valore del Business e generare benessere per i colleghi, i clienti, i partner e la collettività.

_ La resilienza è la capacità di adattarsi velocemente di fronte ad un contesto in costante mutamento. La resilienza consente a un leader di vedere chiaramente cosa ha (e non ha) funzionato in passato e di applicare tale conoscenza al futuro. Un leader resiliente ha la capacità di valutare le situazioni per raggiungere gli obiettivi attuali e basarsi sul passato per raggiungere gli obiettivi futuri. Quando i leader hanno la perseveranza per andare avanti in tempi difficili, sono maggiormente in grado di trasformare le crisi in scoperte e ottenere molto con pochissimo. Imparano dalle crisi, più che subirle.

ZONIN1821 ha bisogno di leader al timone che possano sfruttare entrambe queste qualità per costruire un successo a lungo termine per sé stessi e per gli altri.

Io cerco di pensare fuori dagli schemi per continuare a far sempre meglio.

Io sono proattivo: non mi aspetto che le cose accadano da sole.

Io accolgo il cambiamento come parte del processo di crescita.

Io so che le difficoltà fanno parte del processo di crescita e le percepisco come opportunità per migliorare ed esprimere me stesso.

Io so che il successo è frutto di un lavoro di squadra: il mio ruolo non è quello di essere il Protagonista ma spesso so fare un passo in dietro per dare spazio agli altri e metterli nella posizione di esprimere le proprie esperienze, inclinazioni naturali e talento.

Io so che alle Persone bisogna dare uno scopo: prima di attendermi risultati dai colleghi, devo essere capace di "motivarli a fare", farsi sentire parte di un progetto più grande di loro nel quale

ognuno ha il proprio spazio, farli sentire accolti. Io mi voglio circondare di persone più brave di me che mi possano insegnare cose nuove ma anche aiutarmi a migliorare.

Io non devo continuamente approvare ma devo saper guidare un Team che continua ad esprimere sé stesso in relazione agli obiettivi aziendali. Io non ho l'illusione che le cose accadano subito: so che prima di raccogliere devo seminare.

INNOVAZIONE

La propensione, la tensione, la voglia di generare Valore aggiunto.

- Un mezzo per fare "sempre meglio" impresa. oppure
- Capovolgere il mondo per rimetterlo in piedi.

L'innovazione è un processo grazie al quale vengono introdotte nuove modalità di progettazione, di gestione, di produzione o vendita di beni o servizi: un'evoluzione capace di capovolgere il mondo per rimetterlo in piedi - un cambiamento positivo nello stato di cose esistente o l'alterazione dell'ordine delle cose stabilite per far cose nuove. Essa, in stretto rapporto reciproco con gli sviluppi della ricerca scientifica e delle conoscenze e quindi con il progresso, è un fattore determinante nella crescita economica di un Paese.

Per noi del Gruppo ZONIN1821, le innovazioni di prodotto o di processi, sono un mezzo per far meglio impresa - non un fine.

_ In particolare, l'innovazione tecnologica, basata sull'integrazione di macchine e tecniche, è importante per supportare lo sviluppo della nostra industria da un lato garantendo prodotti sempre più

"Buoni" qualitativamente ma dall'altro anche riducendo la complessità del lavoro in vigna e nei differenti processi di produzione. Non può però essere dimenticata l'innovazione tecnologica a sostegno del cliente: dalle nuove piattaforme digitali che danno la possibilità al consumatore di scoprire il prodotto, alle app realizzate per garantire trasparenza e affidabilità nella selezione dei vini da degustare senza dimenticare le forme di realtà aumentata capace di "far vivere" a chi non è qui fisicamente, una sensazione/un'esperienza che si avvicini a quella che si vive in Tenuta.

- _ Innovazione tecnologica e sostenibilità vanno spesso di pari passo: questo non significa che tutte le innovazioni tecnologiche rendono le aziende più sostenibili ma che alcune innovazioni tecnologiche possono essere fondamentali per lo sviluppo sostenibile.
- _ Nel nostro Gruppo, grazie alla collaborazione e al confronto interno di un appassionato gruppo di agronomi, monitoriamo costantemente le esigenze delle diverse tenute favorendo tra di loro momenti di dialogo, studio e ricerca. In relazione alle nostre necessità ma anche alle numerose opportunità offerte dalle aziende produttrici che ci scelgono per implementare i loro studi tecnici o progetti sperimentali, sperimentiamo costantemente nuove attrezzature e forniamo analisi puntuali sul funzionamento dei macchinari ai nostri fornitori.

Io cerco di capire come funzionano i processi per migliorarli o ripensarli.

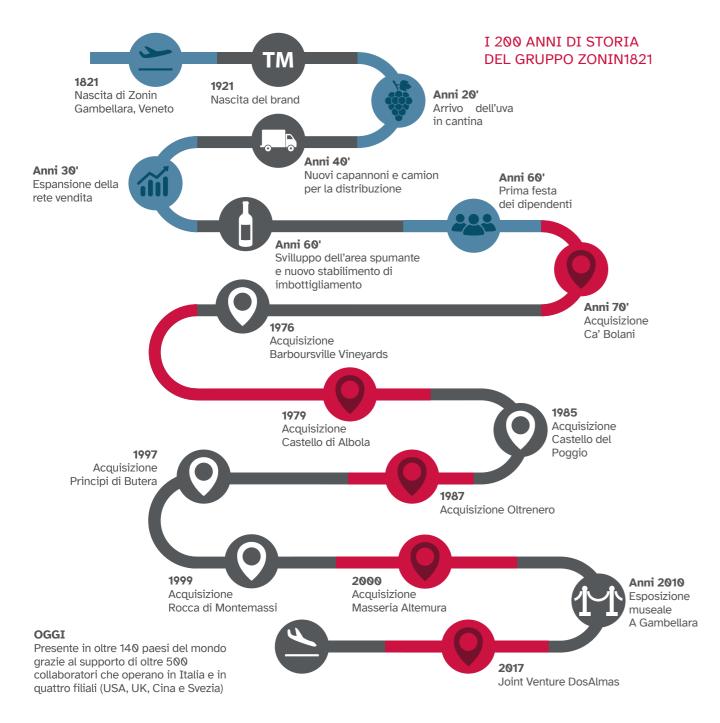
Io, qualunque sia la mia funzione, posso essere motore del cambiamento.

Io, grazie alla competenza e alla professionalità che esprimo, posso contribuire a migliorare i processi che non funzionano più.



8.4.2 La Storia del Gruppo ZONIN1821

Di seguito vengono riportate le tappe fondamentali che hanno segnato la storia del Gruppo, portandolo ad essere oggi una delle più importanti aziende vinicole di proprietà familiare, anche in ambito internazionale grazie ad uno sviluppo volto ad acquisire, tutelare e custodire per le generazioni future e i territori a più alta vocazione vitivinicola.



LE RADICI STORICHE E IL PROCESSO DI ACQUISIZIONE DELLE TENUTE

1500

Le origini della Famiglia Zonin di Gambellara risalgono al 1500. L'albero genealogico indica, infatti, come capostipite Bernardino de Zonin (1470 – 1550) che viveva a Malo, in provincia di Vicenza, il cui figlio Piero (1500 – 1575) si trasferì in giovane età a Gambellara dove prese residenza e sposò donna Francesca. Gambellara sorge ai piedi delle colline che anticipano i monti Lessini, nel cuore del Veneto, tra Verona e Vicenza, ed è rinomata nei secoli per la sua produzione vitivinicola.

In una villa romana del I secolo alcuni ritrovamenti di una antica vendemmia fanno risalire a più di 2000 anni fa la tradizione della coltura della vite in questo territorio. Un legame storico tra il borgo di Gambellara e il vino, alle cui vicende si intreccia l'epopea della Famiglia Zonin: se la storia del vino è legata a questa terra, quella della famiglia è intrecciata con entrambe, visto che alcune testimonianze fanno risalire al '500 le prime tracce della presenza della Famiglia in questo luogo.

Risalgono poi al 1821 i documenti catastali che citano Giovanni Battista e Girolamo Antonio quali proprietari di un terreno vitato, da cui prende le mosse l'avventura della Famiglia Zonin nel mondo del vino, fino ai giorni nostri.

1800

Ma è nell'Ottocento che in questo luogo la viticultura riceve lo slancio importante. Grazie all'impegno e alla passione delle famiglie locali, questo territorio ha assunto una conformazione fatta di vigneti che abbracciano le dolci colline, quasi a sembrare degli immensi e curati giardini. In questa storia si inserisce quella della Famiglia Zonin, una storia che legherà la famiglia a queste colline e a queste vigne sempre più saldamente.

1821

La Famiglia Zonin ha origini a Gambellara ed è insediata in questo borgo veneto da molte generazioni. In una mappa catastale dei comuni censuari di Sorio e di Gambellara Vicentina datata 1821 c'è menzione che i "possessori" di un Ronco Arborato Vitato in colle (terreno con vigne sostenute e tese sopra alberi vivi) e di Arativi Arborati Vitati (terreno con filari di viti sostenute e tese principalmente con legname secco) erano Giovanni Battista Zonin e Girolamo Antonio Zonin, da questa data inizia il sogno nel mondo del vino.

L'INIZIO DI UN SOGNO

1899

Domenico Zonin, secondogenito di dieci fratelli, nasce nel 1899 da una famiglia di agricoltori. Dimostra da subito intraprendenza e curiosità soprattutto per il mondo del vino, tanto che fin da giovane viene coinvolto nell'attività familiare di coltivazione delle vigne situate nelle colline di Gambellara.

1921

Appena terminata la Grande Guerra, a soli 22 anni, chiede al padre la legittima e con i soldi ricevuti inizia una contenuta produzione di vini e liquori che distribuisce nei territori limitrofi. La nascita delle Cantine Zonin, con sede a Gambellara, risale proprio a questo periodo, precisamente al 1921. Nonostante le difficoltà del periodo bellico e post-bellico, l'attività continua ad espandersi proprio grazie alla grande passione per la cultura vitivinicola e la volontà di valorizzare questo territorio.

LA SFIDA AZIENDALE

1938

Nel 1938 nasce Gianni Zonin, il maggiore fra i nipoti di Domenico Zonin. Dopo essersi diplomato nel 1957 in Enologia a Conegliano il giovane enologo Gianni entra in azienda all'età di 19 anni. Nel corso dei primi anni approfondisce le conoscenze dell'area tecnica, di quella commerciale, degli acquisti e delle risorse umane. Questo osservatorio privilegiato gli consentirà, in un secondo momento, di indirizzare le scelte strategiche con lungimiranza.

1965

Con il benessere che accompagna il boom economico post-bellico, anche il consumo di vino in Italia inizia ad evolvere e la bottiglia appare sempre più spesso sulla tavola di tutti i giorni. Con gli anni Sessanta stanno cambiando gli stili di vita. Nel 1965 viene infatti emanata la nuova legge sulle DOC che sostituisce la vecchia normativa vinicola risalente al 1925. Con i primi disciplinari delle denominazioni di origine controllata e grazie anche all'opera di informazione giornalistica i consumatori italiani diventano più consapevoli ed attenti alla ricerca della qualità. Ciò che cambia è soprattutto il vino: il mercato inizia a valorizzare le denominazioni di origine e le varietà di vitigno, con una sensibilità particolare verso gli autoctoni ed un consumo regionale.

1967

In questo periodo storico si sperimenta per la prima volta l'incontro dei mercati esteri – in particolare Germania, Stati Uniti, Belgio e Svizzera – che ha permesso di accrescere la cultura aziendale, creando i presupposti per esportare il Made In Italy a livello sovranazionale.

IL BRAND ZONIN SI AFFERMA

ANNI '70

Negli anni '70 i vini ZONIN entrano sempre di più nei gusti degli italiani, consumatori attenti ed esigenti. In questo periodo, in concomitanza con il lancio del nuovo logo aziendale, il leone di San Marco, inizia per l'azienda una nuova fase che porterà a quella notorietà che il marchio riscuote in tutto il mondo. La scelta di adottare il leone di San Marco come logo aziendale nasce dalla volontà della Famiglia Zonin di sottolineare il suo legame con quel territorio, il Veneto, dal quale ha avuto inizio un'avventura che continua da quasi due secoli.

1975

Il successo che ZONIN incomincia a riscuotere in questi anni è da ascrivere non solo alle caratteristiche dei propri vini, ma anche ad una meticolosa operazione sull'immagine aziendale. Infatti, al fine di costruire un rapporto diretto con gli italiani, l'azienda sceglie di entrare in contatto con loro attraverso uno dei canali più innovativi per l'epoca, la televisione. A cavallo tra il 1975/1976 il primo spot ZONIN di Carosello. Grazie alla qualità dei prodotti, alla comunicazione innovativa e all'eclettismo nella distribuzione, proprio in quegli anni, il brand ZONIN diviene sinonimo di casa, famigliarità ed accoglienza: ZONIN accompagna le Famiglie Italiane celebrando con leggerezza e positività la vita quotidiana fatta di piaceri e gioie condivise alle quali brindare con le persone amate.

Acquisizione di ca' bolani (anni '70)

Ca' Bolani è stata acquisita nel 1970 dalla famiglia Zonin che ha avviato un processo di rinnovamento della Tenuta volto a valorizzare la cultura vitivinicola locale ovvero quel patrimonio di conoscenze, saperi e savoir-faire che si tramandavano da generazioni in questi territori.

Il processo di rinnovamento ha comportato la suddivisione della tenuta in tre diverse aree aziendali.

Cervignano

All'acquisizione del blocco originario in località Ca' Bolani a Cervignano, dove oggi si trovano le cantine di vinificazione, ha fatto seguito, nei primi anni '80, un pesante esproprio. Oltre 170 ettari di vigneti furono allora espiantati per consentire la costruzione dello scalo ferroviario ed il riassetto della viabilità cervignanese.

Ca' Vescovo

Negli anni immediatamente successivi la famiglia Zonin, fedele al sogno di produrre vini di qualità da vigneti di esclusiva proprietà, ha acquisito Ca' Vescovo a Terzo d'Aquileia: una tenuta di antiche e nobili origini austriache dove oggi si ritrovano oltre 200 ettari vitati.

Molin di Ponte

Verso la fine degli anni '90, la costante crescita aziendale e l'esigenza di incrementare le superfici vitate ha portato all'acquisizione della splendida tenuta di Molin di Ponte a Strassoldo di Cervignano, dove oggi si estendono ben 350 ettari di curatissimi vigneti in un unico blocco aziendale.

Acquisizione di Barboursville Vineyards (1976)

Poche aree al mondo mettono a disposizione una combinazione di terreno, clima e condizioni colturali così perfette per la produzione di vini di alta qualità come questo angolo della Virginia, che non a caso si chiama Piedmont.

La tenuta di Barboursville, acquistata nel 1976, si trova nell'East Coast statunitense su un vasto altopiano ondulato ai piedi della catena delle Southwest Mountains, e ha un'estensione di 425 ettari, di cui 22 vitati.

Grazie a Zonin, che ha costruito da zero una vigna moderna nella regione, Barboursville è stata la prima superficie in Virginia dedicata alla coltivazione di vitigni europei per vini di fascia alta. Una primazia che ha generato risultati eccellenti e uno dei vini di culto americani, l'Octagon.

Il terreno della tenuta è una combinazione di argille e depositi alluvionali calcarei e offre esposizioni con molte pendenze diverse. Il clima temperato dell'Atlantico centrale crea condizioni ambientali dinamiche nelle aree di coltivazione, che riescono così a dare vita a vini estremamente interessanti.

Acquisizione di Castello di Albola (1979)

Nel 1979, il Gruppo ZONIN1821, acquista Castello di Albola: Il borgo medievale sorge, a Radda in Chianti, tra le più alte colline del Chianti Classico: un luogo incomparabile per il fascino della storia, le suggestioni artistiche e il contesto agro-paesaggistico. Nel corso degli ultimi 40 anni, la Famiglia Zonin ha dedicato a questo luogo le più importanti cure: il primo impegno è stato quello di portare le vigne ad un livello produttivo di alta qualità, per poi procedere alla sistemazione dei casolari e della bellissima villa padronale. Le vigne, un vero e proprio patrimonio per la cultura locale, sono collocate in territori caratterizzati da forti pendenze, tra i 350 e 650 metri s.l.m., e godono di un microclima ideale per la produzione di vini prestigiosi.

Alta qualità, cura del territorio e delle tradizioni locali. Castello di Albola redige annualmente il proprio Bilancio di Sostenibilità, certificato da Equalitas, così da rendicontare i propri risultati raggiunti ed aggiornare i propri obiettivi. Proprio in virtù di questa visione la tenuta ha iniziato nel 2016 un importante processo di conversione al Biologico.

ANNI '80

In questa fase la Famiglia Zonin comprende che non basta produrre un buon vino per essere preferiti dai consumatori, ma che il successo del brand sarebbe passato attraverso la capacità di saper raccontare la passione, l'entusiasmo ed il lavoro che si cela dietro ogni singola bottiglia. È di questi anni la scelta della Famiglia Zonin di affrontare una nuova sfida: andare oltre il mercato italiano, alla conquista degli appassionati di vino oltre confine.

Acquisizione di Poggio le Coste (1985)

Acquisita nel 1985, Poggio Le Coste è una splendida tenuta di circa 180 ettari, ubicata in una fascia pedecollinare al centro del Monferrato Astigiano, territorio internazionalmente riconosciuto come simbolo della viticoltura e dell'enologia italiane. La proprietà ha una storia antica: deve il suo nome al castello medievale dei Conti Buneis, ancora visibile in cima a una collina. La Tenuta è l'azienda viticola a corpo unico più estesa del Piemonte ed è dedicata alla coltivazione di vitigni autoctoni, come la Barbera, il Dolcetto e il Moscato d'Asti, ambasciatori del miglior Piemonte vinicolo nel mondo.

I filari sono esposti a un clima tipicamente continentale, con elevate escursioni termiche tra giorno e notte, poca pioggia, nebbie limitate, e una barriera naturale ai venti affidata alle Alpi e all'Appennino.

La terra ha una tessitura franco-limosa-argillosa, profonda e di formazione antica. È un territorio viticolo a denominazione di origine controllata che, anche se omogeneo, raccoglie vigneti che, per esposizione, giacitura, natura, consentono ai vitigni di esprimere al massimo le proprie potenzialità genetiche e le proprie personalità.

Acquisizione di Oltrenero (1987)

Tenuta Oltrenero sorge nell'Oltrepò Pavese, zona poco conosciuta ma di antichissima tradizione

vitivinicola, territorio dove a fine '800 nasceva la produzione spumantistica italiana e oggi considerato patria elettiva del Pinot Nero.

L'azienda vitivinicola è di proprietà di ZONIN1821 dal 1987: dai 30 ettari iniziali la superficie vitata è stata ampliata fino a raggiungere i 120 attuali. Oltrenero è una gamma di spumanti Metodo Classico di altissima qualità che propone una nuova espressività grazie a sfumature di Pinot Nero inattese, ottenute attraverso lo studio della diversità dei vari appezzamenti e l'applicazione di vinificazioni rigorose e rispettose della varietà del frutto.

LA NUOVA GENERAZIONE E IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

ANNI '90

Dalle Famiglie Italiane "alle Famiglie di tutto il mondo". Il brand ZONIN continua il percorso di rafforzamento della distribuzione a livello internazionale: un cammino virtuoso che porterà il brand ZONIN ad essere sempre più riconosciuto tra i brand italiani ad aver esportato il Made in Italy nel mondo.

Acquisizione di Principi di Butera (1997)

La Famiglia Zonin, proprietaria di Principi di Butera dal 1997, è oggi impegnata ad esaltare questa terra unica, ricca di sole e di profumi, che produce vini eccellenti capaci di esprimere l'anima e la forza di questa nobile storia siciliana. La tenuta si trova, in Sicilia in provincia di Caltanissetta, nel territorio della DOC "Riesi": la dimora dei grandi autoctoni di Sicilia e terra d'elezione del Nero d'Avola. La proprietà, che si estende nelle antiche terre del Feudo Deliella, si colloca lungo l'asse che collega due dei sette siti siciliani dichiarati Patrimonio dell'Umanità dall'UNESCO: la Valle dei Templi di Agrigento e la Villa Romana del Casale di Piazza Armerina. Quest'area,



nota per la produzione di grandi e prestigiosi vini rossi, è caratterizzata da un clima caldo e arido che ottimizza lo sviluppo e la perfetta maturazione delle uve, dalla brezza marina che infonde il suo influsso benefico sui vigneti ed infine dalla luce calda e forte, tipica della zona sud dell'isola.

Dopo anni di intervento e tutela del territorio, l'antico Baglio di Principi di Butera, completamente restaurato nel rispetto delle sue strutture secolari, è tornato a vivere e gli intensi colori ocra delle sue mura gareggiano con gli incredibili azzurri e verdi della terra di Sicilia che lo circondano.

Acquisizione Rocca di Montemassi (1999)

Rocca di Montemassi è una "Wine Farm", 100% toscana e 100% sostenibile, acquisita dalla Famiglia Zonin nel 1999, che sorge ai piedi dell'antico borgo di Montemassi, nella Toscana Meridionale, tra la costa del Mediterraneo e le Colline Metallifere. Questa terra assolata, custodita dai Butteri, si tuffa nel blu del mare, tra il verde dei vigneti e l'oro del grano, tra vacche maremmane e cavalli al galoppo.

La luce del sole, le notevoli escursioni termiche e i diversi terreni ricchi di depositi minerali, di ferro e di argilla hanno un effetto benefico straordinario su queste uve che producono vini eccellenti di grande carattere.

La tenuta è un chiaro esempio di un'azienda agricola toscana: alla produzione di vino si affiancano la coltivazione di antiche varietà di cereali, la cura di un orto sperimentale e di un piccolo frutteto e l'allevamento della prestigiosa vacca maremmana, oltre che del maiale di cinta senese. Il sistema promosso da Rocca di Montemassi si ispira al concetto di permacultura, puntando alla progettazione, la conservazione consapevole ed etica di un ecosistema produttivo che abbia la diversità, la stabilità e la flessibilità degli ecosistemi naturali.

ANNI 2000

Negli anni 2000, fa ingresso in azienda la nuova generazione: Domenico, Francesco e Michele Zonin ereditano la passione per la cultura vitivinicola del padre. Entrando progressivamente in azienda con ruoli operativi di crescente responsabilità e gestione del business, i tre fratelli, settima generazione della Famiglia ZONIN, si occupano di consolidare le partnership distributive a livello globale, inaugurare le filiali che operano negli Stati Uniti, Inghilterra, Svezia e Cina, managerializzare l'azienda (grazie al supporto di professionisti che provengono da contesti internazionali) ma anche definire l'identità del Gruppo: ZONIN, infatti, non è più un'azienda familiare ma una moderna azienda internazionale che non ha però mai perso i Valori profondi, la passione ardente per la cultura vitivinicola, l'attenzione alla cura delle tradizioni vitivinicole locali e la visione imprenditoriale trasmessa dal fondatore Domenico Zonin.

Acquisizione di Masseria Altemura (2000)

Nel 2000, la Famiglia Zonin acquisisce Masseria Altemura con l'intento di valorizzare la cultura enologica pugliese. La tenuta si trova in Puglia, nel cuore del Salento, a metà strada tra il Mar Ionio e il Mar Adriatico: questa collocazione permette alle coltivazioni di beneficiare sia delle correnti ventose in arrivo dal primo mare sia della salinità tipica del secondo. Questo territorio, che si estende all'interno dell'area di produzione della DOC Primitivo di Manduria, è caratterizzato da una luminosità inconsueta, ricco com'è di pietra bianca affiorante in superficie che fa da specchio ai raggi del sole e contribuisce alla maturazione delle uve.

La tenuta testimonia il proprio impegno per il territorio attraverso un'accorta politica che combina le tecnologie contemporanee al recupero della millenaria tradizione locale. La protezione della biodiversità è ora garantita attraverso il mantenimento e la cura di 88 ettari di seminativi e 40 ettari di oliveti, che aiutano a conservare fauna e flora locale.

ANNI 2010

Per mostrare grande rispetto alla tradizione culturale che l'azienda custodisce ed interpreta da generazioni, i Fratelli Zonin hanno deciso di strutturare, a Gambellara, un'affascinante esposizione museale chiamata: "Una storia di vite. Territori, Culture e Saperi custoditi dalla Famiglia Zonin". Attraversando quasi due secoli di storia, questo suggestivo percorso, raccoglie attrezzature vinicole dal grande valore storico; libri, incisioni, proclami ed editti del mondo vitivinicolo che risalgono ai secoli XVI-XIX; una collezione di raffinati bicchieri in vetro di Murano ed una raccolta di antichi levatappi. Particolarmente apprezzata anche la collezione di oltre 14 mila i francobolli dedicati alla vite e al vino.

Proprio a Gambellara, questo grazioso e rigoglioso paesino tra Verona e Vicenza, giungono ogni anno sempre più winelovers provenienti da tutto il mondo: appassionati curiosi di scoprire l'essenza di questo patrimonio senza eguali che esprime la cultura Made In Italy.

Joint Venture: Dos Almas (2017)

Nel 2017 ZONIN1821 approda in Cile dopo anni di indagini in giro per il mondo, alla ricerca di un nuovo luogo ideale per la produzione di vini di fascia alta. Sarà il Sud America a dimostrare che, dall'altra parte del globo, esistono terroir perfetti e un nuovo paradiso della viticoltura.

In Cile ZONIN1821 trova una terra giovane, con tanti microclimi diversi e una abilità particolare nel produrre vini. Un'occasione per sperimentare e combinare tradizione ed esperienza, identità e storia italiane con lo spirito nuovo e la ricchezza della terra

cilena. ZONIN1821 crea quindi una joint venture con la famiglia Vial e, con il marchio Dos Almas, si garantisce l'accesso a quattro territori di coltivazione diversi: Casablanca Valley, Maipo Valley, Colchagua Valley e Apalta.

A parte le zone più estreme del paese, il clima è simile a quello mediterraneo con piogge quasi esclusivamente in inverno e temperature calde e secche in estate. Questa caratteristica regala al Cile condizioni fitosanitarie molto fortunate: non ci sono fenomeni di peronospora e di malattie del legno, così come è rarissima la presenza dell'oidio. Le viti crescono su terreni sani con origini e texture varie che vanno dal granitico all'alluvionale, dal calcareo al sabbioso.

Ingresso di 21 Invest (2018)

La famiglia Zonin era alla ricerca di un investitore istituzionale capace di supportare la futura fase di sviluppo dell'azienda ed ha trovato in 21 Invest il partner ideale: il gruppo di investimento europeo fondato da Alessandro Benetton ha acquisito una partecipazione del 36,1%, interamente attraverso un aumento di capitale.

Tramite questa operazione il partner si è impegnato ad accelerare la crescita dell'azienda, supportando il team di gestione, secondo i seguenti driver:

- Crescita organica: entrare in nuove catene commerciali moderne e aumentare la penetrazione nelle regioni italiane dove l'azienda ha una quota di mercato inferiore:
- Espansione internazionale: crescere all'estero, in particolare nel mercato statunitense, sfruttando la rete commerciale esistente e il posizionamento dei marchi del Gruppo, beneficiando anche di un trend di mercato positivo e della percezione del Made-in-Italy nei mercati esteri.

Anni 2020

Con un fatturato di circa 200 milioni di euro ed obiettivi di forte espansione a livello globale, oggi il Gruppo è guidato da un management internazionale, capitanato da Pietro Mattioni, in qualità di CEO, affiancato dai fratelli Domenico, Francesco e Michele Zonin che ricoprono rispettivamente i ruoli di Presidente e Vicepresidenti.

In aggiunta alla produzione e alla distribuzione, il Gruppo ha sviluppato delle prestigiose partnership. Per esempio, in concomitanza con la celebrazione del 200° anniversario dalla fondazione, nel 2021, l'icona della musica Kylie Minogue e il suo partner londinese Benchmark Drinks hanno selezionato ZONIN1821 per produrre il Kylie Minogue Prosecco Rosé che in un solo anno è diventato il primo Prosecco Rosé nel Regno Unito e grazie a questo successo è stato lanciato anche negli Stati Uniti.



8.5 GRI Content Index

Dichiarazione d'uso	Il Gruppo ZONIN1821 ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio 2024 – 31 dicembre 2024 con riferimento agli Standard GRI.
GRI 1 utilizzato	GRI 1: Principi fondamentali - versione 2021
GRI Sector Standard applicabili	GRI 13: Settori dell'agricoltura, dell'acquacoltura e della pesca 2022

STANDARD GRI/ ALTRA FONTE	DISCLOSURE	DOCUMENTO E PARAGRAFO DI RIFERIMENTO	
	2-1 Dettagli organizzativi	8.1 Nota metodologica	
	2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	8.1 Nota metodologica	
	2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	8.1 Nota metodologica	
	2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	1.3 La catena del valore del Gruppo ZONIN1821	
	2-7 Dipendenti	5.1 Le persone di ZONIN1821 8.3 Tabelle di performance (persone)	
	2-8 Lavoratori non dipendenti	5.1 Le persone di ZONIN1821 8.3 Tabelle di performance (persone)	
	2-9 Struttura e composizione della governance	2.2 La Governance del GruppoZONIN1821 ad oggi8.3 Tabelle di performance (governance)	
GRI 2: Informativa Generale 2021	2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	2.2 La Governance del Gruppo ZONIN1821 ad oggi	
	2-11 Presidente del più alto organo di governo	2.2 La Governance del Gruppo ZONIN1821 ad oggi	
	2-12 Ruolo del più alto organo di governance nella supervisione della gestione degli impatti	2.2 La Governance del Gruppo ZONIN1821 ad oggi	
	2-13 Delega di responsabilità per la gestione degli impatti	2.2 La Governance del Gruppo ZONIN1821 ad oggi	
	2-14 Ruolo del più alto organo di governo nel reporting di sostenibilità	2.2 La Governance del Gruppo ZONIN1821 ad oggi	
	2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	Lettera agli stakeholder 3 Il percorso di sostenibilità del Gruppo	
	2-28 Associazioni di appartenenza	3.4 Il coinvolgimento degli Stakeholder	
	2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	3.4 Il coinvolgimento degli Stakeholder	
	2-30 Contratti collettivi	5.1 Le persone di ZONIN1821	

STANDARD GRI/ ALTRA FONTE	DISCLOSURE	DOCUMENTO E PARAGRAFO DI RIFERIMENTO	
Temi materiali			
GRI 3:	3-1 Processo per determinare i temi materiali	3.2 L'analisi di materialità	
Temi materiali 2021	3-2 Lista dei temi materiali	8.2 Definizione dei temi materiali	
Creazione valore econo	mico sostenibile		
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	2.4 Creazione di valore economico condiviso	
GRI 201: Performance economiche 2016	201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito	2.4 Creazione di valore economico condiviso 8.3 Tabelle di performance (Governance)	
Efficienza energetica e	energia rinnovabile		
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	6.5 Consumi energetici ed emissioni	
GRI 302: Energia 2016	302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione	6.5 Consumi energetici ed emissioni 8.3 Tabelle di performance (ambiente)	
Cambiamento climatico	o ed emissioni		
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	6.5 Consumi energetici ed emissioni	
GRI 305: Emissioni 2016	305-1 Emissioni dirette di GHG (Scope 1) 305-2 Emissioni indirette di GHG (Scope 2)	6.5 Consumi energetici ed emissioni 8.3 Tabelle di performance (ambiente)	
Gestione sostenibile e	responsabile delle risorse idriche		
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	6.4 Gestione della risorsa idrica	
GRI 303: Acqua e scarichi idrici 2016	303-1: Interazione con l'acqua come risorsa condivisa 303-2: Gestione degli impatti correlati allo scarico di acqua 303-3: Prelievo idrico	6.4 Gestione della risorsa idrica	
Preservare le biodivers	ità		
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	6.3 Biodiversità	
GRI 304: Biodiversità 2016	304-1: Siti operativi di proprietà, in affitto, gestiti all'interno o adiacenti a, aree protette e aree ad alto valore di biodiversità al di fuori delle aree protette	6.3 Biodiversità	
Gestione circolare delle risorse e dei rifiuti			
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	6.6 Gestione circolare delle risorsee dei rifiuti	
GRI 306: Rifiuti 2016	306-1: Produzione di rifiuti e impatti significativi connessi ai rifiuti 306-2: Gestione degli impatti significativi connessi ai rifiuti 306-3: Rifiuti prodotti 306-4: Rifiuti non destinati a smaltimento 306-5: Rifiuti destinati a smaltimento	6.6 Gestione circolare delle risorse e dei rifiuti 8.3 Tabelle di performance (ambiente)	

STANDARD GRI/ ALTRA FONTE	DISCLOSURE	DOCUMENTO E PARAGRAFO DI RIFERIMENTO		
Salute, sicurezza e benessere dei lavoratori				
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	5.3 Salute e sicurezza dei lavoratori		
GRI 403: Salute e sicurezza dei dipendenti 2016	403-01: Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro 403-02: Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti 403-03: Servizi di medicina del lavoro 403-04: Partecipazione e consultazione dei lavoratori e comunicazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro 403-05: Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro 403-06: Promozione della salute dei lavoratori 403-07: Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro all'interno delle relazioni commerciali 403-8: Lavoratori coperti da un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro 403-09: Infortuni sul lavoro	5.3 Salute e sicurezza dei lavoratori 8.3 Tabelle di performance (persone)		
Diversità, equità ed inc	lusione			
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	5.1 Le persone di ZONIN1821 5.2.3 Cultura inclusiva e coinvolgente		
GRI 405: Diversità e pari opportunità 2016	GRI 405-1: Diversità tra i componenti degli organi di governo dell'organizzazione in termini di età, sesso e altri indicatori rilevanti per le categorie vulnerabili	5.1 Le persone di ZONIN18215.2.3 Cultura inclusiva e coinvolgente8.3 Tabelle di performance (persone)		
GRI 406: Non discriminazione 2016	GRI 406-1: Episodi di discriminazione e misure correttive adottate	5.2.3 Cultura inclusiva e coinvolgente 8.3 Tabelle di performance (persone)		
Sviluppo e tutela delle	comunità locali			
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	7.1 Legame, sviluppo e tutela delle comunità 7.2 Legame con il mondo accademico		
GRI 413: Comunità locali 2016	413-1: Attività che prevedono il coinvolgimento delle comunità locali, valutazioni d'impatto e programmi di sviluppo	7.1 Legame, sviluppo e tutela delle comunità 7.2 Legame con il mondo accademico		
Qualità e sicurezza del	Qualità e sicurezza del prodotto			
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	4.2 Qualità e sicurezza del prodotto e soddisfazione del cliente		
GRI 416: Salute e sicurezza dei clienti 2016	416-1: Valutazione degli impatti sulla salute e sulla sicurezza per categorie di prodotto e servizi 416-2: Episodi di non conformità riguardanti impatti sulla salute e sulla sicurezza di prodotti e servizi	4.2 Qualità e sicurezza del prodotto e soddisfazione del cliente		
Packaging e logistica sostenibile				
GRI 3-3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	4.2 Qualità e sicurezza del prodotto e soddisfazione del cliente		
GRI 417: Marketing ed etichettatura 2016	417-1: Requisiti in materia di informazione ed etichettatura di prodotti e servizi 417-2: Episodi di non conformità in materia di informazione ed etichettatura di prodotti e servizi	4.2 Qualità e sicurezza del prodotto e soddisfazione del cliente		

STANDARD GRI/ ALTRA FONTE	DISCLOSURE	DOCUMENTO E PARAGRAFO DI RIFERIMENTO		
Soddisfazione del clien	Soddisfazione del cliente			
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	4.2.2 Soddisfazione del cliente e gestione dei reclami 2.3.1 Gestione della Privacy dei dati e delle informazioni		
GRI 418: Privacy del cliente 2016	418-1: Denunce comprovate riguardanti le violazioni della privacy dei clienti e perdita di dati dei clienti	2.3.1 Gestione della Privacy dei dati e delle informazioni		
Etica, integrità e compl	iance			
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	2.2 L'etica del Gruppo e le politiche		
Continuità del business	3			
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	2.4 Creazione di valore economico condiviso		
Sviluppo e innovazione	di prodotto			
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	4.1 Sviluppo e innovazione di prodotto		
Gestione responsabile	e sostenibile della supply chain			
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	4.3 Gestione responsabile e sostenibile della supply chain		
Formazione, sviluppo e	Formazione, sviluppo e retention dei dipendenti			
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	5.2 La strategia per le persone		
Adozione di pratiche agricole sostenibili				
GRI 3: Temi materiali 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	6.2 Adozione di pratiche agricole sostenibili		

